



**SUPERBLOCK PUBLIC CO.,LTD.**

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558

บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

## สารบัญ

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	3
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	15
3. ปัจจัยความเสี่ยง	37
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	41
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	44
6. ข้อมูลทั่วไป	45

### ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	46
8. โครงสร้างการจัดการ	49
9. การกำกับดูแลกิจการ	59
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	72
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	76
12. รายการระหว่างกัน	78

### ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	85
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	89

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

#### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	เอกสารอื่นๆ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### ภาพรวมและพัฒนากิจการประกอบธุรกิจ

ภายหลังจากที่ บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) ("SUPER" หรือ "บริษัท") ได้จำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจผลิตอิฐมวลเบาออกไปเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทได้มีความประสงค์ปรับโครงสร้างบริษัทเพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานตามนโยบายที่จะขยายงานและเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่เติบโตอย่างต่อเนื่องตามความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ รวมทั้งนโยบายภาครัฐที่ให้การสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีนโยบายที่จะขยายงานทางด้านนี้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในช่วงแรกบริษัทได้ดำเนินการรับซื้อธุรกิจที่ผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) พร้อมกับได้ทำการศึกษาในการเตรียมความพร้อมในส่วนงานที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นที่ดิน, เทคโนโลยี, บุคลากร รวมถึงแหล่งเงินทุน เพื่อรองรับการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ปัจจุบัน SUPER เป็นบริษัทประกอบธุรกิจในการลงทุนถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) โดยลงทุนถือหุ้นบริษัทในเครือทั้งทางตรงและทางอ้อมรวม 46 บริษัท ประกอบไปด้วยธุรกิจหลัก 2 ธุรกิจหลัก คือ

1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานขยะ ทั้งนี้ ปัจจุบันได้ดำเนินการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และมีนโยบายที่จะขยายขอบเขตของธุรกิจไปที่ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร ("EPC") และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการบำรุงรักษา และการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ("OMM") อีกด้วยในอนาคต

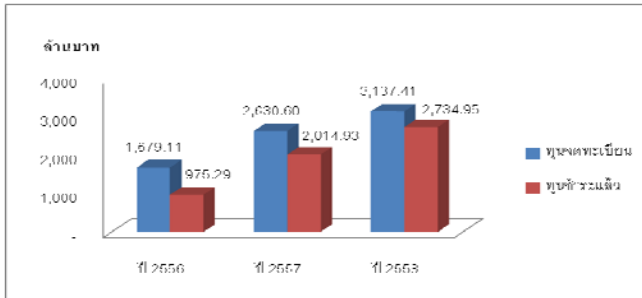
2. ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology)

SUPER ได้ดำเนินการเข้าลงทุนในธุรกิจที่ผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ โดยดำเนินการผ่านบริษัท ซูเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ("SSE") ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ("SUPER ENERGY") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ได้เข้าถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งทางตรงและทางอ้อม จำนวน 25 บริษัท 89 โครงการ กำลังการผลิตรวม 572.80 MW อย่างไรก็ตามบริษัทจะยังคงมุ่งมั่นขยายการลงทุนในธุรกิจนี้อย่างต่อเนื่อง

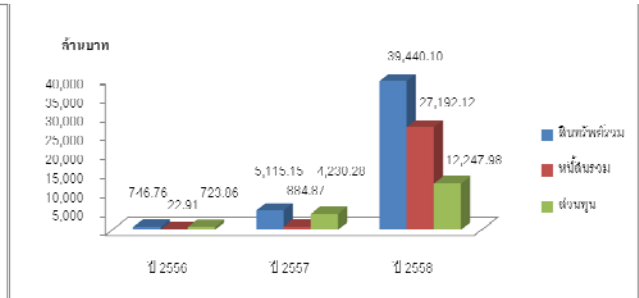


### ผลการดำเนินงานโดยสรุปในปี 2558

ในปี 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากจำนวน 2,630.60 ล้านบาท มาเป็นจำนวน 3,137.41 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้วในปี 2558 จำนวน 2,734.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 720.02 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการเพิ่มทุนและการใช้สิทธิแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 1(SUPER-W1) และ รุ่นที่ 2(SUPER-W2) ทั้งนี้ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังงานแสงอาทิตย์ ดังจะเห็นได้จากการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท SUPER



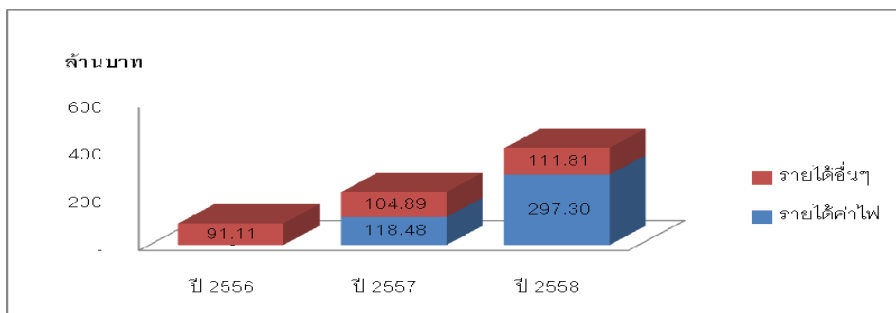
ภาพแสดงการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว



ภาพแสดงการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/หนี้สิน/ส่วนทุน

ทั้งนี้ การขยายการลงทุนในธุรกิจดังกล่าว บริษัทจำเป็นต้องมีการลงทุนในที่ดินและอุปกรณ์เครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นจำนวนมาก ซึ่งต้องอาศัยเทคโนโลยีและความพร้อมด้านการเงินเป็นสำคัญ อีกทั้งที่ผ่านมามีบริษัทได้รับการสนับสนุนด้านการเงินจากสถาบันการเงินในประเทศ ในการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์(Solar Farm) ส่งผลให้มูลค่าสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2558 มีจำนวน 39,440.10 ล้านบาท โตขึ้นจากปี 2557 ที่มีจำนวน 5,115.15 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่อยู่ในรูปที่ดินและเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อย่างไรก็ตาม การได้รับการสนับสนุนทางการเงินดังกล่าว นั้น บริษัทได้บริหารจัดการแหล่งที่มาของเงินทุนที่จะใช้ในโครงการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยกำหนดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไว้ที่ 2 ต่อ 1 ทั้งนี้ จากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีการรับรู้รายได้จากธุรกิจโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทในปี 2558 มีจำนวน 297.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 118.48 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 150.93 เมื่อเทียบกับปี 2557 ทั้งนี้บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าธุรกิจดังกล่าวนี้จะสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่ดีให้กับบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคงในระยะยาว

ภาพแสดงการเปลี่ยนแปลงรายได้จากธุรกิจโรงไฟฟ้า ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ดังนี้



### 1.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ชูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2537 โดยใช้ชื่อ บริษัท ชูเปอร์บล็อก จำกัด ภายใต้ การสนับสนุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ด้วยทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท เดิมเพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดลมเบา (Autoclaved Aerated Concrete) เกรด 4 ซึ่งประกอบด้วย บล็อกก่อผนัง แผ่นผนังสำเร็จรูป และ เสาเอ็น ทับหลังสำเร็จรูป โดยใช้เครื่องจักรซึ่งเป็นเทคโนโลยีของ WEHRHAHN จากประเทศเยอรมนี และมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่ 9/1 หมู่ 11 ถนน สิงห์บุรีปากดง ตำบลบางระจัน อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี ทั้งนี้ บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตในเดือนมิถุนายน 2539 ต่อมาบริษัท ได้จำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจผลิตอัดลมเบาออกไปเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556

ปัจจุบัน บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจโดยหันมาให้ความสนใจในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และได้มีการ ปรับเปลี่ยนโครงสร้างบริษัท เพื่อให้มีความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยมีสำนักงานใหญ่ของบริษัทที่ตั้งอยู่ที่ 223/61 ชั้น 14 อาคารคันทรี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น และการเพิ่มทุน/ลดทุน ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

#### ปี 2555

กันยายน 2555	<p>บริษัทฯเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 90.86 ล้านหุ้น ให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement) 1 ราย ในราคาเสนอขายต่อหุ้น 0.56 บาท ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุน บริษัทฯมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 629.11 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 629.11 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯได้นำเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 50.88 ล้านบาท ไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการทั้งหมด</p>
พฤศจิกายน 2555	<p>บริษัทฯเข้าดำเนินการดังต่อไปนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2555</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน) (“OPEN”) จำนวน 30,499,994 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 30,499,994 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2556 บริษัทได้รับโอนหุ้น OPEN พร้อมทั้งชำระเงินค่าหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว</li> <li>2. เข้าทำรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยขายทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต มวลเบาของบริษัทฯ ให้กับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด(มหาชน) และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด(มหาชน) (“SCCC”) รวมเป็นราคาขายจำนวนทั้งสิ้น 500 ล้านบาท (ห้าร้อยล้านบาท) และอนุมัติให้ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สิน (Asset Sale and Purchase Agreement) สัญญา ข้อตกลงไม่แข่งขันทางธุรกิจ (Non-Competition Agreement) และสัญญาบัญชีเงินฝากเพื่อรับเงินมัดจำ (Escrow Agreement) ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯมีการเจรจาดังกล่าวกับ SCCC โดยสัญญาทั้ง 3 ฉบับ ดังกล่าว จะมีผลตามกฎหมายก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯก่อน ทั้งนี้ บริษัทฯได้จัดประชุม วิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวไปเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว และในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทได้ทำการขายทรัพย์สิน ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้กับ บริษัท อินทรีย์ ชูเปอร์บล็อก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 500 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</li> </ol>

## ปี 2556

มิถุนายน 2556	บริษัทมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 1,050 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,050 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ จำนวน 629.11 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.29 บาท และบุคคลในวงจำกัด และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน จำนวน 420.89 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.29 บาท ทั้งนี้ หุ้นเหลือจากการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม บริษัทจะเสนอขายหุ้นส่วนที่เหลือให้กับบุคคลในวงจำกัด และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน ในราคาหุ้นละ 1.29 บาท ภายในระยะเวลา 12 เดือนหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2556
กรกฎาคม 2556	บริษัทเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 629.11 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.29 บาท ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,679.11 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 766.54 ล้านบาท
กันยายน 2556	บริษัทเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 58.75 ล้านหุ้น ให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement) 3 ราย ได้แก่ นางสาวนันท์ดา กิตติอิสรานนท์ จำนวน 50 ล้านหุ้น, นางทชวรรณ สายเชื้อ จำนวน 4.75 ล้านหุ้น และนายทัศนัย สุทัศน์ ณ อยุธยา จำนวน 4 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.29 บาท ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,679.11 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 825.29 ล้านบาท
พฤศจิกายน 2556	<p>บริษัทเข้าดำเนินการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2556 ดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ บริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) เพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>เข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยให้บริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นบริษัท รุทฟาร์ม จำกัด (“RFARM”) จำนวน 1,069,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มูลค่ารวมประมาณ 183,158,753 บาท จากบริษัท 77 เอนเนอร์ยี จำกัด และเนื่องจาก ปัจจุบัน RFARM ถือหุ้นในบริษัท รุทชัน จำกัด จำนวน 899,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นมูลค่า 89,999,800 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 100% ของทุนจดทะเบียน ดังนั้น การเข้าซื้อหุ้นของ SUPER ENERGY ในครั้งนี้ จึงมีผลทำให้เป็นการเข้าถือหุ้นโดยทางอ้อมใน บริษัท รุทชัน จำกัด ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยระบบ Solar Cell กำลังการผลิต 3 MW ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน</li> </ol>
ธันวาคม 2556	บริษัทเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 150 ล้านหุ้น ให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement) 1 ราย ได้แก่ นางดารานี อัดตะนันท์ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.29 บาท ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,679.11 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 975.29 ล้านบาท
ปี 2557	
มกราคม 2557	บริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด เข้าทำรายการรับโอนหุ้นพร้อมทั้งชำระเงินค่าหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ของบริษัท รุทฟาร์ม จำกัด จำนวน 1 ราย ได้แก่ บริษัท 77 เอนเนอร์ยี จำกัด จำนวน 1,069,998 หุ้น เป็นจำนวน 177.88 ล้านบาท
เมษายน 2557	บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยซื้อหุ้นบริษัท ไบร โซลาร์ วัน จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 4 MW มูลค่ารวม 325.29 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557

กรกฎาคม 2557	บริษัทมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 951.49 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 335.82 ล้านบาท ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 8 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 1 และ 2 จำนวน 279.85 ล้านบาท และ 335.82 ล้านบาท ตามลำดับ
สิงหาคม 2557	บริษัทเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 335.81 ล้านบาท ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 2,630.60 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 2,014.93 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557
กันยายน 2557	บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยซื้อหุ้นบริษัท พีทีไทรวิ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 5 MW มูลค่ารวม 315 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 9/2557
พฤศจิกายน 2557	บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยซื้อหุ้นบริษัท กรีน ไบ-โอ มหาสารคาม จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 0.95 MW มูลค่ารวม 59.77 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2557
<b>ปี 2558</b>	
มกราคม 2558	<ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัทมีมติจัดตั้ง บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SUPER EARTH”) และ บริษัท ซุปเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี จำกัด (“SUPER SKY”) เพื่อรองรับการดำเนินการโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานขยะ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2558 และ 2/2558 ตามลำดับ</li> <li>บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W1 ครั้งที่ 1 ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,014.93 ล้านบาท เป็น 2,015.16 ล้านบาท</li> </ol>
กุมภาพันธ์ 2558	<ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัทมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของบริษัท จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท</li> <li>บริษัทมีมติลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 16,985 หุ้น และมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 506.82 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 5,068.19 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,630.59 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 3,137.41 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 โดยมีมติจัดสรร ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 20 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1,007.46 ล้านบาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.70 บาท/หุ้น</li> <li>จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด และหรือผู้ลงทุนสถาบัน จำนวน 2,000 ล้านบาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2.50 บาท/หุ้น</li> <li>จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 3 ที่เสนอขายควบคู่กับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 20 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ต่อ 2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 2,014.93 ล้านบาท</li> <li>จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการปรับสิทธิของการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 1 และ 2 จำนวน ไม่เกิน 20.82 ล้านบาท และ 24.98 ล้านบาท ตามลำดับ</li> </ol> </li> </ol>

มีนาคม 2558	บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W2 ครั้งที่ 1 ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,015.16 ล้านบาท เป็น 2,021.58 ล้านบาท
เมษายน 2558	<ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,007.46 ล้านหุ้น ในอัตราส่วน 20 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุน บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 2,122.32 ล้านบาท</li> <li>บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยเข้าซื้อหุ้นในบริษัท มิเลนเนียม แอคท์ จำกัด ("MIL") มูลค่ารวมประมาณ 314.59 ล้านบาท ซึ่งการเข้าซื้อหุ้นในครั้งนี้มีผลทำให้ SSE เข้าถือหุ้นทางอ้อมใน บจ. 17 อัญญวีร์ โฮลดิ้ง ("17AYH"), บจ. เฮลท์แพลนเน็ท เมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) ("HPM"), บจ. อีเลคตริก้า เอเชีย เพาเวอร์ ("ELT") และ บจ. มีเดียมาร์ค ("MM") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 131.6 MW ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558</li> </ol>
พฤษภาคม 2558	<ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัทมีมติจัดตั้ง บริษัท เอ็นเนอร์จี เซิร์ฟ แลนด์ จำกัด ("ESERV LAND") เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือเพื่อเป็นการรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W1 ครั้งที่ 2 ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,122.32 ล้านบาท เป็น 2,124.60 ล้านบาท</li> </ol>
มิถุนายน 2558	<ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัทมีมติจัดตั้ง บริษัท พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล แลนด์ จำกัด ("PTIL") และบริษัท เอ็น.พี.เอส.สตาร์.แลนด์ จำกัด ("NPSL") เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือเพื่อเป็นการรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2558</li> <li>บริษัทมีมติจัดตั้งบริษัทย่อย และการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัทมีมติจัดตั้ง บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 1 จำกัด ("EARTH1"), บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 2 จำกัด ("EARTH2"), บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 3 จำกัด ("EARTH3"), บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 4 จำกัด ("EARTH4"), บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 5 จำกัด ("EARTH5") และ บริษัท เจนเนอรัล แลนด์ จำกัด ("GNRL") เพื่อเป็นการรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือเพื่อเป็นการรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยเข้าซื้อหุ้นใน บริษัท นอร์ท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ("NSL") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 8 MW มูลค่ารวม 44 ล้านบาท</li> </ol> </li> <li>บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W2 ครั้งที่ 2 ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,124.60 ล้านบาท เป็น 2,125.42 ล้านบาท</li> </ol>
สิงหาคม 2558	<ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท ตั้งแซ่ย์ยงกรีนพาวเวอร์ วัน จำกัด ("TSG1") ซึ่งเป็นผู้รับโอนสิทธิในคำขอจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 4 MW มูลค่ารวม 26 ล้านบาท</li> <li>เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท เอส ที เอฟ อี โซล่า จำกัด ("STFES") ซึ่งเป็นผู้รับโอนสิทธิในคำขอจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 8 MW มูลค่ารวม</li> </ol> </li> </ol>



	<p>36 ล้านบาท</p> <p>3) เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท อพอลโล โซลาร์ จำกัด ("APL") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 5.4 MW มูลค่ารวม 42.50 ล้านบาท</p> <p>2. บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W1 ครั้งที่ 3(ครั้งสุดท้าย) ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,125.42 ล้านบาท เป็น 2,404.44 ล้านบาท</p>
กันยายน 2558	<p>1. บริษัทมีมติจัดตั้ง บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย แลนด์ จำกัด ("WXAL") เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และเพื่อเป็นการรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2558</p> <p>2. บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W2 ครั้งที่ 3 ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,404.44 ล้านบาท เป็น 2,416.02 ล้านบาท</p>
ตุลาคม 2558	<p>บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 ดังนี้</p> <p>1. เข้าซื้อหุ้นบริษัท พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต จำกัด ("PTI") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 55.60 MW มูลค่ารวม 272.44 ล้านบาท</p> <p>2. เข้าซื้อหุ้นบริษัท เอ็นเนอร์จี เซฟ จำกัด ("ESERVE") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 81.45 MW มูลค่ารวม 403.72 ล้านบาท</p> <p>3. เข้าซื้อหุ้นบริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์จี จำกัด ("IAE") ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นอยู่ใน บริษัท รวงเงิน โซลูชั่น จำกัด ("RNS") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 87 MW มูลค่ารวม 290 ล้านบาท</p> <p>4. เข้าซื้อหุ้นบริษัท อามานูฟ จำกัด ("AMN") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 30 MW โดยมีมูลค่าการซื้อหุ้นรวม 72 ล้านบาท</p> <p>5. เข้าซื้อหุ้นบริษัท ศรีนาคา จำกัด ("SNP") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 36 MW โดยมีมูลค่าการซื้อหุ้นรวม 122.40 ล้านบาท</p>
พฤศจิกายน 2558	<p>บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยเข้าซื้อหุ้นในบริษัท เอสพีพี ซิค จำกัด ("SPP6") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 41 MW มูลค่ารวม 848 ล้าน บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ 13/2558</p>
ธันวาคม 2558	<p>บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W2 ครั้งที่ 4(ครั้งสุดท้าย) ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,416.02 ล้านบาท เป็น 2,734.95 ล้านบาท</p>
ปี 2559	
กุมภาพันธ์ 2559	<p>1. บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2559 ดังนี้</p> <p>1) เข้าซื้อหุ้นบริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4 จำกัด, บริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5 จำกัด, บริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6 จำกัด, บริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7 จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 23.80 MW มูลค่ารวม 121.38 ล้านบาท</p> <p>2) เข้าซื้อหุ้นบริษัท นอร์ธ อีสต์ พิวเจอร์ อีเนอร์จี จำกัด และ บริษัท เอส ทู พี อีเนอร์จี จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 42 MW มูลค่ารวม 320.60 ล้านบาท</p> <p>3) เข้าซื้อหุ้นบริษัท โซลคิต โซลาร์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน</p>

---

---

แสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 6 MW มูลค่ารวม 16.41 ล้านบาท

2. บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2559 ดังนี้

1) เข้าซื้อหุ้นบริษัท ดับเบิ้ลยู อาร์ พี อีเนอร์จี้ จำกัด ("WRP") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 48 MW มูลค่ารวม 174.40 ล้านบาท

2) เข้าซื้อหุ้นบริษัท อีควเอเตอร์ โซลาร์ จำกัด ("EQUATOR") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 75 MW มูลค่ารวม 332.50 ล้านบาท

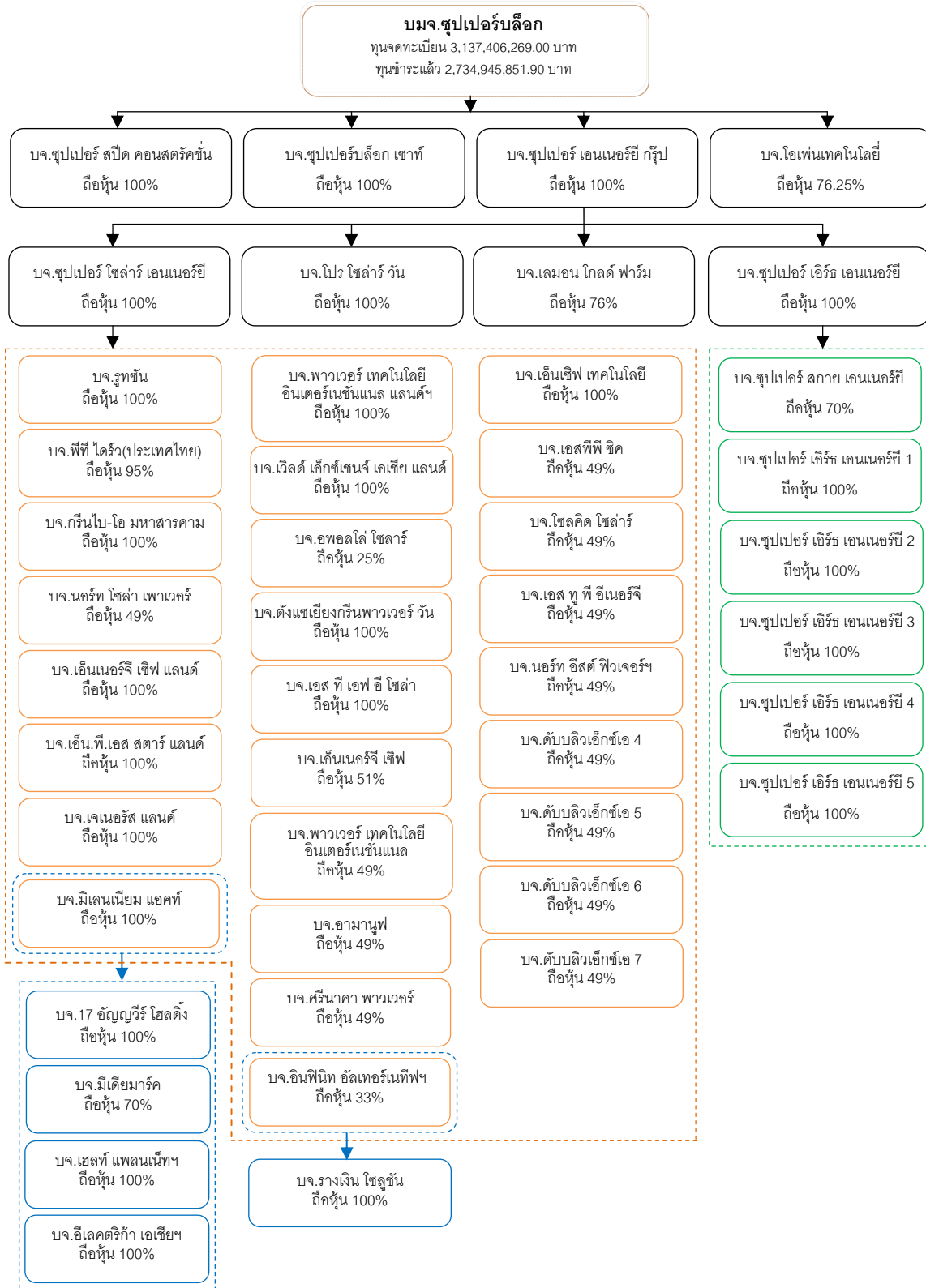
---



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 41 MW ของบริษัท เอสพีพี ซิค จำกัด ซึ่งเป็นคู่สัญญากับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์(COD) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558

1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

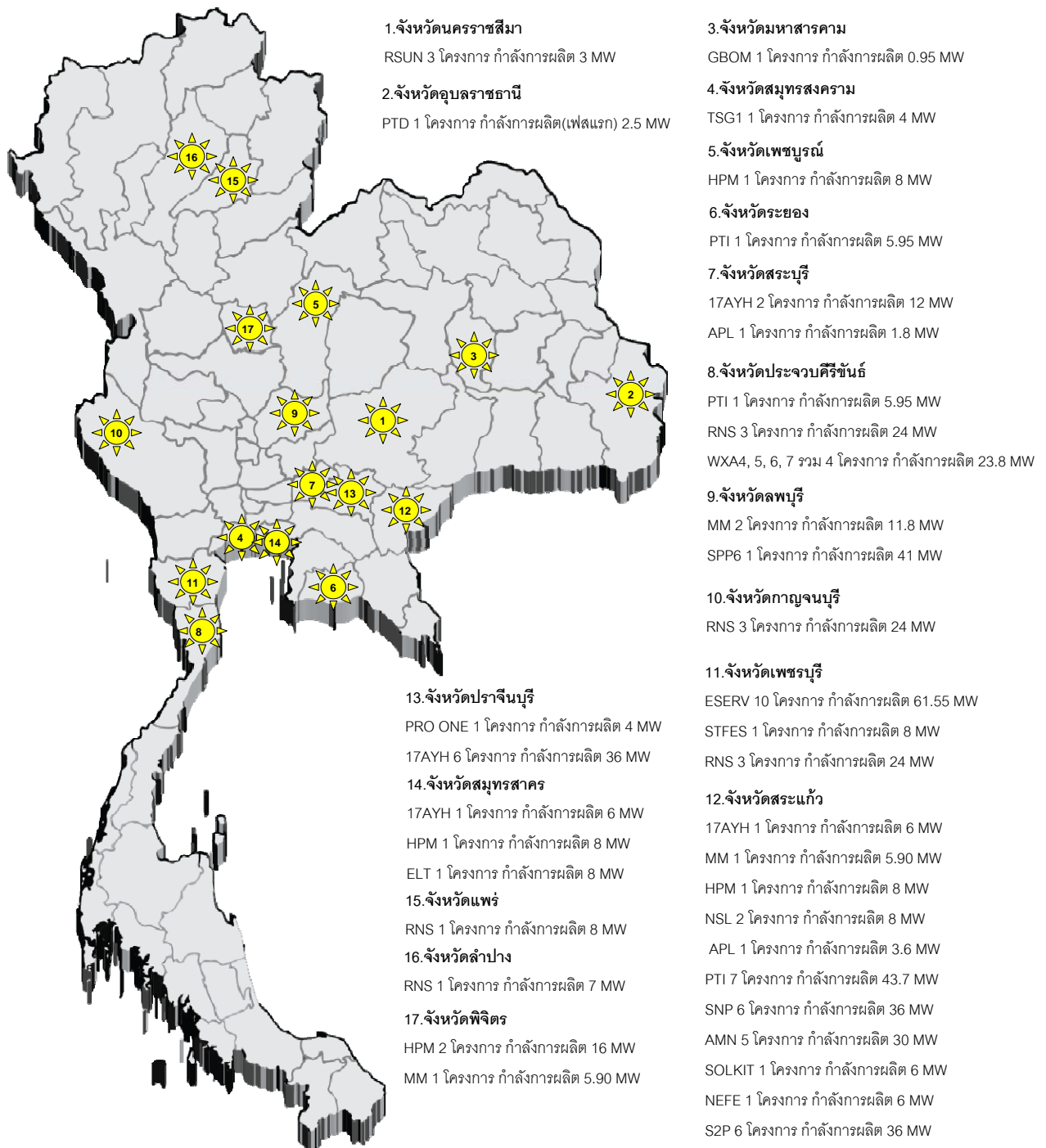
SUPER มีบริษัทย่อย 4 บริษัท คือ บริษัท ซูเปอร์บล็อก เซาท์ จำกัด (“SUPERBLOCK SOUTH”), บริษัท ซูเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด (“SUPER SPEED”) บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) และบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“OPEN”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00, ร้อยละ 100.00, ร้อยละ 100.00 และร้อยละ 76.25 ตามลำดับ



ทั้งนี้ SUPER ได้ดำเนินการเข้าลงทุนในธุรกิจที่ผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ โดยดำเนินการผ่านบริษัท ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ("SSE") ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ("SUPER ENERGY") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ปัจจุบัน SSE ถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 25 บริษัท 89 โครงการ กำลังการผลิตรวม 572.80 MW โดยมีรายละเอียดที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนี้

ภาพแสดงตำแหน่งที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559



ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 มีมติให้ SSE เข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยการเข้าซื้อหุ้นในบริษัท ดับเบิลยู อาร์ พี อีเนอร์จี้ จำกัด และ บริษัท อีควอเตอร์ โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ยื่นคำขอจำหน่ายไฟฟ้า จำนวนรวม 23 โครงการ กำลังการผลิตรวม 123 MW ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวคณะกรรมการได้แต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการดังกล่าว และจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าวในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวันที่ 27 เมษายน 2559

#### รายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทในกลุ่ม ณ วันที่ 15 มีนาคม 2559 มีดังนี้

บริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น(%)	สิทธิการออก เสียง(%)	การประกอบธุรกิจ
<b>ธุรกิจหลัก</b>				
1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน				
1.1 บจ. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป	1,000.00	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
1.2 บจ. ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี	1,000.00	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
1.3 บจ. โปร์ โซลาร์ วัน	263.25	100.00	100.00	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 4 MW
1.4 บจ. พีทีไดร์ว (ประเทศไทย)	150.00	95.00	95.00	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 5 MW
1.5 บจ. รุทชั่น	90.00	100.00	100.00	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 3 MW
1.6 บจ. กรีนไบ-โอบี มหาสารคาม	30.00	100.00	100.00	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 0.95 MW
1.7 บจ. เลมอน โกลด์ ฟาร์ม	1.00	76.00	76.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม
1.8 บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี	5.00	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
1.9 บจ. นอร์ธ โซล่า เพาเวอร์	136.00	49.00	49.00	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 8 MW
1.10 บจ. เอ็นเนอร์ยี เซฟ แลนด์	0.10	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
1.11 บจ. เอ็น.พี.เอส สตาร์ แลนด์	0.10	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
1.12 บจ. เจเนอรัล แลนด์	0.10	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
1.13 บจ. เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย แลนด์	1.00	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
1.14 บจ. พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล แลนด์	0.10	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
1.15 บจ. มิเลนเนี่ยม แอคท์	2,500.00	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
1) บจ. 17 อัญญาวีร์ โฮลดิ้ง	1,020.00	100.00	100.00	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 60 MW
2) บจ. เฮลท์ แพลนเน็ต เมเนจเม้นท์ฯ	680.00	100.00	100.00	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 40 MW
3) บจ. มีเดียมาร์ค	401.20	70.00	70.00	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 23.60 MW
4) บจ. อีเลคตริก้า เอเชียฯ	136.00	100.00	100.00	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 8 MW
1.16 บจ. อพอลโล่ โซลาร์	170.00	25.00	25.00	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 5.40 MW
1.17 บจ. ตั้งชัยแย้มกรีนพาวเวอร์ วัน	68.00	100.00	100.00	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 4 MW
1.18 บจ. เอส ที เอพี อี โซล่า	110.00	100.00	100.00	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 8 MW
1.19 บจ. เอ็นเนอร์ยี เซฟ	1,103.00	51.00	51.00	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 81.45 MW
1.20 บจ. อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟฯ	1,590.00	33.00	33.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
1) บจ. รางเงิน โซลูชั่น	1,355.00	100.00	100.00	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 87 MW
1.21 บจ. อามานูฟ	412.50	49.00	86.01	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 MW

บริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น(%)	สิทธิการออก เสียง(%)	การประกอบธุรกิจ
1.22 บจ.ศรีนาคา พาวเวอร์	495.00	49.00	51.63	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 36 MW
1.23 บจ.พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล	903.50	49.00	51.38	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 55.60 MW
1.24 บจ.เอ็นเซฟ เทคโนโลยี	1.00	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
1.25 บจ.เอสพีพี ซิค	669.00	49.00	98.97	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 41 MW
1.26 บจ.โซลคิค โซลาร์	85.00	49.00	98.97	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 6 MW
1.27 บจ.เอส ทู พี อีเนอร์จี้	490.00	49.00	51.08	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 36 MW
1.28 บจ.นอร์ท อีสต์ พิวเจอร์ อีเนอร์จี้	85.00	49.00	51.08	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 6 MW
1.29 บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4	85.00	49.00	51.61	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 5.95 MW
1.30 บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5	85.00	49.00	51.61	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 5.95 MW
1.31 บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6	85.00	49.00	51.61	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 5.95 MW
1.32 บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7	85.00	49.00	51.61	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 5.95 MW
1.33 บจ.ซูเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี	5.00	70.00	70.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
1.34 บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี1	0.10	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
1.35 บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี2	0.10	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
1.36 บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี3	0.10	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
1.37 บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี4	0.10	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
1.38 บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี5	0.10	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
<b>ธุรกิจอื่น</b>				
2. ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ				
2.1 OPEN	40.00	76.25	76.25	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
3. ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการก่อสร้างและลงทุน				
3.1 SUPERBLOCK SOUTH	150.00	100.00	100.00	บริการรับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
3.2 SUPER SPEED	100.00	100.00	100.00	บริการรับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา

ทั้งนี้ บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายภาครัฐ เรื่องความมั่นคงด้านพลังงาน การส่งเสริมการใช้พลังงานที่สะอาดเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทมีแผนงานที่ขยายธุรกิจพลังงานทดแทนในอีกหลายโครงการ ไม่ว่าจะเป็นพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานขยะ ซึ่งได้มีการศึกษาและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการลงทุนดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมถึงการเลือกใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานต่อไปในอนาคต



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน) มีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจหลัก 2 ธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ หลังงานลม และพลังงานขยะ
2. ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology)

ทั้งนี้ ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน นับเป็นธุรกิจหลักที่บริษัทได้มีการขยายงานและเข้าลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียด(ณ วันที่ 17 มีนาคม 2559) ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว	กำลังการผลิตรวม 214.30 MW
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินการเชิงพาณิชย์	กำลังการผลิตรวม 286.70 MW
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง	กำลังการผลิตรวม 71.80 MW
<b>รวมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์</b>	<b>กำลังการผลิตรวม 572.80 MW</b>

### โครงสร้างรายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โครงสร้างรายได้ของบริษัท สามารถจำแนกได้ ดังนี้

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย								
1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบา	SUPER		-	-	-	-	-	-
1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ไอที	OPEN	76.25%	21.15	5.17	1.45	0.65	5.62	6.17
1.3 กลุ่มโรงไฟฟ้า	บริษัทย่อย		297.30	72.67	118.48	53.04	-	-
2. รายได้จากการบริการ								
2.1 การบริการด้านไอที	OPEN	76.25%	67.20	16.42	83.92	37.57	82.22	90.31
2.2 การบริการอื่น	SPEED	100%	10.58	2.59	1.20	0.54	3.20	3.52
<b>รายได้รวม</b>			<b>396.22</b>	<b>96.85</b>	<b>205.05</b>	<b>91.80</b>	<b>91.04</b>	<b>99.92</b>
3. รายได้อื่น			12.89	3.15	18.32	8.20	0.07	0.08
<b>รายได้จากการดำเนินงาน</b>			<b>409.11</b>	<b>100.00</b>	<b>223.37</b>	<b>100.00</b>	<b>91.11</b>	<b>100.00</b>
รายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก /1								
จำหน่ายธุรกิจผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบา	SUPER SOUTH	100%	-	-	-	-	173.91	100.00

หมายเหตุ :

/1 รายได้อื่นในปี 2558 เป็นรายการดอกเบี้ยรับจำนวน 5.44 ล้านบาท, กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจำนวน 3.11 ล้านบาท, รายได้จากการบริการสถานที่ที่ขยะ 1.93 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 2.41 ล้านบาท

/2 รายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิกจากการจำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบาออกไป ซึ่งแสดงตามงบกำไรขาดทุนสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับ ปี 2555 (ปรับปรุงใหม่) จะแสดงรายได้ที่เกิดจากการดำเนินงานต่อเนื่องเท่านั้น ซึ่งเป็นไปตามหลักมาตรฐานการบัญชี เมื่อบริษัทมีรายการดำเนินงานที่ยกเลิกเกิดขึ้น

## 2.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทดำเนินธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ที่เป็นกิจการโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศ โดยปัจจุบันดำเนินการผ่านบริษัท ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SSE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) เพื่อเข้าลงทุนด้านพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และปรับโครงสร้างการลงทุนเพื่อรองรับการลงทุนพลังงานทดแทนในรูปแบบอื่นๆ ดังนี้

1. บริษัท ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SSE”) โดยดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิม บริษัท รุทฟาร์ม จำกัด (“RFARM”) ไปเป็น บริษัท ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SSE”) เพื่อดำเนินการให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างบริษัทและรองรับการขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ (SOLAR FARM)

2. บริษัท เลมอน โกลด์ ฟาร์ม จำกัด (“LEMON”) ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาและพัฒนาโครงการลงทุนในธุรกิจที่ผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม (WIND TURBINE) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

3. บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SUPER EARTH”) ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาและพัฒนาโครงการลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานขยะ (WASTE ENERGY) และดำเนินการเตรียมงานในส่วนต่างๆที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทมีการลงทุนในธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีกำลังการผลิตรวมทั้ง 572.80 เมกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบันบางโครงการได้ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและ/หรือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และบางโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการ ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายใน 30 เมษายน 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบัน

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	วันที่ COD
RSUN	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตตามสัญญารับซื้อไฟฟ้า 3.00 MW โครงการ 1,2 ตั้งอยู่ที่ ต.สุรนารี อ.เมือง จ.นครราชสีมา โครงการ 3 ตั้งอยู่ที่ ต.สุรนารี อ.เมือง จ.นครราชสีมา	19 กรกฎาคม 2554 1 พฤษภาคม 2555
PRO ONE	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตตามสัญญารับซื้อไฟฟ้า 4.00 MW ตั้งอยู่ที่ ต.กบินทร์บุรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	1 ธันวาคม 2554
PTD	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตตามสัญญารับซื้อไฟฟ้า 5.00 MW ตั้งอยู่ที่ ต.ทรายมูล อ.พิบูลมังสาหาร จ.อุบลราชธานี(เฟสแรก 2.5 MW)	10 พฤศจิกายน 2557
GBOM	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตตามสัญญารับซื้อไฟฟ้า 0.95 MW ตั้งอยู่ที่ ต.ก้ามปู อ.พยุหะภูมิพิสัย จ.มหาสารคาม	8 กุมภาพันธ์ 2556
17AYH	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตตามสัญญารับซื้อไฟฟ้า 60 MW โครงการ 1 ตั้งอยู่ที่ ต.โพธิ์งาม อ.ประจันตคาม จ.ปราจีนบุรี โครงการ 2 ตั้งอยู่ที่ ต.หัวหว้า อ.ศรีมหาโพธิ์ จ.ปราจีนบุรี โครงการ 3 ตั้งอยู่ที่ ต.หัวหว้า อ.ศรีมหาโพธิ์ จ.ปราจีนบุรี โครงการ 4 ตั้งอยู่ที่ ต.โนนห้อม อ.เมือง จ.ปราจีนบุรี โครงการ 5 ตั้งอยู่ที่ ต.บางพลวง อ.บ้านสร้าง จ.ปราจีนบุรี โครงการ 6 ตั้งอยู่ที่ ต.บางพลวง อ.บ้านสร้าง จ.ปราจีนบุรี โครงการ 7 ตั้งอยู่ที่ ต.หนองแวง อ.โคกสูง จ.สระแก้ว โครงการ 8 ตั้งอยู่ที่ ต.กาหลง อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร โครงการ 9 ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านลำ/คลองเรือ อ.วิหารแดง จ.สระบุรี โครงการ 10 ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านลำ/คลองเรือ อ.วิหารแดง จ.สระบุรี	ภายใน 30 เมษายน 2559 25 ธันวาคม 2558 25 ธันวาคม 2558 ภายใน 30 เมษายน 2559 ภายใน 30 เมษายน 2559 ภายใน 30 เมษายน 2559 ภายใน 30 เมษายน 2559 ภายใน 30 เมษายน 2559 ภายใน 30 เมษายน 2559 ภายใน 30 เมษายน 2559
MM	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตตามสัญญารับซื้อไฟฟ้า 23.60 MW โครงการ 1 ตั้งอยู่ที่ ต.วังหลุม อ.ตะพานหิน จ.พิจิตร โครงการ 2 ตั้งอยู่ที่ ต.หนองแขม อ.โคกสำโรง จ.ลพบุรี โครงการ 3 ตั้งอยู่ที่ ต.ตงพลับ อ.บ้านหมี่ จ.ลพบุรี โครงการ 4 ตั้งอยู่ที่ ต.หันทราย อ.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว	3 ธันวาคม 2558 30 ธันวาคม 2558 21 ธันวาคม 2558 ภายใน 30 เมษายน 2559





บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	วันที่ COD
	โครงการ 5 ตั้งอยู่ที่ ต.หันทราย อ.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว	ภายใน 30 เมษายน 2559
	โครงการ 6 ตั้งอยู่ที่ ต.หันทราย อ.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว	ภายใน 30 เมษายน 2559
RNS	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 87 MW	
	โครงการ 1 ตั้งอยู่ที่ ต.อ่างทอง อ.ทับสะแก จ.ประจวบคีรีขันธ์	16 ธันวาคม 2558
	โครงการ 2 ตั้งอยู่ที่ ต.เตาปูน อ.สอง จ.แพร่	ภายใน 30 เมษายน 2559
	โครงการ 3 ตั้งอยู่ที่ ต.กัลดีหลวง อ.ท่ายาง จ.เพชรบูรณ์	29 ธันวาคม 2558
	โครงการ 4 ตั้งอยู่ที่ ต.พังตรุ อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี	26 พฤศจิกายน 2558
	โครงการ 5 ตั้งอยู่ที่ ต.หนองชุมพล อ.เขาย้อย จ.เพชรบุรี	28 ธันวาคม 2558
	โครงการ 6 ตั้งอยู่ที่ ต.อ่างทอง อ.ทับสะแก จ.ประจวบคีรีขันธ์	21 ธันวาคม 2558
	โครงการ 7 ตั้งอยู่ที่ ต.หลุมรั้ง อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี	16 ธันวาคม 2558
	โครงการ 8 ตั้งอยู่ที่ ต.คอนแสลม อ.ห้วยกระเจา จ.กาญจนบุรี	16 ธันวาคม 2558
	โครงการ 9 ตั้งอยู่ที่ ต.อ่างทอง อ.ทับสะแก จ.ประจวบคีรีขันธ์	21 ธันวาคม 2558
	โครงการ 10 ตั้งอยู่ที่ ต.ทุ่งกว่า อ.เมืองปาน จ.ลำปาง	24 ธันวาคม 2558
	โครงการ 11 ตั้งอยู่ที่ ต.ยางน้ำกลัดใต้ อ.หนองหญ้าปล้อง จ.เพชรบุรี	29 ธันวาคม 2558
SPP6	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 41 MW ตั้งอยู่ที่ ตำบลวังขอนขว้าง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี	30 ธันวาคม 2558
S2P	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 36 MW	
	โครงการ 1 ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านแก้ง อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว	ภายใน 30 เมษายน 2559
	โครงการ 2 ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านแก้ง อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว	ภายใน 30 เมษายน 2559
	โครงการ 3 ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านแก้ง อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว	ภายใน 30 เมษายน 2559
	โครงการ 4 ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านแก้ง อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว	ภายใน 30 เมษายน 2559
	โครงการ 5 ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านแก้ง อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว	ภายใน 30 เมษายน 2559
	โครงการ 6 ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านแก้ง อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว	ภายใน 30 เมษายน 2559
NEFE	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 6 MW ตั้งอยู่ที่ ต.เมืองใหม่ อ.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว	ภายใน 30 เมษายน 2559
SOLKIT	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 6 MW ตั้งอยู่ที่ ต.หันทราย อ.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว	ภายใน 30 เมษายน 2559
WXA4	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5.95 MW ตั้งอยู่ที่ ต.กุยเหนือ อ.กุยบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์	ภายใน 30 เมษายน 2559
WXA5	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5.95 MW ตั้งอยู่ที่ ต.กุยเหนือ อ.กุยบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์	ภายใน 30 เมษายน 2559
WXA6	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5.95 MW ตั้งอยู่ที่ ต.กุยเหนือ อ.กุยบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์	ภายใน 30 เมษายน 2559
WXA7	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5.95 MW ตั้งอยู่ที่ ต.กุยเหนือ อ.กุยบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์	ภายใน 30 เมษายน 2559

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 มีมติให้ SSE เข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยการเข้าซื้อหุ้นในบริษัท ดับเบิลยู อาร์ พี อีเนอร์จี้ จำกัด และ บริษัท อิควเอเตอร์ โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ยื่นคำขอจำหน่ายไฟฟ้า จำนวนรวม 23 โครงการ กำลังการผลิตรวม 123 MW ดังนี้

บริษัท	โครงการ	MW	ที่ตั้งโครงการ	วันที่ COD
WRP <sup>1</sup>	8	48	ตั้งอยู่ที่ ต.ศาลาลำดวน อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว	ภายใน 30 เมษายน 2559
EQUATOR	15	75	ตั้งอยู่ที่ ต.เขาใหญ่ อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี	ภายใน 30 เมษายน 2559
<b>รวม</b>	<b>23</b>	<b>123</b>		

ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวคณะกรรมการได้แต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการดังกล่าว และจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าวในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวันที่ 27 เมษายน 2559

<sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 มีมติให้ยกเลิกการนำเสนอวาระการเข้าลงทุนในบริษัท ดับเบิลยู อาร์ พี อีเนอร์จี้ จำกัด เนื่องจากการเจรจาต่อรองราคากับผู้ขายยังไม่ได้ข้อยุติอันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

### โครงการในอนาคต

1. ตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน ดังนี้  
กลุ่มบริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงจะซื้อเงินลงทุนและบันทึกข้อตกลงร่วมลงทุนในธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้ากับบริษัทอื่น 20 แห่ง มูลค่าซื้อขาย ประมาณ 3,396.29 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้จ่ายชำระแล้วบางส่วน จำนวนเงิน 918.49 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อบังคับก่อนของบันทึกข้อตกลงดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	บริษัท	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)	ชำระแล้วบางส่วน (ล้านบาท)	การเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์
1	บจ.โซลคิต โซลาร์ บจ.นอร์ธ อีสต์ พิวเจอร์ อีเนอร์จี บจ.เอส ทู พี อีเนอร์จี บจ.ดับบลิวเอ็กซ์โอ 4 บจ.ดับบลิวเอ็กซ์โอ 5 บจ.ดับบลิวเอ็กซ์โอ 6 บจ.ดับบลิวเอ็กซ์โอ 7	458.39	313.32	บริษัทเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามมติ คณะกรรมการครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559
2	บจ.คิวเตอร์ โซลาร์ บจ.ดับเบิลยู อาร์ พี อีเนอร์จี <sup>1</sup>	748.90	422.72	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 มีมติให้เข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าว จะต้องรอนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559
3	บริษัทอื่นๆ(โครงการSolar Farm) <sup>2</sup>	1,748.99	115.45	อยู่ระหว่างศึกษาและเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง
4	บริษัทอื่นๆ(โครงการขยะ) <sup>2</sup>	440.00	67.00	อยู่ระหว่างศึกษาและเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง
		3,396.28	918.49	

<sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 มีมติให้ยกเลิกการนำเสนอวาระการเข้าลงทุนในบริษัท ดับเบิลยู อาร์ พี อีเนอร์จี จำกัด เนื่องจากการเจรจาต่อรองราคากับผู้ขายยังไม่ได้ข้อยุติอันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

<sup>2</sup> ทั้งนี้ บันทึกข้อตกลงมีเงื่อนไขการชำระส่วนที่เหลืออาจเปลี่ยนแปลงหากภาวะหนี้สิน ณ วันโอนหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงจากวันทำบันทึกข้อตกลง ซึ่งยังอยู่ในขั้นตอนของการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล (Due Diligence) ประกอบกับการเจรจาตกลงในเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ซึ่งยังไม่ได้ข้อยุติ และอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ประกอบกับคู่สัญญาฯยังไม่ยินยอมให้เปิดเผยข้อมูล จนกว่าจะได้ข้อยุติ ทั้งนี้ หากมีความชัดเจนในการเข้าทำรายการ บริษัทจะได้นำเสนอต่อคณะกรรมการและปฏิบัติตามประกาศหลักเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. บริษัทย่อยได้เข้าทำรายการซื้อที่ดิน 2 แห่ง ที่จังหวัดลพบุรี และจังหวัดกาญจนบุรี เพื่อรองรับการดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าด้วยระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 50 เมกะวัตต์ และ 90 เมกะวัตต์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาและเตรียมงานในส่วนต่างๆที่เกี่ยวข้อง

3. บริษัทย่อยได้เข้าทำรายการซื้อที่ดิน 3 แห่ง ที่จังหวัดเพชรบุรี จังหวัดปทุมธานี และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อรองรับการดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาและเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง

### 2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จะเป็นการเปลี่ยนพลังงานแสงให้เป็นไฟฟ้า โดยการนำเซลล์แสงอาทิตย์(Solar Cell) มารับแสงจากดวงอาทิตย์ ซึ่งวิธีดังกล่าวจะเป็นขบวนการเปลี่ยนแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นไฟฟ้าได้โดยตรง กล่าวคือเมื่อแสงอาทิตย์ที่เป็นคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าและมีพลังงานมากกระทบกับสารกึ่งตัวนำ (Semiconductor) จะทำให้เกิดพลังงานระหว่างกัน พลังงานจากแสงจะทำให้เกิดการเคลื่อนที่ของไฟฟ้าขึ้นในสารกึ่งตัวนำ จึงทำให้สามารถนำไฟฟ้างดังกล่าวไปใช้งานได้

จากหลักการดังกล่าวจึงมีผู้คิดค้นเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ขึ้นมา ซึ่งเซลล์ดังกล่าวเป็นสิ่งประดิษฐ์ทางอิเล็กทรอนิกส์ที่สร้างมาจากสารกึ่งตัวนำ (Semiconductor) ที่มีความสามารถในการดูดคลื่นพลังงานแสงอาทิตย์ เมื่อสารกึ่งตัวนำได้รับแสงจากดวงอาทิตย์ เซลล์ดังกล่าวจะเปลี่ยนพลังงานแสงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current) แต่แรงเคลื่อนไฟฟ้าที่ผลิตขึ้นจากเซลล์แสงอาทิตย์เพียงเซลล์เดียวจะมีค่าต่ำมาก การนำมาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์จึงต้องนำเซลล์หลายๆเซลล์มาต่อกันแบบอนุกรม เพื่อเพิ่มค่าแรงเคลื่อนไฟฟ้าให้สูงขึ้น เซลล์ที่นำมาต่อกันในจำนวนและขนาดที่เหมาะสมนี้ เรียกว่า แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module หรือ Solar Panel)

#### ขั้นตอนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จะมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าเช่นเดียวกับหลักการทำงานดังกล่าวข้างต้น โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์(Solar Cell)จะทำหน้าที่รับแสงอาทิตย์ เมื่อแสงอาทิตย์ตกกระทบบนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ดังกล่าว จะทำให้เกิดการผลิตไฟฟ้าออกมาจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ไฟฟ้าที่ผลิตได้จะเป็นไฟฟ้ากระแสตรงที่มีแรงดันไฟฟ้าต่ำ ดังนั้นจึงต้องนำไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำดังกล่าวไปผ่านอุปกรณ์อินเวอร์เตอร์ (Inverter) เพื่อแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันไฟฟ้าต่ำ ต่อจากนั้นไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันไฟฟ้าต่ำดังกล่าวจึงถูกส่งผ่านไปยังหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าโดยแปลงเป็นแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้น หลังจากนั้นจึงถูกส่งผ่านไปยังสายส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ใช้ต่อไป

### 2.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ถือได้ว่าเป็นธุรกิจที่ไม่มีการแข่งขันทางตรงกับผู้ประกอบการรายใด เนื่องจากปัจจุบันการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้านั้น ผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาตให้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในแต่ละประเภท จะต้องจำหน่ายให้แก่หน่วยงานไฟฟ้าของภาครัฐตามราคาและเงื่อนไขที่ได้รับตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้ยื่นขออนุญาต ทั้งนี้ผู้ประกอบการก็จะเข้ามาลงทุนในตลาดได้ ต้องมีคุณสมบัติตามที่หน่วยงานการไฟฟ้าและกระทรวงพลังงานได้กำหนดไว้ และ

จะต้องมีการพิจารณาข้อมูลในเชิงเทคนิคเพื่ออนุมัติการเข้าทำสัญญากับหน่วยงานการไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้การแข่งขันของตลาดไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบันไม่รุนแรงมากนัก นอกจากนี้ การเข้ามาในธุรกิจนี้จะต้องผ่านขั้นตอนอีกหลายประการซึ่งอาจต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการค่อนข้างนาน อาทิเช่น การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การได้รับใบอนุญาตการผลิตไฟฟ้า ความพร้อมในทางด้านเทคโนโลยีและการได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

### (ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

ไฟฟ้าถูกจัดให้เป็นสินค้าเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำรงชีวิตของประชาชน แต่เนื่องจากไฟฟ้าเป็นสินค้าที่ไม่สามารถที่จะผลิตต้นและส่งเสริมยอดการใช้ให้เพิ่มขึ้นของผู้ใช้บริการแต่ละรายได้เช่นเดียวกับสินค้าอุปโภคบริโภคทั่วไป ในทางตรงกันข้ามกลับเป็นสินค้าที่มีการรณรงค์ให้มีการประหยัดการใช้ให้มากขึ้น และประกอบกับลักษณะการประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. หรือ กฟภ. จะมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวได้มีการกำหนดจำนวนหรือปริมาณและราคารับซื้อไว้อย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลา ทำให้ผู้ผลิตแต่ละรายมีรายได้ที่แน่นอน จึงทำให้ไม่มีการแข่งขันกันระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายอื่น ๆ อย่างมีนัยสำคัญ แต่ทั้งนี้ทั้งนั้น อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจจึงนับเป็นตัวชี้วัดที่สำคัญของอัตราการเติบโตการใช้ไฟฟ้าในประเทศให้เพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำไว้กับ กฟผ. โดยมีกลยุทธ์ในการแข่งขัน ดังนี้

#### 1. คุณภาพของไฟฟ้า

ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของไฟฟ้าที่ผลิตได้ โดยในการผลิตไฟฟ้าของบริษัทจะมีผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความชำนาญทางด้านการผลิตไฟฟ้าในแต่ละด้านมาเป็นผู้ผลิตและทำการควบคุมการผลิตให้มีคุณภาพ และมีอุปกรณ์การผลิตไฟฟ้าที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยควบคุมการทำงานด้วยระบบคอมพิวเตอร์ จึงทำให้สามารถควบคุมการผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การผลิตไฟฟ้าได้คุณภาพตรงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว

#### 2. การส่งมอบไฟฟ้า

ให้ความสำคัญกับการส่งมอบไฟฟ้าให้เป็นไปตามปริมาณและเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการทำงานของบริษัท

#### 3. ความมั่นคงในการผลิต

จะต้องผลิตไฟฟ้าให้มีคุณภาพ มีความมั่นคงและมีเสถียรภาพสูงเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

### (ข) ลักษณะลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทมีลูกค้าทั้ง กฟภ. และ กฟผ. ซึ่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จะต่อเชื่อมกับสถานีไฟฟ้าของ กฟภ. และ/หรือ กฟผ. ณ จุดที่ตั้งของโรงไฟฟ้างดงกล่าว ก่อนจำหน่ายไฟฟ้าที่ซื้อจากบริษัทไปให้กับประชาชนต่อไป โดยปริมาณไฟฟ้าที่บริษัทจำหน่ายให้แก่ กฟภ. และ/หรือ กฟผ. จะถูกคิดจากมาตรวัดไฟฟ้า ณ จุดจ่ายไฟฟ้า ซึ่งตั้งอยู่ภายในโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท

วิธีการคิดค่าไฟฟ้าที่บริษัทจำหน่ายให้แก่ กฟภ. และ/หรือ กฟผ. ในแต่ละเดือนจะคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายให้แก่สถานีจ่ายไฟฟ้า โดยทุกสิ้นเดือนเจ้าหน้าที่ของบริษัทและเจ้าหน้าที่ของ กฟภ. และ/หรือ กฟผ. จะบันทึกตัวเลขปริมาณไฟฟ้าที่บริษัทส่งให้แก่ กฟภ. และ/หรือ กฟผ. เมื่อตรวจสอบตัวเลขปริมาณส่งไฟฟ้าที่จ่ายให้แก่ กฟภ. และ/หรือ กฟผ. ของเดือนนั้นแล้ว บริษัทจะนำปริมาณไฟฟ้างดงกล่าวมาคำนวณมูลค่าในการซื้อขายรายเดือน ตามราคาที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า พร้อมทั้งส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่ กฟภ. และ/หรือ กฟผ. จากนั้น กฟภ. และ/หรือ กฟผ. จะจ่ายชำระค่าไฟฟ้าให้แก่บริษัท

**(ค) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

สถานการณ์การใช้พลังงานทดแทนเพื่อผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยในปัจจุบันมีแนวโน้มการใช้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยพลังงานทดแทนต่างๆ ถือเป็นทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในการผลิตกระแสไฟฟ้า เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ, พลังงานลม, พลังงานจากความร้อนใต้พิภพ, พลังงานคลื่น, เชื้อเพลิงชีวภาพ, พลังงานชีวมวล, พลังงานจากขยะ เหล่านี้ล้วนเป็นพลังงานทางเลือกที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้พลังงานทดแทนดังกล่าวบางชนิดยังถือเป็นพลังงานหมุนเวียน (Renewal Energy) ที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้อีกด้วย

ปัจจุบันพลังงานทดแทนเป็นที่สนใจและได้รับความใส่ใจมากขึ้น ทั้งนี้สาเหตุก็อันเนื่องมาจากพลังงานที่ใช้อยู่กำลังจะหมดไปในอีกไม่ช้า และการนำมาใช้ต้องแลกกับต้นทุนที่สูงขึ้น ทำให้มีการขยายตัวของภาคธุรกิจการผลิตพลังงานทดแทน ทั้งยังสามารถลดต้นทุนการผลิตในด้านเศรษฐกิจสาขาต่างๆ ได้ นับว่าส่งผลดีต่อประเทศอย่างมหาศาล นอกจากนี้พลังงานทางเลือกยังทำให้ประเทศเราไม่ผูกขาดกับแหล่งพลังงานใดเพียงแหล่งเดียว ถือเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของประเทศแบบยั่งยืนต่อไป

**1) ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมธุรกิจโรงไฟฟ้า**

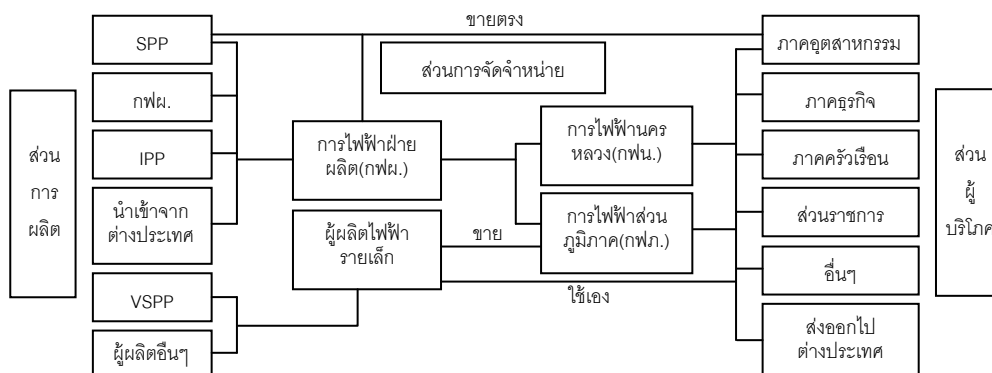
อุตสาหกรรมธุรกิจโรงไฟฟ้ารวมถึงการจัดหาไฟฟ้า มีส่วนที่เกี่ยวข้องกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT หรือ กฟผ.) แบ่งเป็น 3 ส่วนใหญ่ คือ

**1. ส่วนการผลิต** จะมีการแบ่งประเภทของผู้จัดหาไฟฟ้าเป็นจำนวน 6 กลุ่ม ได้แก่

- (1) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- (2) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่หรือ Independent Power Producer (IPP)
- (3) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก หรือ Small Power Producer (SPP)
- (4) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากหรือ Very Small Power Producer (VSPP)
- (5) ผู้ผลิตอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการผลิตโดยส่วนราชการบางแห่ง เช่น กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
- (6) ไฟฟ้านำเข้าจากต่างประเทศ

**2. ส่วนการจัดจำหน่าย** สามารถแบ่งได้ 3 กลุ่ม ได้แก่

- (1) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
- (2) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
- (3) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประกอบด้วยผู้ผลิตไฟฟ้า VSPP และผู้ผลิตอื่นๆ

**3. ส่วนผู้บริโภค** ประกอบด้วย ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทต่างๆ ภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม เป็นต้น**โครงสร้างการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า**

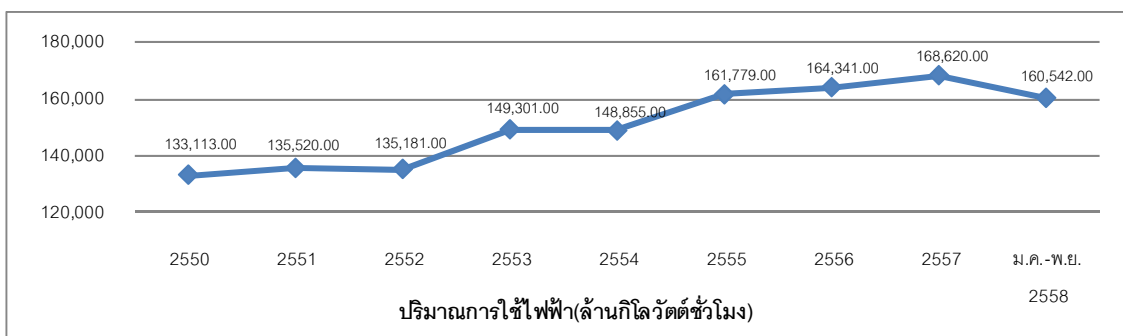
ที่มาข้อมูล : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน <http://www.eppo.go.th>

## 2) การผลิตกระแสไฟฟ้า กับความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ

อ้างอิงจากเอกสารเผยแพร่โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในเดือนพฤศจิกายน 2558 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 37,974 เมกะวัตต์ เมื่อเทียบกับเดือนธันวาคม 2555 2556 และ 2557 ซึ่งมีจำนวน 32,600 33,681 และ 34,668 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.32 และ 5.90 ในปี 2555 และ 2557 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.53 จากสิ้นปี 2557 โดยกำลังการผลิต ณ เดือนพฤศจิกายน 2558 สามารถจำแนกตามประเภทผู้ผลิตได้ดังนี้

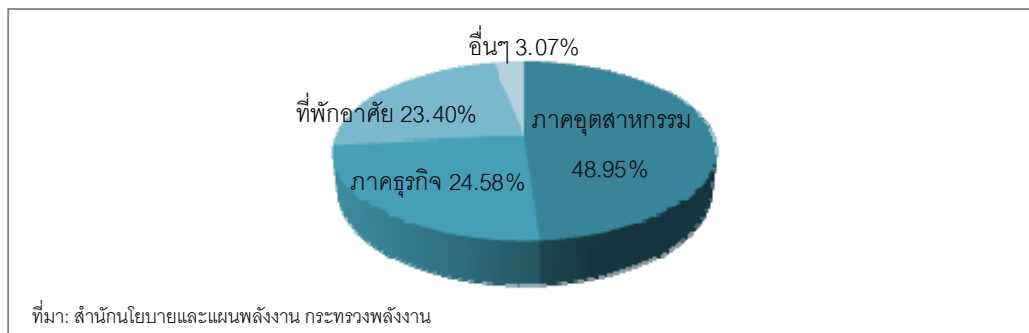
1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งเป็นผู้เป็นเจ้าของระบบผลิตไฟฟ้าและเป็นเจ้าของระบบสายส่ง โดย ณ เดือนพฤศจิกายน 2558 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีกำลังการผลิตรวม 15,518 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 41 ของกำลังการผลิตทั้งหมด
2. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิต ณ เดือนพฤศจิกายน 2558 เท่ากับ 13,967 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 37 ของกำลังการผลิตทั้งหมด โดยผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) จะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งคือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนี้ยังสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนนั้นๆ ได้อีกด้วย
3. ผู้ผลิตไฟฟ้าย่อย (SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมา (VSPP) มีปริมาณพลังไฟฟ้ารับซื้อรวมคิดเป็น 5,103 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 13 ของกำลังการผลิตทั้งหมด
4. การนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศ เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และประเทศมาเลเซีย เป็นต้น โดยมีกำลังการผลิต 3,386 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 9 ของกำลังการผลิตทั้งหมด

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในปี 2555 2556 และ 2557 มีปริมาณ 161,779 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง 164,341 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง และ 168,620 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.58 ระหว่างปี 2555-56 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.60 ระหว่างปี 2556-57 สำหรับช่วง 11 เดือนปี 2558 ความต้องการใช้ไฟฟ้ามีจำนวน 160,542 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้น 5,187 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมงหรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.34 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยในช่วง 8 ปีที่ผ่านมาปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 3.50 ต่อปี ซึ่งเป็นไปตามการเติบโตของจำนวนประชากรและการขยายตัวทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ การเติบโตของภาคอาเซียน ทำให้อัตราการบริโภคพลังงานเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ประเทศไทยหนึ่งในฐานะประเทศสมาชิกอาเซียนที่มีการบริโภคพลังงานจำนวนมากและเป็นประเทศนำเข้าพลังงานสุทธิทั้งก๊าซ น้ำมันและไฟฟ้า โดยเฉพาะหากการใช้พลังงานยังเพิ่มสูงขึ้นหลังปี 2558 เพราะจะมีการเดินทางไปมาหาสู่กันมากขึ้น ธุรกิจและการลงทุนก็จะเติบโตอย่างรวดเร็ว



อ้างอิงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย พบว่าปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศ สามารถจำแนกตามประเภทธุรกิจได้ 3 กลุ่มหลัก โดยสิ้นปี 2557ภาคอุตสาหกรรมเป็นกลุ่มที่ใช้ไฟฟ้ามากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 49.62 รองลงมาเป็นภาคธุรกิจและที่พักอาศัยคิดเป็นร้อยละ 24.04 และ 23.01 ตามลำดับ และช่วง 11 เดือนของปี 2558 ภาคอุตสาหกรรมใช้ไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 48.95 ในขณะที่ภาคธุรกิจและที่พักอาศัยใช้ไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 24.58 และ 23.40 ตามลำดับ

ความต้องการใช้ไฟฟ้าจำแนกตามภาคธุรกิจ (ข้อมูล เดือนมกราคม – พฤศจิกายน ปี 2558)



ในอนาคต พลังงานสำรองมีแนวโน้มที่จะมีความขาดแคลน อีกทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างล่าช้า และโครงการด้านพลังงานทดแทนส่วนใหญ่ยังเป็นโครงการนำร่องอยู่ ที่สำคัญระบบสาธารณูปโภครองรับการขนถ่ายพลังงาน ต้องใช้เงินลงทุนมหาศาล ทำให้ต้องหาทางพัฒนาพลังงานทดแทนให้เร็วที่สุด ทั้งพลังงานลม แสงอาทิตย์ และน้ำ เป็นต้น โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากเป็นพลังงานที่สะอาดและสามารถนำมาใช้ได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้ามีต้นทุนต่ำ หรือไม่มีเลย ทั้งนี้ กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2558 มีปริมาณรวมทั้งสิ้น 4,937.06 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 ที่ร้อยละ 9.86 โดยพบว่าเป็นกำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าชีวมวลมากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 54.84 โดยกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีปริมาณเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 ที่ร้อยละ 2.40 ต่อปี

กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (เมกะวัตต์)

	ม.ค.-พ.ย. 2558		2557		2556	
	กำลังการผลิต	ร้อยละ	กำลังการผลิต	ร้อยละ	กำลังการผลิต	ร้อยละ
แสงอาทิตย์	1,329.65	26.93	1,298.51	28.89	823.46	21.74
ลม	225.37	4.56	224.47	4.99	222.71	5.88
พลังน้ำขนาดเล็ก	172.06	3.49	142.01	3.16	108.8	2.87
ชีวมวล	2,707.40	54.84	2,451.82	54.56	2,320.78	61.26
ก๊าซชีวภาพ	367.10	7.44	311.50	6.93	265.23	7.00
ขยะ	135.48	2.74	65.72	1.46	47.48	1.25
รวม	4,937.06	100.00	4,494.03	100.00	3,788.46	100.00

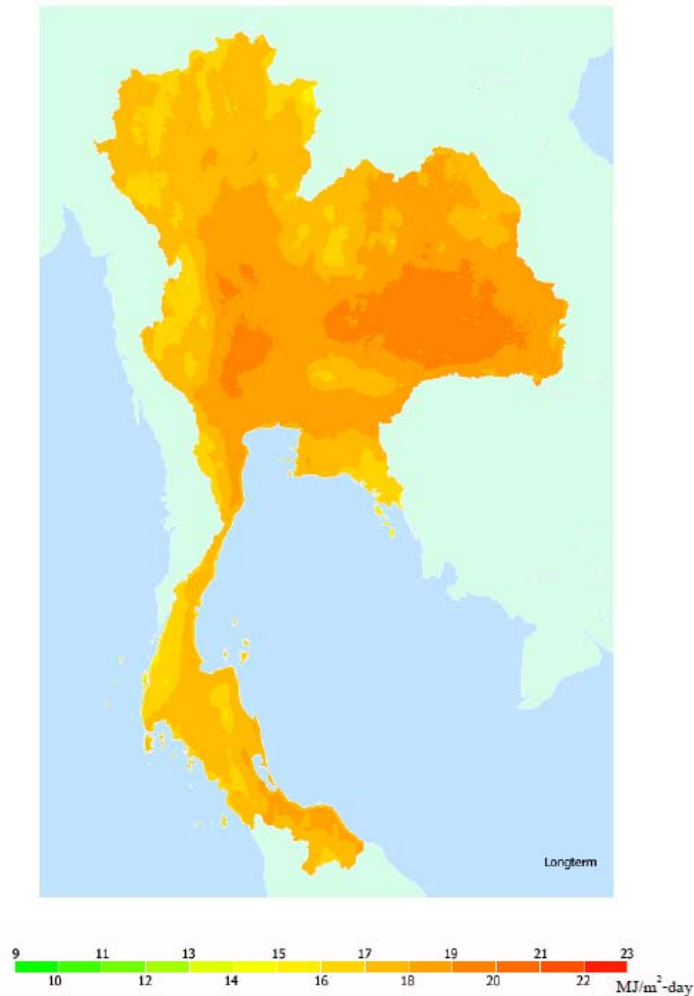
ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน [www.dede.go.th](http://www.dede.go.th)

### 3) แนวโน้มการแข่งขันของธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นพลังงานสะอาดที่สามารถถูกเปลี่ยนให้เป็นพลังงานไฟฟ้าได้โดยตรง ปัจจุบันมีหลายหน่วยงานในประเทศไทยได้ทำการติดตั้งเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อใช้งานในลักษณะต่างๆกัน โดยการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ถือว่ามีศักยภาพและเสถียรภาพสูงสุดในกลุ่มพลังงานทดแทน ซึ่งภาคเอกชนได้ให้ความสำคัญและเล็งเห็นถึงประโยชน์ในเชิงธุรกิจจากการใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์มากขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา ดังนั้นอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์จึงมีแนวโน้มที่จะเติบโตสูง อย่างไรก็ตามการเจริญเติบโตของตลาดนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายการส่งเสริมจากรัฐบาลเป็นหลัก ซึ่งมีแนวโน้มไปในทิศทางที่ดีในปัจจุบัน



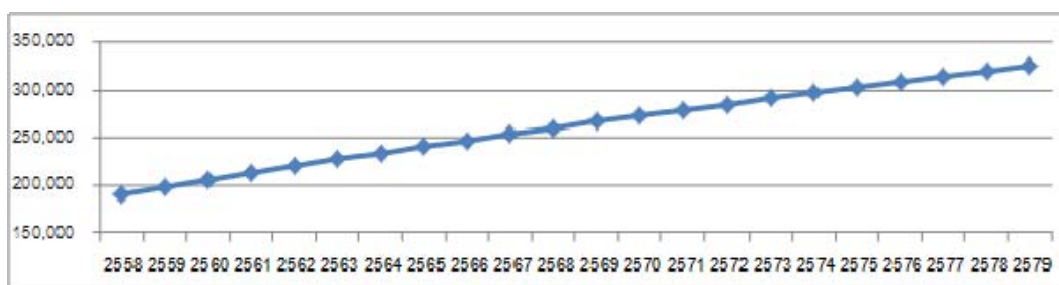
ข้อมูลจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน แสดงให้เห็นศักยภาพพลังงานแสงอาทิตย์ของประเทศไทยเฉลี่ยตลอดปี ดังนี้



ทั้งนี้ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีข้อได้เปรียบพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นๆ เนื่องจากในด้านวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้าที่เป็นพลังงานแสงอาทิตย์ โดยที่ประเทศไทยจัดว่าเป็นประเทศที่ตั้งอยู่ในเขตศูนย์สูตรจึงทำให้ได้รับแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่องและคงที่ตลอดทั้งปี

นอกจากนี้ กระทรวงพลังงานได้มีการผลักดันการจัดทำข้อเสนอแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า 2558 – 2579 หรือ Power Development Plan (PDP) ขึ้นเพื่อรองรับความต้องการใช้ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยแผนดังกล่าวเป็นแผนแม่บทสำหรับการลงทุนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าในประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ทั้งการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน 2.4 ด้านด้านบาทตามนโยบายรัฐบาล และการเตรียมตัวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) รวมถึงให้สอดคล้องกับแนวโน้มทิศทางพลังงานโลก (World Energy Outlook) ตัวแผนจะกำหนดรูปแบบ จำนวน และช่วงเวลาที่จะก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าในอนาคต โดยการคาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศจากปี 2558 ถึง 2579 มีดังนี้

คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยตามแผน PDP 2015 (ล้านหน่วย)



การคาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้างดังกล่าว มีอัตราการเจริญเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้า จึงต้องมีการเพิ่มระดับการผลิตไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อลดการพึ่งพิงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานฟอสซิลและการนำเข้าไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติจึงได้ออกมาตรการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขึ้น และได้กำหนดอัตราซื้อในอัตราที่สูง โดยเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้มีมติเห็นชอบในการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff หรือ FIT แทนการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Adder ที่มีอยู่เดิม เนื่องจากเห็นว่าการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนแต่ละประเภทมีความเสี่ยงของการดำเนินกิจการที่แตกต่างกันอย่างชัดเจน การผลิตไฟฟ้าจากเทคโนโลยีกลุ่มพลังงานธรรมชาติ ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานน้ำขนาดเล็ก จะไม่มีต้นทุนการจัดหาเชื้อเพลิง แต่จะมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของพลังงานจากธรรมชาติ ส่วนการผลิตไฟฟ้าเทคโนโลยีกลุ่มพลังงานชีวภาพ ได้แก่ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ จะมีความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนในการจัดหาเชื้อเพลิง ดังนั้น การกำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ที่เหมาะสม สามารถแบ่งได้เป็น 3 ส่วนหลัก ดังนี้

- 1) อัตราซื้อไฟฟ้าส่วนคงที่ หรือ FIT<sub>f</sub> คิดจากต้นทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าและค่าดำเนินการและบำรุงรักษาตลอดอายุการใช้งาน ซึ่งใช้กับพลังงานหมุนเวียนทุกประเภท
- 2) อัตราซื้อไฟฟ้าส่วนแปรผัน หรือ FIT<sub>v</sub> คิดจากต้นทุนของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามเวลา ใช้เฉพาะกับพลังงานหมุนเวียนกลุ่มพลังงานชีวภาพเท่านั้น
- 3) อัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบพิเศษ หรือ FIT Premium เป็นอัตราซื้อเพิ่มเติมจากรูปแบบ FIT ปกติ สำหรับบางประเภทเทคโนโลยี และโครงการในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

อัตราการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนกลุ่มพลังงานธรรมชาติในรูปแบบ FIT มีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทพลังงาน	กำลังผลิต (MW)	FIT(บาท/หน่วย)	ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)	FIT Premium (บาท/หน่วย) <sup>1/</sup>
พลังงานน้ำ	≤ 200 MW	4.90	20 ปี	0.50
พลังงานลม	ทุกขนาด	6.06	20 ปี	0.50
พลังงานแสงอาทิตย์				
- บนหลังคา	0 – 10 kWp	6.85	25 ปี	0.50
	>10 – 250 kWp	6.40	25 ปี	0.50
	>250 – 1,000 kWp	6.01	25 ปี	0.50
- บนพื้นดิน	ทุกขนาด	5.66	25 ปี	0.50

1/ สำหรับโครงการในพื้นที่ชายแดนภาคใต้

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน [www.eppo.go.th](http://www.eppo.go.th)

อัตรากรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนกลุ่มพลังงานชีวภาพในรูปแบบ FiT มีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทพลังงาน	กำลังผลิต (MW)	FiT(บาท/หน่วย)			ระยะเวลา สนับสนุน (ปี)	FiT Premium(บาท/หน่วย)	
		FiT <sub>F</sub>	FiT <sub>V2560</sub> <sup>1</sup>	FiT		กลุ่มเชื้อเพลิง ชีวภาพ <sup>2</sup>	พื้นที่ชายแดน ภาคใต้ <sup>3</sup>
ขยะ (การจัดการขยะแบบ ผสมผสาน)	≤ 1MW	3.13	3.21	6.34	20 ปี	0.70	0.50
	> 1-3 MW	2.61	3.21	5.82	20 ปี	0.70	0.50
	>3 MW	2.39	2.69	5.08	20 ปี	0.70	0.50
ขยะ (หลุมฝังกลบ)	ทุกขนาด	5.60	-	5.60	10 ปี	-	0.50
ชีวมวล	≤ 1MW	3.13	2.21	5.34	20 ปี	0.50	0.50
	> 1-3 MW	2.61	2.21	4.82	20 ปี	0.40	0.50
	>3 MW	2.39	1.85	4.24	20 ปี	0.30	0.50
ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย)	ทุกขนาด	3.76	-	3.76	20 ปี	0.50	0.50
ก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน)	ทุกขนาด	2.79	2.55	5.34	20 ปี	0.50	0.50

1/ อัตรา FiT<sub>V</sub> จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานภายหลังจากปี พ.ศ. 2560 เป็นต้นไป

2/ สำหรับตลอด 8 ปีแรกของอายุโครงการ

3/ สำหรับตลอดอายุโครงการ

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน [www.eppo.go.th](http://www.eppo.go.th)

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่า ภาครัฐมีการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นอย่างมาก โดยมีอัตรากรับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์อยู่ในอัตรา 5.66 – 6.85 บาทต่อหน่วย โดยมีระยะเวลาโครงการโดยทั่วไปเท่ากับ 25 ปี อีกทั้งยังการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เป็นระยะเวลา 8 ปี พร้อมทั้งได้รับยกเว้นภาษีนำเข้าเครื่องจักรจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เหล่านี้เป็นปัจจัยสนับสนุนที่ช่วยให้ภาคเอกชนสนใจเข้ามาดำเนินการในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น

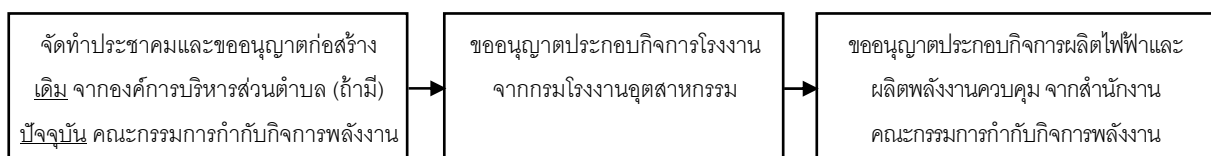
### 2.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### (ก) การจัดหาที่ดิน

บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย จะเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนี้

- ที่ดินติดถนนใหญ่ และใกล้กับจุดเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าของฟก. และ/หรือ กฟผ. เพื่อประหยัดค่าสายไฟ และลดอัตราการผลิตสูญเสียไฟฟ้าจากระยะทางที่ใช้ในการเชื่อมต่อไฟฟ้ากับระบบของฟก. และ/หรือ กฟผ.
- ที่ดินที่อยู่ในที่สูง ไม่มีประวัติน้ำท่วม และมีรูปร่างที่ดินที่เหมาะสมต่อการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- ที่ดินมีราคาที่ไม่สูงมากนัก เนื่องจากจะมีผลต่อระยะเวลาในการคืนทุนของโครงการ

#### (ข) การขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



ในการขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละโครงการ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

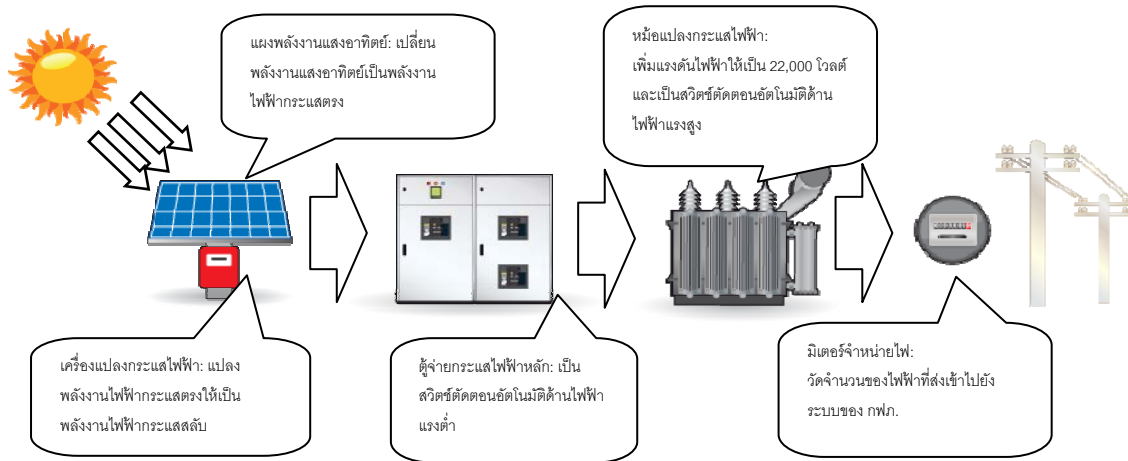
- จัดทำประชาคมและขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อขอใบอนุญาตก่อสร้าง (อ1.) (ถ้ามี) ทั้งนี้ ภายหลังกฎหมาย พรบ.ผังเมือง มีผลบังคับใช้ จะต้องยื่นขออนุญาตก่อสร้างจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

- นำใบอนุญาตก่อสร้าง(อ1.) ไปยื่นขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดเพื่อขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (รง3. และ รง4.)
- นำใบอนุญาต รง4. ไปยื่นขอใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าและผลิตพลังงานควบคุมจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
- เมื่อได้รับใบอนุญาตดังกล่าวทั้งหมดแล้ว จึงจะสามารถเริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้

ซึ่งแต่ละโครงการที่ SSE เข้าลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนข้างต้นอย่างถูกต้องและเคร่งครัด โดยในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกโครงการของบริษัท ได้รับใบอนุญาตจากหน่วยงานต่างๆข้างต้น อย่างถูกต้อง และครบถ้วน

**(ค) การจัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์**

ขั้นตอนการผลิตไฟฟ้าและจ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของ กฟภ. และ/หรือ กฟผ. ดังต่อไปนี้



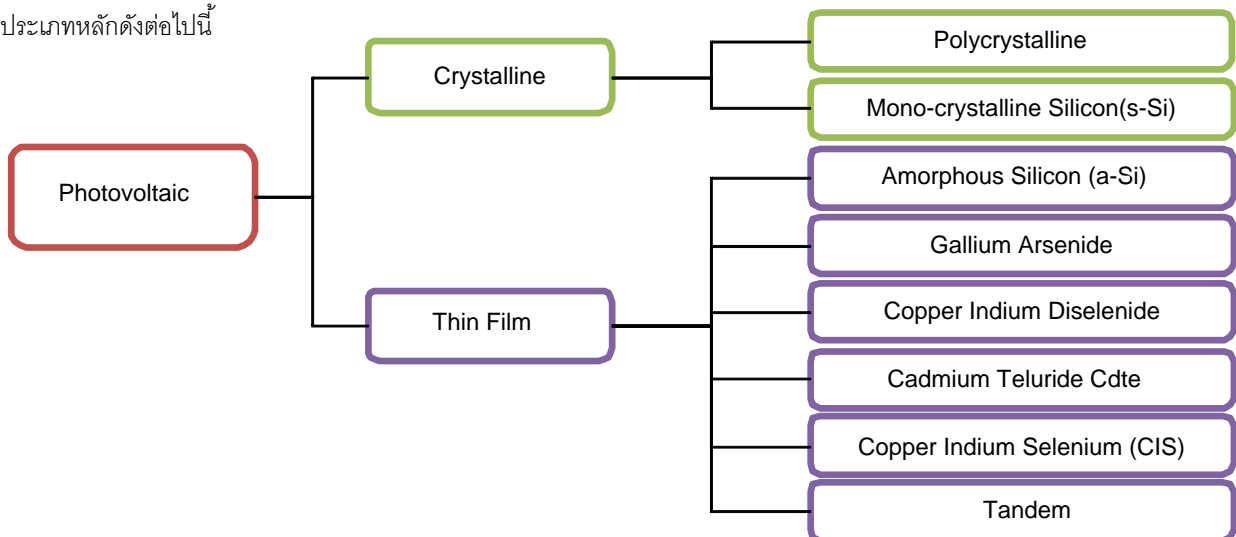
**อุปกรณ์การผลิตไฟฟ้า**

อุปกรณ์หลักที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าแบบ PHOTOVOLTAICS คือ แผงพลังงานแสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เนื่องจากอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยทั่วไปจะมีอายุการใช้งานยาวนานกว่า 30 ปี บริษัทจึงได้คัดเลือกอุปกรณ์การผลิตไฟฟ้าที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเลือกใช้อุปกรณ์การผลิตดังนี้

**1. แผงเซลล์แสงอาทิตย์**

เทคโนโลยีของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ถูกนำมาใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ระบบ Photovoltaic สามารถแบ่งได้เป็น

2 ประเภทหลักดังต่อไปนี้



- Crystalline ซึ่งแบ่งเป็นประเภทย่อยๆ ได้ 2 ประเภท ได้แก่ แผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ทำจากซิลิคอนชนิดผลึกเดี่ยว หรือที่รู้จักกันในชื่อ Monocrystalline Silicon Solar Cell และชนิดผลึกรวม Polycrystalline Silicon Solar Cell ซึ่งเทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทดังกล่าว เป็นเทคโนโลยีที่ใช้มาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 40 ปี และเป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลก
- ฟิล์มบาง (Thin Film) ซึ่งแบ่งเป็นประเภทย่อยๆ ได้ 2 ประเภท ได้แก่ แผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ทำจากซิลิคอน และแผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ทำจากสารกึ่งตัวนำชนิดอื่นๆ เช่น แกลเลียม อาร์เซไนด์ แคดเมียม เทลลูไรด์ และคอปเปอร์ อินเดียม ไดเซเลไนด์ เป็นต้น ซึ่งเทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทดังกล่าวจะมีราคาถูกกว่า Crystalline แต่เป็นเทคโนโลยีใหม่ ซึ่งยังไม่สามารถพิสูจน์ถึงประสิทธิภาพของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดนี้ได้ในระยะยาว รวมทั้งอาจต้องใช้เนื้อที่ในการวางแผงมากกว่าเมื่อเทียบกับเทคโนโลยีอื่น และฟิล์มบาง (Thin Film) บางประเภทเช่น แคดเมียม เทลลูไรด์ ยังมีส่วนประกอบที่มีสารพิษผสมอยู่ด้วย

## 2. เครื่องแปลงไฟฟ้า (Inverter)

นอกจากแผงพลังงานแสงอาทิตย์แล้ว เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ก็เป็นอุปกรณ์ที่สำคัญสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อีกอย่างหนึ่ง บริษัทเลือกใช้เครื่องแปลงไฟฟ้า (Inverter) ที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ มีการรับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าเป็นเวลา 10 ปี โดยหากเกิดการขัดข้อง ทางผู้ผลิตจะดำเนินการแก้ไขหรือเปลี่ยนเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าให้ภายในระยะเวลาที่รับประกัน

การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท จะถูกควบคุมและดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญและชำนาญการ ทางด้านการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งมีวิศวกรที่มีประสบการณ์ของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการในการผลิตและบำรุงรักษาเครื่องจักรดังกล่าว เพื่อให้การผลิตไฟฟ้าของบริษัท มีคุณภาพและมีเสถียรภาพ สามารถส่งมอบไฟฟ้าได้ตามปริมาณและเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ.

## 3. วัสดุอุปกรณ์อื่นๆ

สำหรับวัสดุอุปกรณ์อื่นๆ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า(Transformer) บริษัทฯได้ดำเนินการเลือกสรรเป็นอย่างดี โดยใช้หม้อแปลงไฟฟ้าจากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับการยอมรับมายาวนานและเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2524 นอกจากนี้บริษัทฯยังเลือกใช้สายไฟฟ้าคุณภาพดีหลายขนาดเพื่อการใช้งานที่เหมาะสมและสูญเสียปริมาณไฟฟ้าน้อยที่สุด นอกจากนี้หม้อแปลงไฟฟ้าและสายไฟฟ้าแล้ว ในการคัดเลือกอุปกรณ์อื่นๆที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯจะคำนึงถึงประสิทธิภาพในการใช้งานและความสมเหตุสมผลเป็นสำคัญ

### (ง) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

SUPER ให้ความสำคัญในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มีมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสากลตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 ซึ่งในปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท อยู่ระหว่างการสรรหาผู้ที่จะเข้ามาให้บริการการตรวจรับรองระบบ ISO 14001:2004 ภายหลังจากที่บริษัทได้มีการประกาศใช้ระเบียบปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 14001:2004 ไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และคาดว่าจะได้รับการพิจารณาผ่านการตรวจรับรองระบบต่อไป

นอกจากนี้ กระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ยังได้รับการยอมรับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่ามีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก หรือไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ ทั้งเรื่องเสียง ความร้อน และอากาศ ซึ่งจะไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวมของประเทศ

#### 2.1.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

## 2.2 ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

### 2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“OPEN”)

ที่ตั้ง 223/95 อาคารคันทรี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 20 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา  
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 02-753-4291 โทรสาร: 02-753-4289

เว็บไซต์ [www.opentechnology.co.th](http://www.opentechnology.co.th)

วันจดทะเบียนจัดตั้ง วันที่ 25 กันยายน 2551

ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนเรียกชำระแล้ว 40,000,000 บาท

ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology) โดยบริษัทดำเนินธุรกิจเน้นรูปแบบที่เอื้ออำนวยให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม เป็นปัจจัยหลัก ตั้งแต่การคัดสรรผลิตภัณฑ์และระบบงานที่เหมาะสมกับรูปแบบการใช้งานและลักษณะการดำเนินธุรกิจของลูกค้าในกลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและธุรกิจของลูกค้า รวมไปถึงการให้บริการหลังการขาย การให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ( Maintenance Services) โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง ทั้งทางด้านการปฏิบัติงานและด้านเทคนิค นอกจากนี้ การให้บริการของบริษัทยังครอบคลุมถึงการจัดหาบุคลากรเจ้าหน้าที่ เพื่อให้ปฏิบัติงานประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการ (Outsourcing Services) โดยทีมงานที่มีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์อันยาวนาน

ธุรกิจของ OPEN สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่

1. งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ (System Integration) เป็นธุรกิจการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่การออกแบบระบบ การจัดหาฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ การพัฒนาระบบและให้คำปรึกษาในการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ รวมถึงการติดตั้งโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร เพื่อใช้ในการบริหารธุรกิจ

2. งานด้านการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบสารสนเทศ และจัดหาบุคลากรแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services)

3. บริการด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ (Business Commercial) โดยบริษัทให้บริการทั้งในส่วนของธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ และบริหารงานด้านสารสนเทศ (IT)

นอกจากนี้ OPEN ยังเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) รายใหญ่ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ เช่น ผลิตภัณฑ์ของ ซัน ไมโครซิสเต็มส์ (Sun Micro system), ไอบีเอ็ม (IBM), ฮิวเลตต์-แพคการ์ด (Hewlett-Packard: HP), อีเอ็มซี (EMC), เดล (Dell), ซิสโก้ (CISCO), ฟุจิตสึ (Fujitsu) เป็นต้น

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้รวมของ OPEN สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2557 และ 2556 โดยแยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการบริการพัฒนาและบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบ <sup>1/</sup>	74.37	75.08%	81.58	93.37%	82.22	91.45%
รายได้จากการขายคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ <sup>2/</sup>	21.15	21.36%	1.45	1.66%	5.62	6.25%
รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์	3.41	3.44%	2.34	2.68%	2.00	2.23%
รายได้อื่น/3	0.12	0.12%	2.00	2.29%	0.06	0.07%
<b>รายได้รวม</b>	<b>99.05</b>	<b>100.00%</b>	<b>87.37</b>	<b>100.00%</b>	<b>89.90</b>	<b>100.00%</b>

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> รายได้จากรูทิงบริการส่วนใหญ่มาจากธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบสารสนเทศและจัดหามูลค่าการแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services) โดยลักษณะการว่าจ้างบริษัทมีดังนี้ 1) การจ้างงานในลักษณะบริการให้คำปรึกษา พัฒนางานและวางระบบ ให้กับโครงการของลูกค้า ซึ่งรวมถึงบริการการติดตั้งหรือการเขียนโปรแกรม และอื่นๆตามลูกค้ากำหนด 2) การจ้างงานในลักษณะให้บริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (Maintenance Services) 3) การจ้างงานให้บริการจัดหามูลค่าการ (Outsourcing Services) เป็นการจ้างหามูลค่าการผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางตามความต้องการและประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการ

<sup>2/</sup> รายได้จากการขายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง จะถูกบันทึกบัญชีเป็นรายได้จากการขายคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ขณะที่รายได้ในส่วนค่าติดตั้งอุปกรณ์ดังกล่าวจะถูกบันทึกบัญชีเป็นรายได้ในส่วนค่าบริการพัฒนาและบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบ

<sup>3/</sup> รายได้อื่นประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ และรายได้เบ็ดเตล็ดอื่นๆ

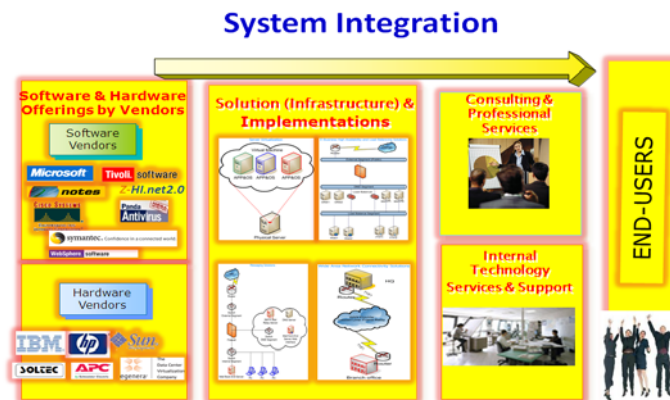
## ผลิตภัณฑ์และบริการของ OPEN

### 1. งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ (System Integration: SI)

งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ หรือธุรกิจการเชื่อมต่อระบบ (System Integration) เป็นธุรกิจการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่การออกแบบระบบ การจัดหาฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ การพัฒนาระบบและให้คำปรึกษาในการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และสารสนเทศที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้งบประมาณที่กำหนด การให้บริการเชื่อมต่อระบบ เช่น ระบบการจัดเก็บข้อมูล ระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ระบบเชื่อมต่อเครือข่ายภายในองค์กร ระบบเชื่อมต่อเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เป็นต้น

OPEN มีหน้าที่ในการออกแบบ ดำเนินงานติดตั้ง พัฒนาซอฟต์แวร์ และเชื่อมต่ออุปกรณ์ ให้สามารถทำงานตามที่ลูกค้าต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และระบบเครือข่ายที่บริษัทจัดจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์จากบริษัทด้านเทคโนโลยีชั้นนำของโลก ได้แก่ ฮิวเลตต์-แพคการ์ด (Hewlett-Packard:HP), ซัน ไมโครซิสเต็มส์ (Sun Microsystem), ออราเคิล (Oracle), ไอบีเอ็ม (IBM), และ ซิสโก้ (CISCO) เป็นต้น





## 2. งานด้านการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และจัดหาบุคลากรแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services)

ธุรกิจที่ให้บริการด้านซ่อมบำรุงหรือการบำรุงรักษาระบบงานของลูกค้า ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นการให้บริการต่อเนื่องมาจากงานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ (System Integration) จากการที่บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าหลังจากการให้บริการด้านการพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ (System Integration) ทั้งนี้บริษัทมีรูปแบบในการให้บริการขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า ตั้งแต่การส่งพนักงานของบริษัทไปที่บริษัทลูกค้าเพื่อแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้า (On-Site Service) หรือมีพนักงานคอยตอบคำถามเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นทางโทรศัพท์ (Call Center Service) และการส่งพนักงานไปประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการ (Outsourcing Services)

OPEN มีวิศวกรประจำองค์กรผู้ที่มีประสบการณ์ มีความรู้ ความสามารถ และชำนาญการ ทั้งด้านฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ ระบบปฏิบัติการต่างๆ เพื่อคอยให้บริการและให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ คำนึงถึงการรักษาคุณภาพในการให้บริการ จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งในด้านเทคนิคและการให้บริการอย่างมีคุณภาพแก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

การให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และจัดหาบุคลากรแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services) สามารถแบ่งได้เป็น 3 รูปแบบ คือ

การให้บริการตลอดเวลา 24 ชั่วโมง ทุกวันโดยไม่มีวันหยุด

การให้บริการ 8 ชั่วโมงต่อวัน ใน 5 วันทำการ

การจัดส่งพนักงานไปประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการซึ่งให้บริการตามรูปแบบที่ได้ตกลงกัน

## Consulting & Professional Services



## 3. บริการด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ (Business Commercial)

บริการด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจซึ่งเป็นธุรกิจตั้งแต่แรกเริ่มของบริษัท เช่น การบริหารอาคาร (Property Management) นอกจากนี้ บริษัทฯ รับผิดชอบบริหารงานด้านสารสนเทศ (IT) และงานที่ปรึกษาในการวางระบบสารสนเทศ



## 2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้ประสบความสำเร็จนั้น จำเป็นต้องสร้างจุดแข็งขององค์กร เนื่องจากเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง และมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอยู่ตลอดเวลา บริษัทได้เล็งเห็นและตระหนักถึงข้อสำคัญดังกล่าว จึงมีการวางนโยบายและเป้าหมายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ในด้านต่างๆดังนี้

### ความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

ดังที่กล่าวไว้ข้างต้นการดำเนินธุรกิจนั้น จำเป็นต้องสร้างจุดแข็งให้กับองค์กรเพื่อพัฒนาให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้วางแผนงานและนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาธุรกิจในด้าน การให้บริการ Maintenance Services and Outsourcing Services เป็นหลัก

### การสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพ

จากความชัดเจนในการบริหารธุรกิจ จึงทำให้ OPEN สามารถวางแผนการดำเนินการในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในการมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้าน Maintenance Services and Outsourcing Services หัวใจสำคัญคือ ประสิทธิภาพของบุคลากรทั้งในด้านเทคนิค(Technical Support) และการให้บริการ (Services Mind) ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่รัดกุมในการสรรหาบุคลากรผู้มีความรู้เพื่อเข้าร่วมงานในองค์กร พร้อมทั้งจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรทั้งในเชิงเทคนิคและทักษะในด้านอื่นๆ (Soft Skill) รวมถึงมีการทบทวนและปรับปรุงผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บุคลากรที่คัดสรรมานั้นมีคุณภาพชีวิตที่ดี และ มีความพร้อมที่จะให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจ และมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจแก่ลูกค้า

### การพัฒนาคุณภาพและความสม่ำเสมอในการให้บริการ

ส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจการให้บริการที่ดีนั้นจำเป็นต้องให้ความใส่ใจและให้บริการแก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังต้องมีการพัฒนาคุณภาพการให้บริการเพื่อประโยชน์เพิ่มของลูกค้า โดยร่วมกับลูกค้าในการให้คำปรึกษาและสนับสนุนในด้านเทคนิคและ Man Power ในการพัฒนาองค์กรของลูกค้า ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการรักษารฐานลูกค้าเดิมให้ยังคงพึงพอใจในการใช้บริการของ OPEN เสมอมา นอกจากนี้ยังจัดให้มีวิศวกรผู้บริหารงานโครงการ (Project Manager) คอยให้คำปรึกษาและประสานงานระหว่างลูกค้า ทีมงานและสำนักงานเพื่อให้เกิดความคล่องตัว และรวดเร็วในการดูแลลูกค้าแต่ละโครงการ

### การรักษาฐานลูกค้าเดิมและการขยายฐานลูกค้ารายใหม่

จากกลยุทธ์ข้างต้นทำให้ OPEN ยังคงรักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ได้อย่างเหนียวแน่นทั้งยังมีการขยายสัดส่วนการให้บริการจากความไว้วางใจของลูกค้าที่ใช้บริการ ณ ปัจจุบัน และในปีที่ผ่านมา OPEN ได้ขยายฐานลูกค้ารายใหม่ในการให้บริการด้าน Maintenance Services and Outsourcing Services โดยเฉพาะกลุ่มภาครัฐ และองค์กรเอกชน ดังจะเห็นได้จากสัดส่วนยอดขายในปี 2558 ซึ่งมาจากฐานลูกค้ารายเดิมคิดเป็นสัดส่วน 96.23% ของรายได้โดยรวม และลูกค้ารายใหม่ที่เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วน 3.77% ของรายได้โดยรวม

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ทั้งนี้สามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทเป็น 4 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มหน่วยงานรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ กลุ่มหน่วยงานภาคเอกชนและการค้าระหว่างประเทศ กลุ่มสถาบันการเงิน หลักทรัพย์ และประกันภัย กลุ่มองค์กรและหน่วยงานอิสระ และอื่นๆ

กลุ่มหน่วยงานรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ถือเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วยหน่วยงานทางด้านเศรษฐกิจ การพาณิชย์ การสื่อสาร การศึกษา สาธารณูปโภค เป็นต้น มีสัดส่วนงบประมาณและระยะเวลาในการบริหารงานด้านไอทีที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนในแต่ละปี ซึ่งทำให้สามารถวางแผนงานและกลยุทธ์ในการขายได้อย่างชัดเจน ในปี 2558 บริษัทมีสัดส่วนของรายได้ในกลุ่มดังกล่าวคิดเป็นอัตรา 56.09 % ของรายได้รวม

กลุ่มหน่วยงานภาคเอกชนและการค้าระหว่างประเทศ ประกอบด้วย ธุรกิจทางด้านเทคโนโลยี และ บริการทางการแพทย์ กลุ่มอุตสาหกรรมและค้าปลีก กลุ่มธุรกิจการบิน เป็นต้น ถือเป็นกลุ่มลูกค้าหลักอีกกลุ่มหนึ่ง ซึ่งบริษัท ได้ให้บริการอย่างต่อเนื่อง และยังคงให้ความไว้วางใจในการใช้บริการ โดยที่ทีมงานของ บริษัทมีการปฏิบัติงานร่วมกันกับลูกค้าในลักษณะ Partner ship มีการร่วมวางแผนงานการประชุมหรือร่วมกันอย่างต่อเนื่อง ทำให้เข้าใจถึงลักษณะงาน ปัญหาต่างๆ และเกิดความรวดเร็วและคล่องตัวในการบริหารโครงการ ซึ่งในปี 2558 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มหน่วยงานภาคเอกชนและการค้าระหว่างประเทศ คิดเป็นอัตรา 38.54% ของรายได้รวม

กลุ่มสถาบันการเงิน หลักทรัพย์ และประกันภัย เป็นกลุ่มลูกค้า ซึ่งบริษัท ได้ให้บริการอย่างต่อเนื่องเช่นกัน มีสัดส่วนรายได้ในกลุ่มดังกล่าวคิดเป็นอัตรา 4.05% ของรายได้ทั้งหมด

กลุ่มองค์กรและหน่วยงานอิสระ และอื่นๆ ประกอบด้วยองค์กรสาธารณะกุศล และหน่วยงานเพื่อสาธารณะทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ซึ่งบริษัทได้ให้บริการ โดยมีได้มุ่งคำกำไร เพื่อเป็นการช่วยเหลือองค์กรและหน่วยงานสาธารณะดังกล่าว ถือเป็นการทำงานประโยชน์ต่อสังคมในทางอ้อม

#### การจำหน่ายและช่องทางทางการจำหน่าย

บริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญหลากหลาย และมีพันธมิตรที่เป็นบริษัทผู้จำหน่ายฮาร์ดแวร์ (Hardware) และซอฟต์แวร์ (Software) ขึ้นนำหลายราย รวมถึงพันธมิตรที่เป็นบริษัทผู้ให้บริการในลักษณะเดียวกันกับบริษัทหลายราย ทำให้บริษัทสามารถนำเสนอรูปแบบการพัฒนาระบบสารสนเทศและการให้บริการที่มีความหลากหลายตามความต้องการ และลักษณะการใช้งานของลูกค้า เพื่อประกอบเป็น total solution ในการนำเสนอให้บรรลุวัตถุประสงค์ของลูกค้า โดยช่องทางทางการให้บริการของบริษัทอาจแตกต่างกันไปตามลักษณะของงาน ขนาดของโครงการ มูลค่าโครงการ ฯลฯ อย่างไรก็ตาม ช่องทางการให้บริการของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

#### ช่องทางขายตรง

OPEN เป็นผู้ดำเนินการจัดการบริหารโครงการ (Project Management) และ ให้บริการที่ปรึกษา (Consulting) ทางด้านธุรกิจสื่อสารและสารสนเทศ ให้กลุ่มธุรกิจ องค์กรต่างๆ โดยตรง



ทั้งนี้ การให้บริการลูกค้าโดยตรงอาจเป็นไปในลักษณะของการรับงานร่วมกับพันธมิตรของ OPEN ก็ได้



ช่องทางให้บริการโดยรับงานจ้างช่วง / ว่างจ้างช่วง กับพันธมิตร (sub contract)

OPEN ร่วมกับพันธมิตรดำเนินการจัดการบริหารโครงการ และ ให้บริการที่ปรึกษา (Consulting) ทางด้านธุรกิจสื่อสารและสารสนเทศ ร่วมกับกลุ่มธุรกิจ องค์กรต่างๆ โดยมีการทำสัญญาจ้างช่วง เพื่อดำเนินการจัดการบริหารโครงการ และ ให้บริการที่ปรึกษา (Consulting) ทางด้านธุรกิจสื่อสารและสารสนเทศ ให้กับกลุ่มธุรกิจองค์กรต่างๆ



ทั้งนี้ รูปแบบการดำเนินการอาจมีทั้งแบบที่บริษัทเป็นผู้รับงานจากลูกค้า และว่าจ้างช่วงให้พันธมิตรของบริษัทดำเนินการแทนบริษัท หรือ บริษัทอาจรับงานช่วงจากพันธมิตร อีกทอดหนึ่ง ก็ได้



### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### ภาวะและแนวโน้มตลาดโดยรวม

<sup>4</sup>สำหรับภาวะตลาดไอทีในปี 2559 นี้เป็นการต่อยอดมาจากปี 2558 กล่าวคือ คลาวด์คอมพิวติ้ง บิ๊กดาต้า โมบิลิตี้ และโซเชี่ยล คาดการณ์กันว่าจะเข้ามามีบทบาทในธุรกิจระดับโลก รวมถึงในเมืองไทย ที่ธุรกิจต้องเปลี่ยนผ่านจากการทำงานรูปแบบเดิมไปสู่การบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ การลดต้นทุนด้านการจัดเก็บ การทำงานที่ไม่ได้จำกัดขอบเขตสถานที่ในการทำงาน ซึ่งในประเทศไทยจะมีการลงทุนในดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชันคาดว่าจะภายในสิ้นปี 2560 กว่า 50% ขององค์กรชั้นนำในประเทศจะนำดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชันมาเป็นกลยุทธ์หลักขององค์กร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ โดยจากปีที่ผ่านมา มีการลงทุนในคลาวด์คอมพิวติ้ง แต่ก็ยังไม่มีหน่วยงานหรือธุรกิจใดลงทุนอย่างเต็มที่ ในปี 2559 นี้ คลาวด์จะเริ่มมีบทบาทมากขึ้น โดยไอดีซี คาดว่า ภายในปี 2561 การลงทุนในคลาวด์คอมพิวติ้งจะมีสัดส่วนอย่างน้อย 1 ใน 4 ของการลงทุนในด้านไอทีทั้งหมด ทั้งนี้ในการนำดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชันมาใช้ในเชิงธุรกิจจะต้องมีคลาวด์คอมพิวติ้งเป็นพื้นฐาน

โดยจากผลการวิจัยเชิงสำรวจเรื่อง Cloud Computing in Thailand Readiness Survey สสำรวจพบองค์กรไทยเกิน 50% ตื่นตัวคลาวด์ และมีแผนที่ใช้ ไพรเวท คลาวด์ รวมไปถึง พับลิค คลาวด์ โดยส่วนใหญ่จะเห็นประโยชน์ของการนำคลาวด์ มาใช้ในแง่ของการลดค่าใช้จ่าย ทำงานได้อย่างต่อเนื่อง และการขยายขนาดของการใช้งานได้รวดเร็ว ส่วนบิ๊กดาต้าจะเข้ามามีบทบาทสูงในองค์กรธุรกิจ เนื่องจากธุรกิจทุกส่วนมีแนวโน้มมีประยุกต์และลงทุนโครงข่ายข้อมูลขนาดใหญ่ ซึ่งไม่เพียงหน่วยงานโทรคมนาคมหรือธนาคาร แต่หลายภาคอุตสาหกรรมต่างเห็นความสำคัญและลงทุนเพื่อนำเทคโนโลยี บิ๊กดาต้า มาเสริมความแข็งแกร่งทางธุรกิจ สำหรับในเมืองไทย ตลาดอุปกรณ์ไอทีที่พวกหาหรือไม่บายล์จะขยายตัวชัดเจนในปี 2559 อันเนื่องจากการมาของ 4G

นอกจากนี้ในส่วนและเทคโนโลยีใหม่ๆ อย่าง Internet of Thing หรือ IoT ก็กำลังจะกลายเป็นอีกหนึ่งการขับเคลื่อนที่จะก่อให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ คาดว่าในปี 2559 IoT ใน เมืองไทยจะขยายตัวอย่างรวดเร็ว เนื่องจากเป็นเทคโนโลยีที่สามารถใช้งานได้

หลากหลายอุตสาหกรรม เพราะจะมีบทบาทในการเข้ามาทำให้การทำงานทันสมัยมากยิ่งขึ้นด้วยการผสาน อุปกรณ์โมบาย และ เทคโนโลยีที่มีความจำเป็นต้องอาศัยปีกดาต้าในการประมวลผลเช่นกัน

#### ภาวะการแข่งขัน

จากแนวโน้มของตลาดไอทีที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นได้ว่าความก้าวหน้าของเทคโนโลยีด้านอิเล็กทรอนิกส์ การสื่อสารและฐานข้อมูลส่งผลให้มีการแข่งขันมากขึ้น เช่น ความสามารถด้านการผลิต การบริการและการสื่อสารที่สะดวกรวดเร็ว รวมทั้งการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนดังกล่าว ถือเป็น การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ทั้งในเชิงการตลาดในแง่การแข่งขันที่มีขนาดใหญ่มากขึ้น อย่างไรก็ตาม การเปิดเสรีและมีการขยายทุกภาคส่วนจะมีทั้งจุดดีและจุดเสีย ซึ่งบริษัทยังมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรและการรักษาคุณภาพในการให้บริการถือเป็นปัจจัยสำคัญที่บริษัทยึดเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจเสมอมา

<sup>14</sup> ที่มา [www.mgrronline.com](http://www.mgrronline.com)

### 2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

จากนโยบายของบริษัทที่เน้นในการดำเนินธุรกิจด้าน Maintenance Services and Outsourcing Services ซึ่งมีสัดส่วนกว่าร้อยละ 90 ของการประกอบธุรกิจของบริษัท อาจกล่าวได้ว่าผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทก็คือบุคลากร ซึ่งในการสรรหาบุคลากรมาจากการโฆษณาประชาสัมพันธ์ การมีสถานสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการศึกษาในการส่งเสริมและฝึกอบรม ให้แก่นักศึกษา และให้โอกาสในการรับนักศึกษาผู้รับการฝึกอบรมเข้าเป็นพนักงานของบริษัท

บริษัทยังเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ไอทีทั้ง Hardware และ Software อาทิ เช่น HP, IBM, Dell, Cisco, Oracle, Panda และผลิตภัณฑ์ชั้นนำอื่น ๆ ผ่านทางตัวแทนจำหน่ายโดยตรงซึ่งสามารถลดต้นทุน และกำหนดแผนงานส่งมอบ และป้องกันการสต็อกสินค้า

นอกจากนี้บริษัทยังมีพันธมิตรซึ่งเป็นผู้ผลิต ผู้จำหน่ายโดยตรงทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ ในการจัดหาอุปกรณ์ตามการสั่งซื้อทั้งที่มีลักษณะเป็นโครงการ และค้าปลีก

### 2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทมีสัญญาขายสินค้า และสัญญาบริการกับลูกค้า ในลักษณะส่งมอบเป็นครั้งเดียวหรือตามงวดงาน หรือเป็นประจำตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 40.13 ล้านบาท และ 36.19 ล้านบาท ตามลำดับ

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจุบัน บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) ("SUPER" หรือ "บริษัท") ประกอบธุรกิจในการลงทุนถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) โดยได้ลงทุนในธุรกิจหลัก 2 ธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Renewable energy)
2. ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology)

#### 3.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

จากการที่ บริษัทมีนโยบายที่จะขยายงานและเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ โดยที่บริษัทมีนโยบายที่จะขยายงานทางด้านนี้อย่างต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงดังที่กล่าวต่อไปนี้เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ

เนื่องจากธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ต้องพึ่งพิงแสงอาทิตย์เป็นอย่างมาก หากแสงอาทิตย์มีความเข้มแสงน้อยกว่าปกติ หรือในบางปี ประเทศไทยมีเมฆปกคลุมเป็นจำนวนมาก อาจส่งผลให้โซลาร์ ฟาร์มของบริษัทไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มที่ และอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัท

อย่างไรก็ดี เนื่องจากประเทศไทยมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับเส้นศูนย์สูตร จึงทำให้มีความเข้มของแสงสูง นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการศึกษาความเข้มของแสงในแต่ละพื้นที่โดยใช้ข้อมูลความเข้มของแสงย้อนหลัง 10 ปี ขององค์การบริหารการบินและอวกาศแห่งชาติ หรือ องค์การนาซา (NASA) เพื่อให้แน่ใจว่าบริเวณที่สร้างโซลาร์ ฟาร์มของบริษัท มีความเข้มแสงอยู่ในระดับสูง

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ในปัจจุบัน โครงการโซลาร์ ฟาร์มของบริษัทที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ อาจได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นน้ำท่วม ลมพายุ ไฟป่า และภัยธรรมชาติอื่นๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อโครงการ ทำให้ต้นทุนในการก่อสร้างและค่าซ่อมแซมโซลาร์ ฟาร์มสูงขึ้น และส่งผลถึงผลประโยชน์ของบริษัทอีกด้วย

อย่างไรก็ดี ในการเลือกลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ หรือการเลือกที่ดินเพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ นั้นบริษัทได้มีการศึกษาสถิติการเกิดน้ำท่วมในบริเวณที่จะพัฒนาโซลาร์ ฟาร์มเพื่อลดโอกาสการเกิดน้ำท่วมโซลาร์ ฟาร์มของบริษัท รวมถึงการออกแบบการวางรากฐานของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ให้มีความทนทานตามมาตรฐานวิศวกรรม สามารถทนแรงลมได้ไม่ต่ำกว่า 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง และได้มีการเชื่อมระบบสายดินที่เป็นอิสระออกจากกันระหว่างแผงพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งจะช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดจากฟ้าผ่าได้ นอกจากนี้บริษัทยังได้ทำประกันความเสี่ยงทุกชนิด (All risks) ให้กับโซลาร์ ฟาร์มทุกโครงการอีกด้วย

##### 3.1.3 ความเสี่ยงจากแผงพลังงานแสงอาทิตย์เสื่อมสภาพเร็วกว่ากำหนด

ปริมาณไฟฟ้าที่ได้จากโซลาร์ ฟาร์มขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งหนึ่งในปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณไฟฟ้าคือการเสื่อมสภาพของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งหากแผงพลังงานแสงอาทิตย์มีการเสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ โดยอาจทำให้ผลิตไฟฟ้าได้น้อยลง และจะส่งผลกระทบต่อทำให้รายได้ลดลงจากที่ประมาณการไว้

อย่างไรก็ดี โครงการโซลาร์ ฟาร์มของบริษัทที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทุกโครงการ บริษัทได้รับการรับประกันการเสื่อมสภาพของแผงพลังงานแสงอาทิตย์จากผู้ผลิตเป็นระยะเวลา 25 ปี

### 3.1.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในการก่อสร้างโซลาร์ ฟาร์ม งบประมาณการลงทุนประมาณร้อยละ 60 ของโครงการ จะใช้ในการจัดซื้อแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ซึ่งได้มีการนำเข้าแผงพลังงานแสงอาทิตย์และ Inverter จากต่างประเทศ ซึ่งจะต้องชำระค่าแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และ Inverter เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อถึงกำหนดชำระค่าแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และ Inverter ซึ่งอาจทำให้ค่าใช้จ่ายในการลงทุนโซลาร์ ฟาร์มต่างไปจากงบประมาณที่ตั้งไว้ได้

อย่างไรก็ดี ในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทในอนาคต บริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาอัตราค่าเงินและดำเนินการป้องกันความเสี่ยงด้วยการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward) และสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (FX Option) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเต็มจำนวน (Fully Hedged) โดยบริษัทจะดำเนินการซื้อสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward) หรือสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (FX Option) เต็มจำนวนเมื่อแผงพลังงานแสงอาทิตย์และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ของบริษัท

### 3.1.5 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

แหล่งเงินทุนทางเลือกหนึ่งที่บริษัทใช้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน คือ แหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทได้ใช้ความระมัดระวังในการบริหารจัดการด้านเงินทุนให้มีความเหมาะสม เนื่องจาก บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศ โดยสถาบันการเงินดังกล่าวได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยตามลักษณะและวัตถุประสงค์ของการใช้เงินกู้ยืมดังกล่าว อาทิเช่น เงินกู้ยืมเพื่อการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มักใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง MLR, การเปิดใช้วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต หรือ ทรัสต์รีซีทีส์ ซึ่งเป็นธุรกรรมระหว่างประเทศ มักใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR

ดังนั้น หากพิจารณาแล้วบริษัทจะมีความเสี่ยงจากการเคลื่อนไหวขึ้น/ลง ของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว อย่างไรก็ตามการเคลื่อนไหวในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแต่ละชนิดนั้นจะเปลี่ยนแปลงอย่างไม่แน่นอน เพราะฉะนั้น การเลือกใช้ตราสารทางการเงินต่างๆ เพื่อที่จะมาป้องกันการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยนั้น จึงไม่จำเป็น ทั้งนี้ บริษัทจะได้อาศัยความระมัดระวังในการบริหารการเงินบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท หรือหากมีการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะได้พิจารณาเลือกใช้ตราสารทางการเงินเพื่อปิดความเสี่ยงอย่างเหมาะสมในลำดับต่อไป

### 3.1.6 ความเสี่ยงจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จากการที่บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กลุ่มกิตติธรรานนท์ โดยข้อมูล ณ วันที่ 17 มีนาคม 2559 กลุ่มกิตติธรรานนท์ ถือหุ้นร้อยละ 27.77 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วนั้น บริษัทและกลุ่มกิตติธรรานนท์มีความสัมพันธ์รู้จักในทางธุรกิจเท่านั้น โดยมีความสนใจที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนที่กลุ่มบริษัท SUPER ดำเนินการขยายการลงทุนอยู่ในปัจจุบัน อีกทั้ง กลุ่มกิตติธรรานนท์มีความรู้ความสามารถในธุรกิจพลังงานทดแทน บริษัทจึงได้แต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษาบริษัท ซึ่งจะเป็นผลดีต่อการดำเนินงานบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิตติธรรานนท์ ไม่ได้มีตำแหน่งใดๆในบริษัทที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในกลุ่ม SUPER และเนื่องจากบริษัทและกลุ่มกิตติธรรานนท์ มีความประสงค์ที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนดังกล่าวด้วยดีเสมอมา บริษัทจึงไม่ได้มองว่าเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

แต่ทั้งนี้ บริษัทจะได้อาศัยความระมัดระวังในการบริหารจัดการ และการเคารพในสิทธิและมีหน้าที่ในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นรายย่อยหรือชาวต่างชาติ นักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อย่างเท่าเทียมกัน

### 3.2 ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

#### 3.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาด้านบุคลากร

ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการให้คำปรึกษาและดำเนินงานให้สำเร็จ การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานและการแข่งขันของบริษัทในอนาคต ด้วยเหตุนี้ OPEN จึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ระหว่างบุคลากรภายในองค์กร กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ การจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ และส่งเสริมให้บุคลากรมีการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างสม่ำเสมอ โดยการจัดการอบรมภายในองค์กร รวมถึงการเข้าร่วมสัมมนากับหน่วยงานภายนอก อีกทั้งยังได้มีการวางระบบการบริหารจัดการภายในเพื่อป้องกันปัญหาที่ต้องพึ่งพาคณะบุคคลหนึ่งบุคคลใดเป็นการเฉพาะ อันอาจกระทบต่อการดำเนินกิจการ โดยแบ่งการบริหารงานเป็นทีม และให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้สามารถทำงานทดแทนกันได้ อย่างไรก็ตาม ซึ่งหากในกรณีที่บริษัทไม่สามารถรับบุคลากรใหม่ได้เพียงพอต่อการดำเนินงาน OPEN จะจัดหาบุคลากรจากแหล่งอื่น เช่น การว่าจ้างบุคคลภายนอก(Outsource) มาทดแทนในช่วงเวลาหนึ่งโดยบริษัทได้ควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณของงานแต่ละโครงการ

#### 3.2.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วตลอดเวลา เนื่องจากเทคโนโลยีที่ใช้มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทำให้การเก็บรักษาสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่มีความเสี่ยงต่อการล้าสมัยหรือการลดลงของราคาขาย และในส่วนของบริการให้คำปรึกษา ก็อาจมีความเสี่ยงในการนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้งานที่ล้าสมัยให้กับลูกค้าซึ่งจะทำให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวได้

อย่างไรก็ดี OPEN ได้มีการป้องกันความเสี่ยงข้างต้น โดยมีการติดตามข้อมูลข่าวสาร ความเคลื่อนไหว และแนวโน้มความต้องการของลูกค้า ตลอดจนเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่จะมีการนำเสนอสู่ตลาด ซึ่งจะสามารถนำมาเสนอและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ บริษัทยังสนับสนุนให้บุคลากรในสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี รวมถึงการเข้าร่วมสัมมนาและรับความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ซึ่งเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือตัวแทนจำหน่ายจัดให้มีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ OPEN ไม่มีนโยบายเก็บรักษาสินค้าคงคลัง เนื่องจากบริษัททำหน้าที่ให้คำปรึกษา วางระบบและจัดหาอุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ ให้แก่ลูกค้าตามความต้องการและความเหมาะสมของประเภทธุรกิจและการใช้งานของลูกค้าแต่ละราย จึงมีความยืดหยุ่นในการจัดหาอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้าโดยไม่จำเป็นต้องเก็บรักษาสินค้า ทำให้ลดความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้า

#### 3.2.3 ความเสี่ยงในการดำเนินงานในโครงการต่างๆ

การให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่มีลักษณะเป็นโครงการ ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ การให้บริการของ OPEN อาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินการส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกปรับค่าเสียหายจากลูกค้า โดยสาเหตุหลักในการล่าช้าอาจมาจากการส่งสินค้าของผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายหรือการเปลี่ยนแปลงประเภทหรือคุณสมบัติของระบบที่จะติดตั้ง ซึ่งการดำเนินงานในลักษณะโครงการนั้น ส่วนใหญ่จะเป็นการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีองค์กรขนาดใหญ่ เช่น ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการส่งมอบโครงการล่าช้า OPEN จะจัดให้มีผู้จัดการโครงการเพื่อดูแลและประสานงานระหว่างบริษัท กับลูกค้า และเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือตัวแทนจำหน่าย เพื่อวางแผนดำเนินโครงการล่วงหน้า และในระหว่างการดำเนินโครงการ ผู้จัดการโครงการจะเป็นผู้ติดตามและตรวจสอบแผนงาน เพื่อทำการปรับปรุงแผนงานให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดส่งมอบงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้สามารถแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วและทันเวลาโดยไม่กระทบต่อโครงการโดยรวม

นอกจากนี้ OPEN ยังมีนโยบายในการขยายธุรกิจในด้าน Outsourcing Services ซึ่งมีลักษณะการให้บริการและการดำเนินการแตกต่างจากการบริหารโครงการ และเป็นการขยายฐานลูกค้าและการให้บริการทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงิน รวมไปถึงภาคเอกชน

#### 3.2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิต

OPEN จัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์จากบริษัทผู้ผลิตรายใหญ่และมีชื่อเสียง ได้แก่ ฮิวเลตต์-แพคการ์ด (Hewlett-Packard:HP), ซัน ไมโครซิสเต็มส์ (Sun Microsystem), ออราเคิล (Oracle) ไอบีเอ็ม (IBM), และ ซิสโก้ (CISCO) เหล่านี้เป็นต้น ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทผู้ผลิตข้างต้น หรือหากบริษัทผู้ผลิตข้างต้นพิจารณาเข้าร่วมประมูลงานเอง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรการค้า ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลกหลายราย เพื่อลดการพึ่งพาผลิตภัณฑ์และ เทคโนโลยีจากรายใดรายหนึ่งมากเกินไป



#### 4.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมทั้งที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (บาท)	ภาวะผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัท/บริษัทย่อย	3,652,319,870.89	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	บริษัท/บริษัทย่อย	380,751,549.38	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
ห้องชุดสำนักงานและส่วนปรับปรุง	บริษัท/บริษัทย่อย	39,219,547.56	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
งานระหว่างก่อสร้าง	บริษัท/บริษัทย่อย	19,265,707,021.90	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัท/บริษัทย่อย	5,347,491,686.24	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
ระบบสาธารณูปโภค	บริษัท/บริษัทย่อย	206,775,962.73	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	บริษัท/บริษัทย่อย	53,673,641.77	กรรมสิทธิ์บริษัท/บริษัทในเครือ
ยานพาหนะ	บริษัท/บริษัทย่อย	35,925,833.24	ติดภาระสัญญาเช่าซื้อ
<b>รวม</b>		<b>28,981,865,113.71</b>	

ทั้งนี้การดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ/หรือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยมีสาระสำคัญ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ดังนี้

ลำดับ	ปี	กลุ่มสัญญาเลขที่	ปริมาณพลังงานไฟฟ้ารวมสูงสุด(MW)	ส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้า(บาท/หน่วย)	ระยะเวลา(ปี)
1	2550	VSPP-PEA - 070/2550	5.00	6.50	10
2	2552	VSPP-PEA - 018/2552, VSPP-PEA - 019/2552, VSPP-PEA - 020/2552	3.00	8.00	10
3	2554	VSPP-PEA - 024/2554	4.00	8.00	10
4	2555	VSPP-PEA - 030/2555	0.95	6.50	10
5	2558	PPA-SPP/Fit-2015-001, PVF1-PEA-003/2558 ถึง PVF1-PEA-005/2558, PVF1-PEA-013/2558 ถึง PVF1-PEA-015/2558, PVF1-PEA-021/2558, PVF1-PEA-025/2558, PVF1-PEA-036/2558, PVF1-PEA-038/2558 ถึง PVF1-PEA-045/2558, PVF1-PEA-053/2558, PVF1-PEA-055/2558 ถึง PVF1-PEA-058/2558, PVF1-PEA-061/2558, PVF1-PEA-066/2558 ถึง PVF1-PEA-071/2558, PVF1-PEA-073/2558 ถึง PVF1-PEA-075/2558, PVF1-PEA-080/2558 ถึง PVF1-PEA-108/2558, PVF1-PEA-110/2558 ถึง PVF1-PEA-120/2558, PVF1-PEA-126/2558 ถึง PVF1-PEA-129/2558, PVF1-PEA-136/2558 ถึง PVF1-PEA-138/2558, PVF1-PEA-141/2558,	559.85	5.66	25

ลำดับ	ปี	กลุ่มสัญญาเลขที่	ปริมาณพลังงานไฟฟ้ารวมสูงสุด(MW)	ส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้า(บาท/หน่วย)	ระยะเวลา(ปี)
		PVF1-PEA-143/2558 ถึง PVF1-PEA-144/2558, PVF1-PEA-146/2558, PVF1-PEA-149/2558 ถึง PVF1-PEA-158/2558, PVF1-PEA-161/2558 ถึง PVF1-PEA-170/2558			
		<b>รวมปริมาณพลังงานไฟฟ้ารวมสูงสุดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า(MW)</b>	<b>572.80</b>		

#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

จากที่ บริษัทมีนโยบายที่จะขยายงานและเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ และมีเป้าหมายในการเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยการที่บริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญในแต่ละบริษัทนั้น ส่งผลให้บริษัทมีการรับรู้รายได้หลักจากธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์ โดยจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและศักยภาพในการทำกำไรของบริษัท ดังนี้

##### 1. การเพิ่มขอบเขตการขยายการดำเนินงานธุรกิจ

ทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการดำเนินงานธุรกิจไปยัง ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ซึ่งจัดเป็นสินค้าเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นพื้นฐาน ที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำรงชีวิตของประชาชน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติม ถึงแม้ว่าในปัจจุบันได้มีการหยุดรับคำขอจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโครงสร้างค่าไฟฟ้ากำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาปรับปรุง ดังนั้น หากมีการเปิดรับคำขอจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใหม่และโครงการมีความเหมาะสม บริษัทหรือบริษัทย่อยจะดำเนินการยื่นคำขอดังกล่าวในกรณีที่มีโครงการที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม ในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้เงื่อนไขค่าไฟฟ้าและส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า(Adder) เดิมนั้น จะต้องมาจากการเข้าร่วมทุนหรือซื้อหุ้นมาจากผู้พัฒนาโครงการที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดแล้วเรียบร้อยแล้ว ซึ่งบริษัทได้มีนโยบายที่จะลงทุนในโครงการดังกล่าวเพิ่มเติม หากมีผู้มาเสนอและบริษัทพิจารณาแล้วว่าโครงการดังกล่าวนั้นเหมาะสมและเข้าเงื่อนไขการลงทุนที่บริษัทกำหนด บริษัทก็จะลงทุนเพิ่มเติม โดยอาจเป็นการลงทุนโดยบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มหรือขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าของบริษัทหรือบริษัทย่อยให้เพิ่มมากขึ้น

##### 2. การเพิ่มรายได้และผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของบริษัท

ช่วยให้บริษัทมีรายได้ที่เติบโตมากขึ้น โดยการประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. หรือ กฟภ. จะมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวได้มีการกำหนดจำนวนหรือปริมาณและราคาซื้อขายไว้อย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลา ทำให้ผู้ผลิตแต่ละรายมีรายได้ที่แน่นอน ดังนั้น การเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ครั้งนี้จึงจะส่งผลต่อรายได้และกำไรให้ SUPER มีโอกาสเพิ่มสูงขึ้นได้ในอนาคต

##### 3. เพิ่มขนาดของบริษัทให้ใหญ่ขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าสินทรัพย์รวมของ SUPER มีจำนวน 39,440.10 ล้านบาท เทียบกับมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 5,115.15 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ส่งผลให้ขนาดสินทรัพย์รวมของบริษัทมีขนาดใหญ่ขึ้น ทั้งนี้ การที่บริษัทมีขนาดของสินทรัพย์ที่ใหญ่ขึ้น จะทำให้บริษัทได้รับผลดีในเรื่องความเชื่อมั่นจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น สถาบันการเงิน ลูกค้า และผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มากขึ้น

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีศักยภาพในการเติบโต และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในระยะยาว รวมทั้งจะส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเข้าเป็นกรรมการของบริษัทในเครือ เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงานและกำหนดนโยบายที่สำคัญในการควบคุมการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อย

นอกธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แล้ว บริษัทยังมีนโยบายที่ขยายไปยังธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (“EPC”) และ ธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“OMM”) อีกด้วย

บริษัทมีผู้สนับสนุนทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการหาแหล่งเงินทุนทั้งจากการเพิ่มทุน และการออกตราสารทางการเงินต่างๆ รวมไปถึงการระดมทุนในรูปแบบอื่นๆ อาทิ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund) เป็นต้น ทั้งนี้หากบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องเพิ่มทุน บริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติการเพิ่มทุนดังกล่าวจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

---

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเรียกค่าเสียหายต่อสินทรัพย์ของบริษัท

## 6. ข้อมูลทั่วไป

<b>ชื่อบริษัท</b>	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)																														
<b>ชื่อภาษาอังกฤษ</b>	SUPERBLOCK PUBLIC COMPANY LIMITED																														
<b>ชื่อย่อหลักทรัพย์บริษัท</b>	"SUPER"																														
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	0107547000958																														
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดำเนินธุรกิจ 2 ด้าน ดังนี้ (1) ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยเป็นการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) และบริษัทยังมีนโยบายที่จะขยายขอบเขตของธุรกิจไปที่ ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร("EPC") และ ธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์("OMM") อีกด้วยในอนาคต (2) ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology)																														
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	223/61 ชั้น 14 คันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ถนนสรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260																														
<b>ที่ตั้งโรงงาน</b>	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ของกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่ในแต่ละภูมิภาค ดังนี้																														
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ภาคเหนือ</th> <th>ภาคตะวันตก</th> <th>ภาคกลาง</th> <th>ภาคตะวันออก</th> <th>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>จังหวัดแพร่</td> <td>จังหวัดกาญจนบุรี</td> <td>จังหวัดเพชรบูรณ์</td> <td>จังหวัดปราจีนบุรี</td> <td>จังหวัดนครราชสีมา</td> </tr> <tr> <td>จังหวัดลำปาง</td> <td>จังหวัดเพชรบุรี</td> <td>จังหวัดพิจิตร</td> <td>จังหวัดสระแก้ว</td> <td>จังหวัดอุบลราชธานี</td> </tr> <tr> <td></td> <td>จังหวัดประจวบคีรีขันธ์</td> <td>จังหวัดลพบุรี</td> <td>จังหวัดระยอง</td> <td>จังหวัดมหาสารคาม</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>จังหวัดสระบุรี</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>จังหวัดสมุทรสาคร</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	ภาคเหนือ	ภาคตะวันตก	ภาคกลาง	ภาคตะวันออก	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	จังหวัดแพร่	จังหวัดกาญจนบุรี	จังหวัดเพชรบูรณ์	จังหวัดปราจีนบุรี	จังหวัดนครราชสีมา	จังหวัดลำปาง	จังหวัดเพชรบุรี	จังหวัดพิจิตร	จังหวัดสระแก้ว	จังหวัดอุบลราชธานี		จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	จังหวัดลพบุรี	จังหวัดระยอง	จังหวัดมหาสารคาม			จังหวัดสระบุรี					จังหวัดสมุทรสาคร		
ภาคเหนือ	ภาคตะวันตก	ภาคกลาง	ภาคตะวันออก	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ																											
จังหวัดแพร่	จังหวัดกาญจนบุรี	จังหวัดเพชรบูรณ์	จังหวัดปราจีนบุรี	จังหวัดนครราชสีมา																											
จังหวัดลำปาง	จังหวัดเพชรบุรี	จังหวัดพิจิตร	จังหวัดสระแก้ว	จังหวัดอุบลราชธานี																											
	จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	จังหวัดลพบุรี	จังหวัดระยอง	จังหวัดมหาสารคาม																											
		จังหวัดสระบุรี																													
		จังหวัดสมุทรสาคร																													
<b>Home Page</b>	www.superblockthailand.com																														
<b>โทรศัพท์</b>	(662) 361-5599																														
<b>โทรสาร</b>	(662) 361-5036																														
<b>นายทะเบียนหลักทรัพย์</b>	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก ชั้น 4 และ ชั้น 7 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (662) 229-2800 โทรสาร (662) 832-4994-5																														
<b>ผู้สอบบัญชีของบริษัท</b>	นายประวิทย์ วิศวกรรมานุกรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4917 บริษัท พีวี ออดิท จำกัด 100/19, ชั้น 14 อาคารรวงวานิช บี ถนน พระรามเก้า ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ (662) 645-0080 โทรสาร (662) 645-0020																														

**ส่วนที่ 2**  
**การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ**

**7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น**

**7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558**

บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน	3,137,406,269.00	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท)	31,374,062,690.00	หุ้น
มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน	2,734,945,851.90	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท)	27,349,458,519.00	หุ้น

**7.2 ผู้ถือหุ้น**

**7.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่<sup>1</sup>**

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นวันที่ 17 มีนาคม 2559 มีดังต่อไปนี้ (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	บริษัท สุวินทวงศ์ โกลด์ แอสเซ็ท จำกัด <sup>2</sup>	5,631,494,736	20.59
2.	กลุ่ม กิตติอิสรานนท์		
	นายประเดช กิตติอิสรานนท์ <sup>3</sup>	2,821,682,328	10.32
	บริษัท ดีดี มาร์ท โฮลดิ้ง จำกัด <sup>4</sup>	2,109,331,614	7.71
	นางสาวเจนจิรา กิตติอิสรานนท์ <sup>3</sup>	1,023,880,846	3.74
	นางสาวนันทิตา กิตติอิสรานนท์ <sup>3</sup>	799,953,124	2.92
	นายกำธร กิตติอิสรานนท์ <sup>3</sup>	622,721,098	2.28
	บริษัท ดีดี มาร์ท พาวเวอร์ จำกัด <sup>5</sup>	218,063,474	0.80
	<b>รวมกลุ่ม กิตติอิสรานนท์</b>	<b>7,595,632,484</b>	<b>27.77</b>
3.	กลุ่ม นายจอมทรัพย์ โลจายะ <sup>6</sup>		
	นายจอมทรัพย์ โลจายะ	1,952,269,459	7.14
	บริษัท แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด	540,950,612	1.98
	<b>รวมกลุ่ม นายจอมทรัพย์ โลจายะ</b>	<b>2,493,220,071</b>	<b>9.12</b>
4.	กลุ่ม อัดตะนันท์		
	นางดารารัตน์ อัดตะนันท์	1,130,490,047	4.13
	นางสาวพิมพ์ฤดา อัดตะนันท์	16,347,659	0.06
	นางสาวพิชญดา อัดตะนันท์	14,239,925	0.05
	<b>รวมกลุ่ม อัดตะนันท์</b>	<b>1,161,077,631</b>	<b>4.25</b>
5.	นายกุลทีป พิษิตสิงห์	721,000,000	2.64
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	318,336,294	1.16

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
7.	นายพรพรม พรหมวาณิช	321,768,364	1.18
8.	นายไพโรจน์ ศิริรัตน์	275,674,324	1.01
9.	กลุ่ม เอี่ยมสิทธิพันธ์ุ นางจิตติพร เอี่ยมสิทธิพันธ์ุ นายอรรถพล เอี่ยมสิทธิพันธ์ุ	197,882,000 122,490,868	0.72 0.45
	<b>รวมกลุ่ม เอี่ยมสิทธิพันธ์ุ</b>	<b>320,372,868</b>	<b>1.17</b>
10.	นายวีระเดช เตชะไพบูลย์	196,739,459	0.72
	<b>รวมลำดับที่ 1-10</b>	<b>19,035,316,231</b>	<b>69.60</b>
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	8,314,142,288	30.40
	<b>รวม</b>	<b>27,349,458,519</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ:

1. การเปิดเผยข้อมูลข้างต้น ตามที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ เพื่อให้สะท้อนถึงความสัมพันธ์ทางครอบครัวของกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยไม่จัดเป็นการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 แต่อย่างใด
2. บริษัท สุวินทวงศ์ โกลด์ แอสเซ็ท จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย บริษัท นิว ฮาร์เบอร์วิลส์ จำกัด ซึ่งมีนายอนุชาติ โปธา เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท นิว ฮาร์เบอร์วิลส์ จำกัด
3. นายประเดช กิตติอิสรานนท์ เป็นบิดาของ น.ส.นันทิดา กิตติอิสรานนท์, น.ส.เจนจิรา กิตติอิสรานนท์ และ นายกำธร กิตติอิสรานนท์
4. บริษัท ดีดี มาร์ท โฮลดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดีดี มาร์ท จำกัด) มีกลุ่มกิตติอิสรานนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวม ร้อยละ 79.81
5. บริษัท ดีดี มาร์ท พาวเวอร์ จำกัด มีบริษัท ดีดี มาร์ท โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่สัดส่วนร้อยละ 100.00
6. นายจอมทรัพย์ ไลจายะ และ บริษัท แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด (นายจอมทรัพย์ถือหุ้นบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายไลจายะ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายไลจายะ จำกัด ถือหุ้นในบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์ จำกัด ถือหุ้น บริษัท แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99)

## 7.2.2 ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

### (1) บริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”)

SUPER ENERGY เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	9,999,997	100.00
2	นายจอมทรัพย์ ไลจายะ	1	น้อยกว่า0.01
3	นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	1	น้อยกว่า0.01
4	นายทัศนัย สุทัศน์ ณ อยุธยา	1	น้อยกว่า0.01
	<b>รวม</b>	<b>10,000,000</b>	<b>100.00</b>

## (2) บริษัท ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SSE”)

SSE เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดย SUPER ENERGY ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1	บริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	9,999,998	100.00
2	นายจอมทรัพย์ โฉจายะ	1	น้อยกว่า0.01
3	นายอนุรุทธ์ ดุจจามุทส์น	1	น้อยกว่า0.01
	รวม	10,000,000	100.00

## (3) บริษัท โอเพนเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“OPEN”)

OPEN เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology) ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 76.25

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โอเพนเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	30,499,994	76.25
2	นางสาวชุตินา เหล่าจินดา	9,500,000	23.75
3	บริษัท ไอ.ที. อี-คอมเมิร์ซ จำกัด	1	น้อยกว่า 0.01
4	นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	1	น้อยกว่า 0.01
5	นางสาวกรกมล หลวงวิริญ	1	น้อยกว่า 0.01
6	นางสาวอภิสร่า สะอาด	1	น้อยกว่า 0.01
7	นางสาวเขมจิรา สุธนผาดิกุล	1	น้อยกว่า 0.01
8	นางพิศมัย บกแก้ว	1	น้อยกว่า 0.01
	รวม	40,000,000	100.00

## 7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละงวดบัญชี หลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยมติคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้นต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยด้วย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป



## 8. โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

#### 8.1.1 คณะกรรมการ บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) (“SUPER”)

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	ท่าน
กรรมการที่เป็นผู้บริหารจากบริษัทย่อย	1	ท่าน
กรรมการตรวจสอบ	3	ท่าน

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการบริษัท จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ ปราศจากการชี้นำ ทำให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีกรรมการทั้งหมด จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2558	
		จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1.นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ	ประธานคณะกรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ(รักษาการ)	14	14
2.นายกำธร อุดมฤทธิรุจ	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	14	7
3.นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์	กรรมการบริษัท รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	14	14
4.นางธีรชาติ เสนีเศรษฐ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	14	7
5.นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการบริษัท	14	14

กรรมการผู้มีส่วนจางลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ ประธานคณะกรรมการ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

### 8.2 คณะกรรมการบริษัทย่อย

#### 8.2.1 บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”)

เนื่องจาก SUPER ENERGY เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมาย กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการใน SUPER ENERGY เพื่อควบคุมและติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 SUPER ENERGY มีกรรมการทั้งหมด จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ	กรรมการบริษัท
2.นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์	กรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง
3.นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการบริษัท
4.นายทัศนัย สุทัศน์ ณ อยุธยา	กรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท SUPER ENERGY ได้แก่ นายจอมทรัพย์ โลจายะ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

### 8.2.2 บริษัท ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SSE”)

เนื่องจาก SSE เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมาย กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน SSE เพื่อควบคุมและติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 SSE มีกรรมการทั้งหมด จำนวน 1 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายจอมทรัพย์ โลจายะ	กรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท SSE ได้แก่ นายจอมทรัพย์ โลจายะ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

### 8.2.3 บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“OPEN”)

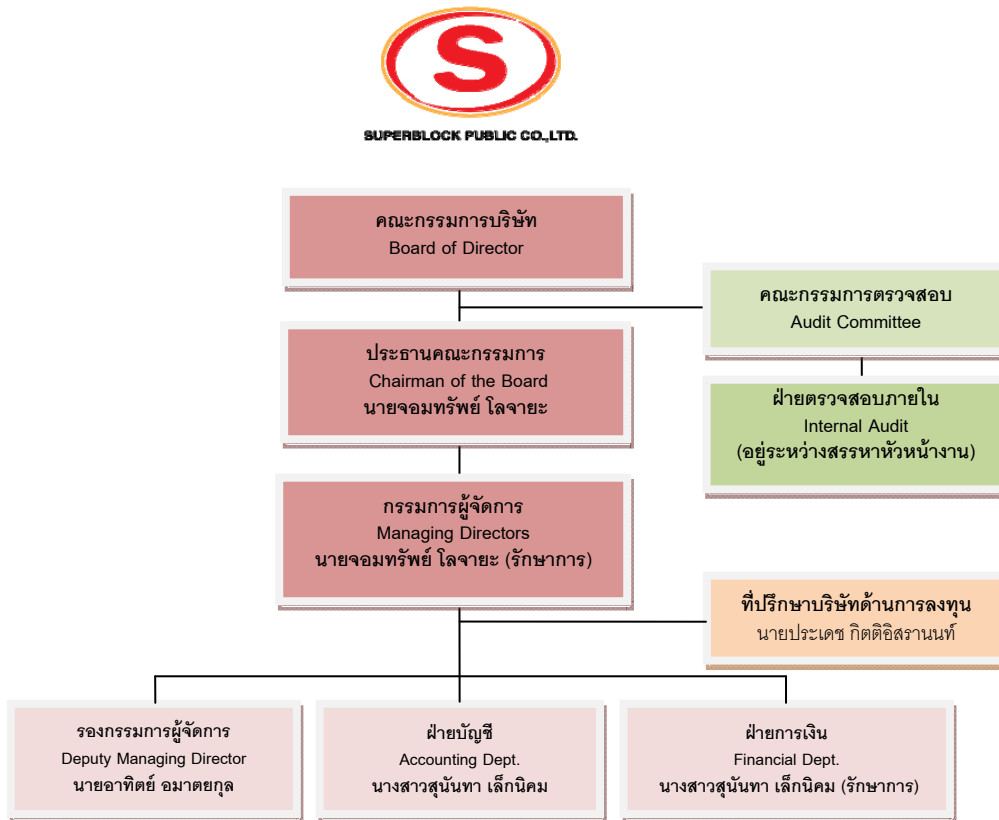
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 OPEN มีกรรมการทั้งหมดจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายจอมทรัพย์ โลจายะ	ประธานคณะกรรมการบริษัท
2.นางสาวนิดา มัชฌิมานนท์	รองประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3.นางธีราวดี เสนีเศรษฐ์	กรรมการบริษัท และรองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4.นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการบริษัท
5.นางสาวสมสุข ตั้งสถิตธรรม	กรรมการบริษัท

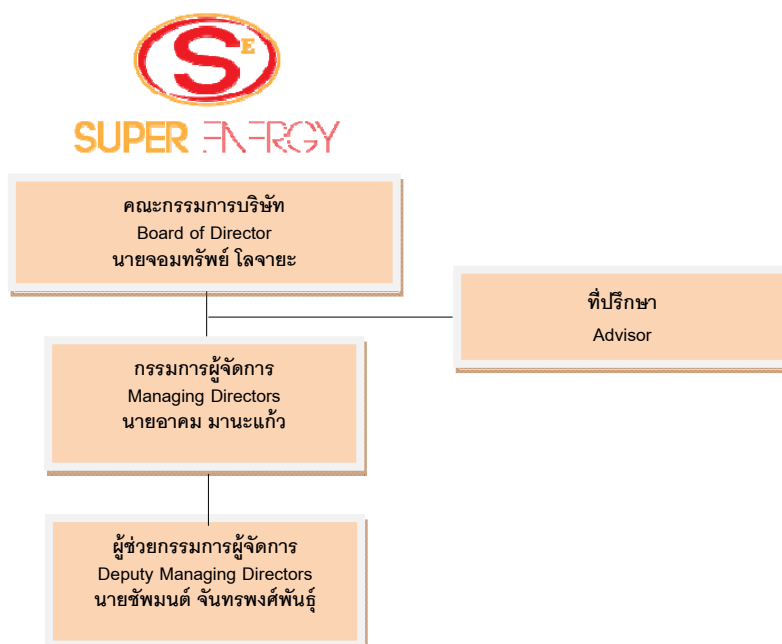
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท OPEN ได้แก่ นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ นางสมสุข ตั้งสถิตธรรม กรรมการคนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายจอมทรัพย์ โลจายะและประทับตราสำคัญของบริษัท

## 8.3 ผู้บริหาร

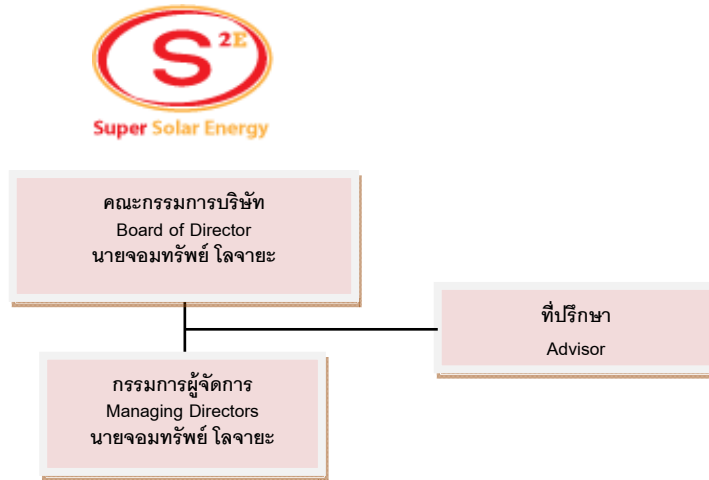
## 8.3.1 โครงสร้างการบริหารจัดการของ SUPER ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



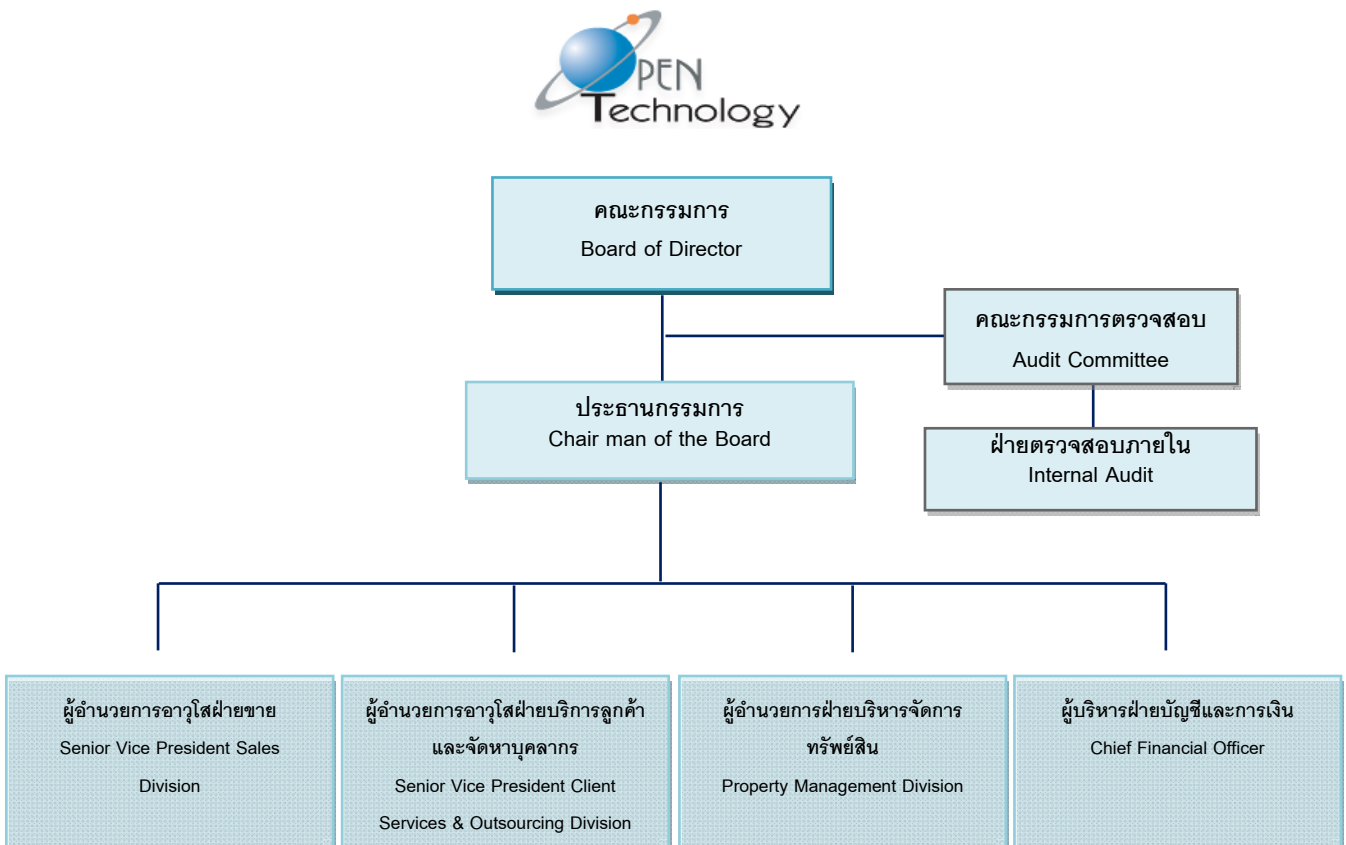
## 8.3.2 โครงสร้างการบริหารจัดการของ SUPER ENERGY ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



8.3.3 โครงสร้างการบริหารจัดการของ SSE ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



8.3.4 โครงสร้างการบริหารจัดการของ OPEN ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายจอมทรัพย์ โลจายะ	กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
2. นายอาทิตย์ อมาตยกุล	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวสุนันทา เล็กนิคม	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
4. นางสาวสุนันทา เล็กนิคม	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน(รักษาการ)

#### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. รับผิดชอบในการบริหารงานทั้งปวงของบริษัทตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. สร้างวิสัยทัศน์และกำหนดพันธกิจ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรในระยะยาว
3. รับผิดชอบผลประกอบการทางธุรกิจและพัฒนาธุรกิจให้ครบวงจร เพื่อให้ได้ผลตอบแทนทางเศรษฐกิจในอัตราที่เหมาะสมเทียบได้กับธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันในระยะยาว
4. พัฒนาบริษัทให้ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรมและวัฒนธรรมอันดีงาม
5. พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถเต็มศักยภาพ สร้างวัฒนธรรมองค์กร จรรยาบรรณ วิชาชีพ

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการข้างต้น ไม่รวมถึงการอนุมัติรายการระหว่างบริษัทกับตนเอง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือบุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการด้านธุรกรรมที่มีค่าใช้จ่ายหรือก่อให้เกิดภาวะผูกพันแก่บริษัทได้ ดังนี้

วงเงิน (ล้านบาท)	ผู้มีอำนาจอนุมัติ
1 - 20	กรรมการผู้จัดการ
11 - 50	กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการอิสระ 1 ท่าน
มากกว่า 50	นำเสนอคณะกรรมการ

#### 8.4 เลขานุการบริษัท

เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้งบริษัท สำนักงานที่ปรึกษาทนายความ มีชัยไทยแลนด์ จำกัด เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2551 เป็นต้นไป โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### 8.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### 8.5.1 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2558 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)		
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	รวม
1. นายจอมทรัพย์ โลจายะ <sup>1</sup>	ประธานคณะกรรมการบริษัท	210,000	105,000	315,000

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)		
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	รวม
	และ กรรมการผู้จัดการ(รักษาการ)			
2.นายกำธร อุดมฤทธิรุจ	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	140,000	217,000	357,000
3.นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์ <sup>1</sup>	กรรมการบริษัท รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	105,000	147,000	252,000
5.นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ <sup>2</sup>	กรรมการบริษัท	105,000	-	105,000
6.นางธีรวดี เสนีเศรษฐ์ <sup>1</sup>	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	105,000	77,000	182,000
<b>รวม</b>		<b>665,000</b>	<b>182,000</b>	<b>1,211,000</b>

หมายเหตุ:

- นายจอมทรัพย์ โฉจายะ, นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์ และ นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ มีความสมัครใจไม่ขอรับเบี้ยประชุมเพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายบริษัทจำนวน 7 ครั้งที่เข้าร่วมประชุม
- OPEN ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีนโยบายงดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมกรรมการและค่าตอบแทนอื่นๆ โดยกรรมการทุกท่านมีความสมัครใจไม่ขอรับเบี้ยประชุมเพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายของ OPEN เนื่องจากอยู่ระหว่างการขยายงานและเพื่อให้มีสภาพคล่องที่ดีขึ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

■ เบี้ยประชุมคณะกรรมการ

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	30,000
รองประธานกรรมการ	20,000
กรรมการ	15,000

■ เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	31,000
รองประธานกรรมการ	21,000
กรรมการ	11,000

## 8.5.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทประจำปี 2558

## - บริษัท

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	จำนวนราย(คน)	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	3	5.71
โบนัส	3	0.33
ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าติดต่อสื่อสาร	3	0.13
<b>รวม</b>	<b>3</b>	<b>6.17</b>

## - บริษัทย่อย

บริษัทย่อย ที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	จำนวนราย(คน)	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	3	9.87
โบนัส	1	0.30
ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าติดต่อสื่อสาร	1	0.06
<b>รวม</b>	<b>3</b>	<b>10.23</b>

บมจ.ไอเฟนเทคโนโลยี ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 10 ท่าน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	จำนวนราย(คน)	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	4	6.32
โบนัส	4	0.54
ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าติดต่อสื่อสาร	2	0.14
<b>รวม</b>	<b>10</b>	<b>7.00</b>

**ค่าตอบแทนอื่น**

## - บริษัท

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารงาน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีลาออกจากงานตามระเบียบกองทุน

## - บริษัทย่อย

บริษัท ไอเฟน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมและบริษัทจ่ายเงินสมทบให้อัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารงาน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีลาออกจากงานตามระเบียบกองทุน

## 8.6 บุคลากร

### 8.6.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

จำนวนพนักงานทั้งหมด (รวมกรรมการและผู้บริหาร แต่ไม่รวมกรรมการอิสระ) ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 แบ่งตามสายงานต่างๆ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ผู้บริหาร	3
2. ฝ่ายการเงินและบัญชี	2
3. ฝ่ายปฏิบัติการ	3
4. ฝ่ายบุคคลและธุรการ	1
<b>รวม</b>	<b>9</b>

- บริษัทย่อย ที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ผู้บริหาร	3
2. ฝ่ายการเงินและบัญชี	14
3. ฝ่ายปฏิบัติการ	36
4. ฝ่ายบุคคลและธุรการ	10
<b>รวม</b>	<b>63</b>

- บริษัทย่อย บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ผู้บริหาร	4
2. ฝ่ายการตลาดและฝ่ายขาย	2
3. ฝ่ายดูแลและบริการลูกค้า	121
4. ฝ่ายบัญชีและการเงิน และฝ่ายจัดซื้อ	5
5. ฝ่ายบุคคลและธุรการ	7
<b>รวม</b>	<b>139</b>

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมและบริษัทจ่ายเงินสมทบให้อัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารงาน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีลาออกจากงานตามระเบียบกองทุน

### 8.6.2 ข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2556 – 2558)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่เป็นสาระสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา



### 8.6.3 ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

บริษัท มีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของ เงินเดือน ค่าวันหยุด ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน โบนัส เบี้ยประกันหมู่ ค่าอบรม ประกันสังคม เงินสมทบทุนทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ ในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2558 (ล้านบาท)
เงินเดือน / ค่าจ้าง	7.47
ค่าเบี้ยเลี้ยง/เบี้ยขยัน	1.03
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสวัสดิการพนักงาน	0.24
<b>รวม</b>	<b>8.74</b>

- บริษัทย่อย ที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2558 (ล้านบาท)
เงินเดือน	27.97
โบนัส	2.77
ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ฯลฯ	1.81
<b>รวม</b>	<b>32.56</b>

- บริษัทย่อย บริษัท ไอเฟน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2558 (ล้านบาท)
เงินเดือน	46.26
โบนัส	4.13
ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ฯลฯ	4.70
<b>รวม</b>	<b>55.09</b>

### 8.6.4 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

- บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) และ/หรือ บริษัทในเครือ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่าของบริษัท และตระหนักดีว่าการพัฒนาบุคลากรเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างมากในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ โดยบริษัท ให้ความสำคัญในการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ โดยมุ่งเน้นในการสร้างและพัฒนาการบุคลากรให้มีความรู้ มีทักษะงาน ความสามารถและทัศนคติที่ดี รวมทั้งมีการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพ โดยบริษัทมีวิธีการคัดเลือกพนักงาน พัฒนาพนักงาน และรักษาพนักงานดังต่อไปนี้

1. บริษัทมีการคัดสรรพนักงานผ่านผู้ให้บริการจัดหางาน โดยพิจารณาจาก สาขาที่จบการศึกษา ผลการศึกษา ประสบการณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมึนโยบายให้หัวหน้างานประเมินเป็นประจำตลอดระยะเวลาที่พนักงานใหม่อยู่ในช่วงทดลองงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีขั้นตอนการรับพนักงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของบริษัท

2. บริษัทได้ส่งพนักงานและผู้บริหารเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อาทิ การอบรมหลักสูตรทางบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลง/เพิ่มเติม หลักสูตรทางด้านภาษีอากร หรือ หลักสูตรการบริหารการขาย โดยให้พนักงานและผู้บริหารได้มีโอกาสได้พัฒนาความรู้ที่ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งจะนำประโยชน์มาแจ้งบริษัท และผู้ถือหุ้นในระยะยาว
3. บริษัทมีนโยบายในการรักษาบุคลากร โดยให้โอกาสพนักงานได้แสดงความสามารถของตนเองเพื่อให้ได้รับการเลื่อนขั้นตามความเหมาะสมของความสามารถ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการจ่ายค่าจ้างตามความสามารถของพนักงานและให้พนักงานมีโอกาสได้รับค่าจ้างตามที่พนักงานคิดว่าควรได้รับตามความสามารถอีกด้วย

- บริษัทย่อย บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบันธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และลักษณะการใช้งาน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีงานเกี่ยวกับการให้บริการด้านงานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีภาระการแข่งขันที่สูง ดังนั้น ความรู้ความสามารถ ความชำนาญการ และประสบการณ์ของวิศวกรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจึงเป็นหัวใจหลักและสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมาก ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าวนี้ จึงมีการคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยเฉพาะเป็นการเบื้องต้น และให้มีการฝึกอบรมอย่างเคร่งครัด โดยพนักงานใหม่ ของบริษัทจะต้องทำการฝึกอบรมก่อนปฏิบัติงานจริงภายในระยะเวลาหนึ่ง เพื่อให้มีความรู้และชำนาญการเพิ่มขึ้นจึงให้ปฏิบัติงานโดยมีหัวหน้างานคอยอบรมดูแลอย่างใกล้ชิด (On the job training) รวมถึงจัดส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศกับสถานฝึกอบรมภายนอก รวมทั้งมีการจัดให้มีการฝึกอบรมภายในบริษัทโดยผู้ชำนาญการในแต่ละแขนงโดยสม่ำเสมอ

## 9 การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทเติบโตด้วยความมั่นคง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามในการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรายละเอียดแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ แต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ และจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. จัดส่งหนังสือนัดประชุมที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม และวาระการประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ได้แก่ แผนที่ของสถานที่จัดประชุม รายละเอียดของข้อมูลแต่ละวาระการประชุม รายงานประจำปี แบบหนังสือมอบฉันทะ และข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ ซึ่งในหนังสือนัดประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย รวมถึงข้อบังคับบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กฎหมาย หรือประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด
3. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการแจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม ทั้งที่มาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ จากนั้นชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียง โดยจัดให้มีคณะกรรมการตรวจนับคะแนน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้สอบบัญชี และเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ดำเนินการตรวจนับคะแนนเพื่อความโปร่งใส และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกวาระในห้องประชุม
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในระหว่างการประชุม โดยให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เป็นข้อสงสัย หรือแสดงข้อคิดเห็นเพิ่มเติมได้ ก่อนที่จะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละวาระ โดยที่กรรมการ และกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ จะร่วมชี้แจงรายละเอียด และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย
5. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
6. จัดให้มีกรรมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้
7. ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้น และเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด ต่อผู้ถือหุ้นทุกราย

ในปี 2558 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 โดยในการประชุมดังกล่าวโดยมี นายจอมทรัพย์ ใจจายะ ประธานคณะกรรมการ เป็นประธานที่ประชุม และมีกรรมการมาร่วมประชุม ดังนี้

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| 1. นายกำธร อุดมฤทธิจุ          | รองประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์     | กรรมการและรองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นางธีรชาติ เสนีเศรษฐ์       | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ                      |
| 4. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ | กรรมการบริษัท                                 |

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น อันประกอบด้วยวาระการประชุม และข้อมูลต่างๆ ที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือ (XM) ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม และได้ลงประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับศึกษาข้อมูลและวาระต่างๆ ในการประชุม

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะรูปแบบต่างๆ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่น โดยบริษัทเสนอให้มอบอำนาจให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง เข้าประชุมแทน

สำหรับมาตรการป้องกันข้อมูลภายใน คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ผู้บริหาร ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดทางบัญชีและการเงินรวมถึงเจ้าหน้าที่ทุกรายที่เกี่ยวข้องลงนามรับทราบมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยคณะกรรมการได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้ข้อมูลภายในที่ได้รับทราบจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นหรือหลักทรัพย์ของบริษัท ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อการดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายในหน้า 64 ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดนโยบายให้ฝ่ายบริหารวางระบบการบริหารและจัดการต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค เพื่อให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อันจะเป็นการสร้างเชื่อมั่นในการดำเนินกิจการให้แก่บริษัทในระยะยาว นโยบายในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย มีดังนี้

1. บริษัท แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นใหญ่และนักลงทุน สถาบัน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า และบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุน ชุมชนและสังคม ทั้งนี้ในแต่ละกลุ่มดังกล่าว บริษัทต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและการตอบสนองความต้องการจากบริษัทอย่างพอเพียงของแต่ละกลุ่ม
2. บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้า และคู่ค้า โดยมีการกำหนดราคาสินค้าอย่างเหมาะสม และจะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางเหมาะสม โดยถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้งและไม่เอาเปรียบคู่ค้าเกินความจำเป็น และมีนโยบายในการพัฒนาสินค้าเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในระดับราคาที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญในการส่งสินค้าตรงต่อเวลา รวมถึงการให้คำแนะนำและบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง
3. บริษัท คำนึงถึงสวัสดิภาพของบุคลากรของบริษัท โดยไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับศักยภาพเพื่อกระตุ้นให้บุคลากรของบริษัท มีแรงจูงใจในการทำงาน มีการฝึกอบรม มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดีที่มีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยสร้างวินัยในการทำงาน ได้รับการเอาใจใส่ดูแลอย่างทั่วถึง
4. บริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สนับสนุน ช่วยเหลือ และสร้างประโยชน์ชุมชน และสังคมในภาพรวม รวมถึงมีนโยบายในการสร้างรายได้และพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง มีแผนการในการรักษาสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากธุรกิจของบริษัท มีแผนชัดเจนที่ดีหากมีอุบัติเหตุ และมีการวางแผนแก้ไขอย่างยั่งยืน ทั้งนี้เพื่อเป็นการตอบแทนที่บริษัทได้รับการยอมรับเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในด้านสิ่งแวดล้อม

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูล

นอกจากนี้ คณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างสูงกับการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบโดยตรงในการเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งนี้ในขั้นเริ่มต้นบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านสื่อของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th)

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท ซึ่งจะปรากฏใน รายงานประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดให้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้เลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสม ยึดหลักความระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้เปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการสอบทาน และประเมินระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปีด้วย

#### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้เป็นอย่างดี

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจากบริษัทย่อย 1 ท่าน อีก 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนได้เสีย ไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือไม่เป็นผู้บริหารหรือตัวแทนผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่

##### (1) บทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับผู้บริหารระดับสูงกำหนด วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจ ในการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงนโยบายด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารอย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยคณะกรรมการได้มีการทบทวนนโยบายการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2558 ได้มีการทบทวนนโยบาย และมีมติให้ความเห็นชอบนโยบาย เมื่อครั้งประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2558 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558

คณะกรรมการบริษัท ถือว่าจรรยาบรรณเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ และสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงประพฤติปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดี

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการของบริษัท เรื่อง กรอบการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ตามมติคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 1/2548 วันที่ 21 มกราคม 2548 ซึ่งเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ทั้งในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลจะต้องรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้ามาตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทได้ในทุกขั้นตอน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินกิจการที่รัดกุม และอยู่ในระดับที่เหมาะสมควบคุมได้ ทั้งนี้ยังได้วางระบบการป้องกันและจัดการความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วย

### (2) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมตามปกติอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ยกเว้นเป็นการเรียกประชุมด่วนให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมแต่ละครั้งจะกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้า รวมทั้งมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้า การพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม และเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ในแต่ละวาระมีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม โดยได้รายงานจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารจัดการ จะเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อรายงานผลการดำเนินงาน เสนอเรื่อง ให้ข้อมูลและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ รับทราบนโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถนำนโยบายและแผนงานต่างๆ ไปดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพได้โดยเร็ว ยกเว้นการประชุมบางวาระที่จะประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีอิสระในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับฝ่ายบริหารจัดการ

### (3) คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการกำหนดคำตอบแทน บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหาร แต่มีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทประกอบการพิจารณากำหนด ก่อนนำเสนอความเห็นต่อประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตัดสินใจขั้นสุดท้าย

ในส่วนของคำตอบแทนกรรมการ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยคำนึงถึงหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่าน และระดับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรม โดยคำตอบแทนดังกล่าวต้องเหมาะสมและเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณภาพให้เป็นกรรมการของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ หาก

กรรมการท่านใดทำหน้าที่เกินกว่าหน้าที่กรรมการทั่วไป เช่น กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการผู้จัดการ บริษัทจะพิจารณาตอบแทนเพิ่มเติมในการทำหน้าที่เพิ่มเติม ทั้งนี้ นโยบายค่าตอบแทนกรรมการจะนำเข้าสู่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติทุกปี โดยบริษัทจะเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 และแบบ 56-2) ข้อ 8.5 เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหาร ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 ณ วันที่ 29 กันยายน 2547 มอบอำนาจให้คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารทุกท่าน โดยจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และระดับค่าตอบแทนผู้บริหารในอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องสามารถจูงใจให้ผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงให้ทำงานในบริษัทในระยะยาว โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนผู้บริหาร ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยค่าตอบแทนผู้บริหารในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 และแบบ 56-2) ข้อ 8.5 เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### (4) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรต่างๆของสถาบันกรรมการไทย (Thai IOD) การเข้าร่วมประชุม สัมมนา อบรม เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ความรู้ และประสบการณ์อันมีประโยชน์ต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯให้แก่กรรมการใหม่

#### (5) การเลือกสรรกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่งอาจจะเสนอบุคคลเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าว เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง โดยผู้ถือหุ้นจะพิจารณาเลือกสรรให้สอดคล้องกับภาวะผูกพันที่บริษัทหรือผู้ถือหุ้นหลักมีต่อบุคคลที่จะเข้ารับการคัดเลือก รวมทั้งจะคำนึงถึงสัญญาที่บริษัทมีต่อผู้ถือหุ้นอีกด้วย

ในบางกรณี อาจต้องมีการเลือกสรรกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น ซึ่งมีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในบริษัท เนื่องจากเป็นข้อผูกพันตามสัญญาว่าผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องมีตัวแทนเข้าเป็นกรรมการในบริษัท อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากกรณีดังกล่าวแล้ว บุคคลผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเข้าเป็น กรรมการบริษัทนั้นจะได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ประสบการณ์
- ความรู้
- ความซื่อสัตย์
- ความเข้าใจในภาพรวมอุตสาหกรรมประเภทนี้

#### (6) จำนวนบริษัทที่กรรมการของบริษัทฯ แต่ละคนสามารถไปดำรงตำแหน่ง

กรรมการของบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการจัดส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย เพื่อติดตามการดำเนินงานโดยใกล้ชิดด้วย

## 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทมี 2 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

### (1) คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจากบริษัทย่อย 1 ท่าน อีก 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนได้เสีย ไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือไม่เป็นผู้บริหารหรือตัวแทนผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

สรุปอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดการบริหาร ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดข้อบังคับภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ
3. พิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณ รวมทั้งติดตามดูแลการปฏิบัติการและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. อนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัท และดูแลให้งบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีรับรองทั่วไป
5. ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก ให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
6. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ
7. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. ประชุมคณะกรรมการ จัดให้มีและเรียกประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
9. กำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและประทับตราสำคัญของบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างของบริษัท นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและแผนพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ
11. พิจารณาการให้ความยินยอมกรณีที่กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัท หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทหรือกระทำธุรกิจกับบริษัท ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนเองหรือของบุคคลอื่น
12. จัดทำความเห็นเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงความเห็นเพื่อเสนอขออนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นทุนสำรอง
13. พิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อบริษัทมีกำไรพอสมควร และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยอาศัยอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตามข้อ 1 และ 2 ข้างต้น คณะกรรมการจะปฏิบัติตามกรอบการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ตามที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อ 9 เรื่องการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 9.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์



**(2) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)**

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 ท่านเสมอ และได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามกฎหมายระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิชาทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ นอกจากนี้ยังมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกำธร อุดมฤทธิรุจ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
2. นางสาวนิตดา มัชฌิมานนท์	รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
3. นางธีรชาติ เสนีเศรษฐ์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

หมายเหตุ: กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 นางสาวนิตดา มัชฌิมานนท์ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ของบริษัท ทั้ง 3 คน มีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ
5. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและ / หรือ พิจารณาความเหมาะสมในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การพิจารณาเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและ / หรือ การให้ความเห็นตามข้างต้นให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท (ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในหัวข้อ 9 เรื่องการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 9.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์)
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา โดยในการคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ กรรมการและผู้บริหาร มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและกระบวนการดังต่อไปนี้

#### (1) การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### หลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหาคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
- 2) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 2.2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กับผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 2.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง

- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

#### จำนวนกรรมการที่มาจากบุคคลภายนอกและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่แต่งตั้งจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ราย และกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือฝ่ายบริหารมีจำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย

##### กรรมการที่มาจากภายนอก

1. นายกำธร อุดมฤทธิรุจ
2. นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์
3. นางธีรชาติ เสนีเศรษฐ์

##### กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และฝ่ายบริหาร

1. นายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ
2. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ

#### 9.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการของบริษัท เรื่อง กรอบการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ตามมติคณะกรรมการ ในการประชุมครั้งที่ 1/2548 วันที่ 21 มกราคม 2547 ซึ่งเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด

##### รายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือ รายการที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีมาตรการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ที่ไม่ใช่เป็นธุรกรรมปกติ ต้องได้รับความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการก่อนจึงจะดำเนินการได้ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงเหตุผล ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบกับเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอกได้ และต้องดำเนินการตามระเบียบหรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (2) การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เฉพาะธุรกรรมปกติ เช่น การขายสินค้า การให้บริการ การซื้อสินค้า เป็นต้น ให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติได้ เมื่อรายการดังกล่าวมีเงื่อนไขในด้านราคา การชำระเงินและเงื่อนไขอื่น ๆ เป็นไปในทำนองเดียวกันกับที่บริษัททำกับบุคคลอื่น

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการตกเป็น “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ โดยในกรณีเช่นนั้น กรรมการผู้จัดการจะเข้าร่วมประชุมหรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้เว้นแต่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ อาทิเช่น ขายอสังหาริมทรัพย์ ที่ไม่เกิน 2 ล้านบาท ต่อรายการ เมื่อกรรมการผู้จัดการได้

ขออนุมัติเป็นหลักการ โดยแจ้งให้กรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้ว ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ ในการประชุมครั้งต่อไป

ในกรณีที่กรรมการคนใดตกเป็น “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” กรรมการในเรื่องที่เสนอต่อคณะกรรมการในเรื่องใด กรรมการผู้นั้นจะอยู่ในที่ประชุมหรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือ รายการที่อาจมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยพิจารณาความเหมาะสมของรายการดังกล่าวทุกครั้ง และจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

### 9.5 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของ ดังนี้

- (1) บริษัทมีนโยบายในการจัดส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย เพื่อติดตามการดำเนินงานโดยใกล้ชิด โดยการจัดส่งกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (2) บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยนั้นๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง
- (3) บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย จะต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดด้วย
- (4) บริษัทย่อยจะต้องมีการกำกับดูแลที่มีผลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัท ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นเช่นเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
- (5) มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

### 9.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการควบคุมและการใช้ข้อมูลภายในอย่างรัดกุม โดยเฉพาะข้อมูลแสดงฐานะการเงินของบริษัทจะต้องผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและพิจารณาสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง ก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือเผยแพร่ต่อสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- (1) บริษัทมีระบบการรักษาข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินด้วยคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้ บริษัทห้ามผู้ได้รับอนุญาตในการใช้ข้อมูลทางการเงินทั้งหมด รวมถึง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปทราบโดยทั่วถึงกัน โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชน

(2) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปทราบ โดยทั่วถึงกัน โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชน

(3) ภายหลังจากที่ข้อมูลได้ถูกเผยแพร่แล้ว บุคคลข้างต้นในข้อ (1) ควรละเว้นการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกระทั่งประชาชนที่ได้รับข้อมูลดังกล่าวได้มีเวลาประเมินข้อมูลที่ได้รับในระยะเวลาพอสมควรแล้ว (15 วัน นับตั้งแต่วันที่เผยแพร่)

บริษัทมีมาตรการลงโทษหากบุคคลข้างต้นกระทำความผิดในเรื่องการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตและยุติธรรมอย่างสม่ำเสมอและไม่ให้เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใด ๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือกระทำความผิดกฎหมาย หากฝ่าฝืนถือว่าเป็นการกระทำผิดวินัย ซึ่งมีบทลงโทษสูงถึงไล่ออกจากงาน

ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน รับทราบหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องปฏิบัติตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ. 14/2540 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

#### 9.7 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้ บริษัท พีวี ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

โดยผู้สอบบัญชีซึ่งลงมือชื่อในรายงานตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของบริษัทและค่าตรวจสอบบัญชียังคงเป็นไปตามที่เคยได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558

#### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

(หน่วย: บาท)

รายการที่	ชื่อบริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตรวจสอบงบการเงิน
1	บมจ. ซูเปอร์บล็อก	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	1,050,000.00
2	บจ. ซูเปอร์บล็อก เซาท์	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	120,000.00
3	บจ. ซูเปอร์สปีด คอนสตรัคชั่น	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	145,000.00
4	บมจ. โอเพนเทคโนโลยี	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	395,000.00
5	บจ. ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	490,000.00
6	บจ. รุกข์	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	350,000.00
7	บจ. ซูเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	270,000.00
8	บจ. โปร์ โซลาร์ วัน	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	350,000.00
9	บจ. เลมอน โกลด์ ฟาร์ม	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	145,000.00
10	บจ. พีที ไร่วิ (ประเทศไทย)	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	400,000.00
11	บจ. กรีนไบโอ มหาสารคาม	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	320,000.00
12	บจ. มิเลนเนี่ยม แอคท์	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	175,000.00
13	บจ. 17 อัญญาวีร์ โฮลดิ้ง	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	650,000.00

รายการที่	ชื่อบริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตรวจสอบงบการเงิน
14	บจ. มีเดียมาร์ค	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	490,000.00
15	บจ. เฮลท์ แพลนเน็ต เมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย)	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	540,000.00
16	บจ. อีเลคตริก้า เอเชีย เพาเวอร์	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	380,000.00
17	บจ. ซุปเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	110,000.00
18	บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	110,000.00
19	บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 1	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	90,000.00
20	บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 2	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	90,000.00
21	บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 3	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	90,000.00
22	บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 4	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	120,000.00
23	บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 5	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	90,000.00
24	บจ. เอ็นเนอร์จี เซฟ แลนด์	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	120,000.00
25	บจ. พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล แลนด์	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	70,000.00
26	บจ. เอ็น.พี.เอส.สตาร์ แลนด์	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	70,000.00
27	บจ. เจนเนอร์วิส แลนด์	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	70,000.00
28	บจ. นอร์ท โซล่า เพาเวอร์	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	350,000.00
29	บจ. ตั้งแซ่ย์กิ่งกวินพาวเวอร์ วัน	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	215,000.00
30	บจ. เอส ที เอฟ อี โซล่า	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	230,000.00
31	บจ. เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย แลนด์	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	80,000.00
32	บจ. พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	350,000.00
33	บจ. อามานูฟ	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	400,000.00
34	บจ. ศรีนาคา พาวเวอร์	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	400,000.00
35	บจ. เอ็นเนอร์จี เซฟ	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	450,000.00
36	บจ. เอสพีที ซิค	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร	350,000.00
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) ปี 2558			10,125,000.00

## 9.8 การเข้าร่วมการประชุมกรรมการบริษัทในคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2558

รายชื่อกรรมการ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้น <sup>1</sup>
1. นายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ	7/7	3/3
2. นายกำธร อุดมฤทธิรุจ	7/7	3/3
3. นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์	7/7	3/3
4. นางธีรภาวดี เสนีเศรษฐ์	7/7	3/3
5. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	-	3/3

หมายเหตุ : บริษัทได้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2558
2. การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558
3. การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 10.1 ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน), บริษัทในเครือ และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (SOLAR/Wind/Garbage) ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility; CSR) ด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนโดยรอบ รวมทั้งใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องมีเจตนารมณ์ที่จะทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งสร้างและสืบสานความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐตลอดจนถึงสังคมและประเทศชาติ พร้อมทั้งสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ร่วมกัน

นโยบายนี้มีหลักการกำหนดไว้เพื่อเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน ประกอบด้วยหลัก 7 ประการ ดังนี้

#### 1) การกำกับดูแลองค์กร

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นต้นแบบที่ดีของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย ด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นสากลและเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและดำรงรักษาความเป็นเลิศในคุณธรรม อันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ

#### 2) สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

#### 3) การปฏิบัติด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมของไทย การปรับปรุง เปลี่ยนแปลงโครงสร้าง และการจัดระเบียบขององค์กรนั้นจะดำเนินการอย่างรับผิดชอบต่อผู้เกี่ยวข้องโดยอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทย รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท โดยพยายามให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุและอันตรายใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้

#### 4) สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน และถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เช่น มีมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร ทั้งนี้เพื่อรักษาและดำรงไว้ซึ่งระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการสร้างจิตสำนึกของพนักงานและผู้ปฏิบัติงาน ในโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ผู้วัฒนธรรมสีเขียวและเครือข่ายสีเขียวอย่างยั่งยืน

#### 5) การดำเนินงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม ใส่ใจในการปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพกฎระเบียบของสังคม และเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางการเมือง

#### 6) ความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้จัดหา

มุ่งเน้นการบริการที่ดีเพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า มีความจริงใจต่อการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า รวมทั้งพยายามที่จะแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการผลิต และ/หรือการบริการ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีความคาดหวังที่จะ



ได้รับสินค้าและบริการในลักษณะเดียวกันนี้จากองค์กรผู้จัดหาสินค้า โดยมุ่งเน้นที่จะคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้าและผู้จัดหา

#### 7) การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ จะพิจารณาความต้องการของชุมชน ส่งเสริมบุคลากรเพื่อเป็นหุ้นส่วนกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในท้องถิ่นรอบสถานประกอบการในด้านการพัฒนาการศึกษา วัฒนธรรม สังคม และมีส่วนในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมทำงานอาสาสมัคร และกิจกรรมสาธารณประโยชน์ร่วมกับชุมชน

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมนี้ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป

*Jomrap Lothaya*

(นายจอมทรัพย์ โลจายะ)

ประธานกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักเสมอถึงการเป็นส่วนหนึ่งในชุมชนและสังคมไทย จึงได้เล็งเห็นความสำคัญในการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมที่อยู่โดยรอบไปยั้งชุมชนใกล้เคียงกับที่ตั้งโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยดีเสมอมา ไม่ว่าจะเป็นการเลือกลงทุนในโครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม การเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนทรัพยากรบุคคล การสนับสนุนด้านวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ การเข้าไปเป็นจิตอาสา ดังจะเห็นได้จากกิจกรรมต่างๆที่กลุ่มบริษัทได้เข้าไปดำเนินการ ดังนี้

1. โรงเรียนบ้านหนองบัว ต.แม่อุสุ อ.ท่าสองยาง จ.ตาก



2. โรงเรียนเทศบาล 2 พิบูลวิทยาคาร อ.พิบูลมังสาหาร จ.อุบลราชธานี



3. วิสาหกิจชุมชนเศรษฐกิจพอเพียง อ.กันทรารมย์ จ.ศรีสะเกษ



4. โครงการสูบน้ำขึ้นสู่ผาแต้ม อ.โขงเจียม จ.อุบลราชธานี



5. โรงเรียนเพียงหลวง 12 อ.โขงเจียม จ.อุบลราชธานี



6. โรงเรียนน้ำเกลี้ยงวิทยา อ.น้ำเกลี้ยง จ.ศรีสะเกษ



7. วิสาหกิจชุมชนแหล่งเรียนรู้ศูนย์สาธิตการใช้พลังงานทดแทน จ.ศรีสะเกษ



## 10.2 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายเรื่องความโปร่งใสในการดำเนินงานและการต่อต้านการทุจริตทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยจะดำเนินธุรกิจที่ไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะด้วยการเรียกรับ และจ่ายสินบน นอกจากนั้นแล้วภายในองค์กร ได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่โปร่งใส กำหนดโครงสร้างองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการสื่อสารให้เกิดความเข้าใจนำไปสู่การยอมรับและนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติ ปลูกจิตสำนึกที่ดีให้พนักงานและบริหารบุคลากรอย่างโปร่งใส สร้างค่านิยมและวัฒนธรรมให้ทุกคนไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางในการดำเนินการหลักๆ ดังต่อไปนี้

1. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตของแต่ละส่วนงาน และของธุรกิจโดยรวม
2. กำหนดแนวปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใส ทั้งนี้เพื่อควบคุมป้องกันความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน
3. สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติจากระดับหัวหน้างานจนถึงระดับปฏิบัติการเพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดี
4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติเพื่อทบทวนความเหมาะสมทุกปี ทั้งนี้เพื่อนำมาปรับปรุงให้เกิดความสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนั้นแล้ว พนักงานทุกคนของบริษัทและบริษัทย่อย ยังมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ หรือเมื่อพบพฤติกรรมใดๆที่มีความสุ่มเสี่ยงจะก่อให้เกิดการทุจริต คอร์รัปชัน โดยพนักงานสามารถร้องเรียนต่อเลขานุการบริษัท ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล หรือผู้บังคับบัญชาโดยตรง ทั้งนี้จะมีการพิจารณาทุกเรื่องอย่างโปร่งใสและยุติธรรม

ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทจะมีรับผิดชอบในการดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยรวมถึงพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวกับการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันด้วย

## 11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในโดยได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบและประเมินผล ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในจะเข้าตรวจสอบใน 5 ส่วนหลัก ได้แก่

- (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

### 11.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนตรวจติดตามประเมินผลการแก้ไขระบบตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

### 11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

#### 11.2.1 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทอยู่ระหว่างสรรหาหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยบริษัทจะพิจารณาจากบุคคลที่มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 11.2.2 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทมอบหมายให้ บริษัทสำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย มีชัยไทยแลนด์ จำกัด โดยมีนายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3

### รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน ที่เป็น ผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ในระหว่างปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้นจำนวน 7 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายกำธร อุดมฤทธิรุจ, นางธีรชาติ เสนีเศรษฐ์ และ นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์ เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการและเจ้าหน้าที่ตรวจสอบเพื่อพิจารณาเรื่อง ต่างๆ เช่น แผนการตรวจสอบ ประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และผลการตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อทบทวนความเพียงพอเหมาะสม ของระบบควบคุมและการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนปฏิบัติการอื่นๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาผลการตรวจสอบและสอบทานงบการเงิน ทั้งงบการเงินประจำไตรมาส และประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้ตรวจสอบภายในร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผล การประชุมทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2558 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาในเรื่องต่างๆ ด้วยความเป็น อิสระ สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินของบริษัทโดยร่วมหารือกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีของบริษัทเห็นว่างบการเงินของบริษัทได้ จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและข้อกำหนดของทางการ โดยผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินของ บริษัทมีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
2. พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เพื่อให้มี การดำเนินการอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. พิจารณาสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาสอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ (Conflict of Interest) เพื่อให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
5. พิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอขอแต่งตั้งจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ อย่างเป็นอิสระและแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อ ประโยชน์สูงสุดขององค์กร โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือจากบริษัท

.....  
นายกำธร อุดมฤทธิรุจ

(นายกำธร อุดมฤทธิรุจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 12. รายการระหว่างกัน

## 12.1 รายการระหว่างกันในปี 2558 และ 2557

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2558	ปี 2557	
บจก. ซุปเปอร์สปีดคอนสตรัคชั่น	บริษัทย่อย (บริษัทลงทุนในหุ้นจำนวน 100%)	ลูกหนี้เงินยืมทตรงเพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	70,305,500.00 - <u>(70,305,500.00)</u> -	219,665,500.00 21,800,000.00 <u>(171,160,000.00)</u> <u>70,305,500.00</u>	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นเงินทตรงจ่ายเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการและการลงทุนในโครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันและไม่มีหลักประกัน ในระหว่างปี 2558ได้รับชำระเงินคืนจาก บจก. ซุปเปอร์สปีดคอนสตรัคชั่น ทั้งจำนวน ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว
บจก. ซุปเปอร์บลิ๊อคเซาท์	บริษัทย่อย (บริษัทลงทุนในหุ้นจำนวน 100%)	เจ้าหนี้เงินยืมทตรงเพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	19,980,000.00 - <u>(19,980,000.00)</u> -	- 19,980,000.00 - <u>19,980,000.00</u>	บริษัทได้ยืมเงินจากบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินงานและเพื่อการลงทุนของบริษัท โดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันและไม่มีหลักประกัน ในระหว่างปี 2558 ได้ชำระคืนเงินยืมให้แก่ บจก. ซุปเปอร์บลิ๊อคเซาท์ ทั้งจำนวน ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว
บจก. ซุปเปอร์เอนเนอร์ยี กรุ๊ป	บริษัทย่อย (บริษัทลงทุนในหุ้นจำนวน 100%)	ลูกหนี้เงินยืมทตรงเพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	1,294,680,000.00 9,692,558,725.05 <u>(445,313,469.50)</u> <u>10,541,925,255.55</u>	- 2,534,280,000.00 <u>(1,239,600,000.00)</u> <u>1,294,680,000.00</u>	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการและการลงทุนในโครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันและไม่มีหลักประกัน ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว
บมจ. โอเพ่นเทคโนโลยี	บริษัทย่อย (บริษัทลงทุนในหุ้นจำนวน 76.25%)	ลูกหนี้เงินยืมทตรงเพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	6,000,000.00 - <u>(6,000,000.00)</u> -	- 6,000,000.00 - <u>6,000,000.00</u>	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการโดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันและไม่มีหลักประกัน ในระหว่างปี 2558 ได้รับชำระเงินคืนจาก บมจ. โอเพ่นเทคโนโลยี ทั้งจำนวน ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2558	ปี 2557	
บจก. อพอลโล่ โซลาร์	บริษัทร่วม (บริษัทลงทุนในหุ้นจำนวน 25%)	ลูกหนี้เงินยืมทศรอง เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	- 17,146,186.66 - <u>17,146,186.66</u>	- - - -	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมเพื่อจ่ายค่านำเข้าสินค้า จากต่างประเทศ โดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการ คิดดอกเบี้ยระหว่างกันและไม่มีหลักประกัน ซึ่งรายการ ดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า มีความสมเหตุสมผลแล้ว
นายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ	กรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัท	เงินกู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	- 2,146,901,099.80 (1,506,223,289.01) <u>640,677,810.79</u>	- 58,320,000.00 (58,320,000.00) -	บริษัทได้รับเงินจากกรรมการโดยนำฝากบัญชีเงินฝาก ธนาคารของบริษัทเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท โดย ไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่าง กันและไม่มีหลักประกันซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความ สมเหตุสมผลแล้ว
บมจ.เอเวอร์แลนด์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นเป็น บุคคลในครอบครัว เดียวกัน)	รายได้อื่น (บจก.ซูเปอร์สปีดคอนสตรัคชั่น กับ บมจ.เอเวอร์แลนด์)	1,359,376.19	-	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้ยกเลิกสัญญาว่าจ้างงานส่วนที่ เหลือ และไม่เรียกร้องเงินส่วนที่ต้องจ่ายเกินมาคืน จึงทำ ให้บริษัทเกิดรายได้อื่นขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความ เป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว
		เงินรับล่วงหน้า (บจก.ซูเปอร์สปีดคอนสตรัคชั่น กับ บมจ.เอเวอร์แลนด์)	-	1,359,376.19	เป็นเงินรับล่วงหน้าจากการให้บริการของสัญญาว่าจ้าง บริการ ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความสมเหตุสมผล
บจก.ดีไซน์ โฮเทล	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บุคคลในครอบครัว เดียวกัน)	รายได้ค้างรับ รายได้จากการบริการ (บจก.ซูเปอร์สปีดคอนสตรัคชั่น กับ บจก.ดีไซน์ โฮเทล)	- -	1,200,000.00 1,200,000.00	บริษัทขอยกให้บริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญา การว่าจ้าง ในราคาและเงื่อนไขเดียวกันกับที่ให้บริการ ลูกค้าปกติทั่วไป ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเป็นธรรมและ สมเหตุสมผลแล้ว
บจก. โปร โซลาร์ กรุ๊ป	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการร่วมกันกับ บริษัทย่อย)	ค่าบริการจัดการ (บจก. โปร โซลาร์ วัน กับ บจก. โปรโซลาร์ กรุ๊ป)	-	472,147.68	บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงให้บริษัทโปรโซลาร์กรุ๊ป จำกัด ดำเนินบริหารจัดการในบริษัทโปรโซลาร์วันจำกัด ในช่วง ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการซื้อขายหุ้นยังไม่แล้วเสร็จ เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรายการ ดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสาเหตุสมผล
			ปี 2558	ปี 2557	
					มีความสมเหตุสมผลแล้ว
		ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	30,613,995.00	บริษัทได้สัญญาว่าจ้างให้บริษัทโปรโซลาร์กรุ๊ป จำกัด ซื้อที่ดินในราคาตามสัญญาและงานก่อสร้างติดตั้งเครื่องจักร ในราคาและเงื่อนไขเดียวกันกับที่ให้บริการลูกค้าปกติทั่วไป ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว
บจก. บางนา แอสเซ็ท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการร่วมกันกับ บริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2557)	ค่าเช่าสำนักงาน ค่าเช่าสำนักงานค้างจ่าย เงินประกันสัญญา	11,697,606.60 231,749.00 427,500.00	- - -	เป็นสัญญาเช่าพื้นที่ฉบับที่ 1 จำนวน 443.57 ตรม. อายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2560 อัตราค่าเช่าเดือนละ 155,249 บาท สัญญาเช่าฉบับที่ 2 จำนวน 1,402.39 ตรม. อายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 อัตราค่าเช่าเดือนละ 420,717 บาท ซึ่งสัญญาเช่าฉบับนี้ได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญาแล้วเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 สัญญาเช่าพื้นที่ฉบับที่ 3 รวมบริษัทย่อย จำนวน 3,362.61 ตรม. อายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 อัตราค่าเช่าเดือนละ 1,175,500 บาท สัญญาเช่าฉบับนี้เป็นการเช่าพื้นที่ก่อนที่มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย ระยะเวลาที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความสมเหตุสมผลแล้ว
นายจอมทรัพย์ โลจายะ	กรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	315,000.00	270,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความสมเหตุสมผลแล้ว
นายกำธร อุดมฤทธิรุจ	กรรมการและกรรมการ ตรวจสอบของบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	357,000.00	306,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความ



ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสาเหตุสมผล
			ปี 2558	ปี 2557	
					สมเหตุสมผลแล้ว
คุณธีรชาติ เสนีเศรษฐ์	กรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	182,000.00	156,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีวามสมเหตุสมผลแล้ว
คุณวินิตา มัชฌิมาพันธ์	กรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	252,000.00	216,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีวามสมเหตุสมผลแล้ว
คุณวรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการของ บมจ. ซุปเปอร์บล็อกและ บมจ. โอเพนเทคโนโลยี	ค่าเบี้ยประชุม	105,000.00	90,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีวามสมเหตุสมผลแล้ว

## 12.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัท ได้ร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นโดยพิจารณาถึงความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความสมเหตุสมผลของอัตราที่คิดระหว่างกันพร้อมทั้งเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันของบริษัท ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้ผ่านการพิจารณาและสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วและมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันของบริษัทในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

## 12.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ที่ไม่ใช่เป็นธุรกรรมปกติ ต้องได้รับความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการก่อนจึงจะดำเนินการได้ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงเหตุผล ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบกับเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอกได้ และต้องดำเนินการตามระเบียบหรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เฉพาะธุรกรรมปกติ เช่น การขายสินค้า การให้บริการ การซื้อสินค้า เป็นต้น ให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติได้ เมื่อรายการดังกล่าวมีเงื่อนไขในด้านราคา การชำระเงินและเงื่อนไขอื่น ๆ เป็นไปในทำนองเดียวกันกับที่บริษัททำกับบุคคลอื่น

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการตกเป็น “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ โดยในกรณีเช่นนั้น กรรมการผู้จัดการจะเข้าร่วมประชุมหรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ อาทิเช่น ขายอสังหาริมทรัพย์ ที่ไม่เกิน 2 ล้านบาท ต่อรายการ เมื่อกรรมการผู้จัดการได้ขออนุมัติเป็นหลักการ โดยแจ้งให้กรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้ว ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งต่อไป

## 12.4 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันในอนาคต เช่นการขายสินค้า การให้บริการ และการซื้อสินค้า เป็นต้น บริษัทมีนโยบายในการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ตามลักษณะการค้าดำเนินการค้าปกติ โดยราคา และเงื่อนไขต่างๆ ในรายการดังกล่าว เป็นเงื่อนไขที่ยุติธรรม สมเหตุสมผล และสามารถเปรียบเทียบกับเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคตที่ไม่ใช่การค้าดำเนินการค้าอย่างปกติจะต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ พิจารณาว่าเงื่อนไขการกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการว่า เป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ และพิจารณาเปรียบเทียบการกำหนดราคากับบุคคลภายนอก โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้เมื่อพิจารณาเสร็จสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนัก

บัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

### ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### 13.1 งบการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

▪ **สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558**

ผู้สอบบัญชี : นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917

บริษัท พีวี ออดิท จำกัด

ความเห็นของผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

▪ **สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557**

ผู้สอบบัญชี : นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ความเห็นของผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

▪ **สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

ผู้สอบบัญชี : นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ความเห็นของผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

## 13.2 ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท

แสดงรายการงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสดของบริษัท ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558, 2557 และ 2556

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558, 2557 และ 2556

(หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2558 (ตรวจสอบแล้ว)		ณ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) (ตรวจสอบแล้ว)		ณ 31 ธันวาคม 2556 (ตรวจสอบแล้ว)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	844.06	2.14	135.21	2.64	353.92	47.39
เงินลงทุนชั่วคราว	2.72	0.01	1,526.97	29.85	5.00	0.67
ลูกหนี้การค้าลูกหนี้อื่น	2,563.28	6.50	847.94	16.58	263.98	35.35
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17.15	0.04	-	-		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น	17.89	0.05	102.58	2.01		
สินค้าคงเหลือ	1.97	0.01	1.93	0.04	0.89	0.12
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	55.48	0.14	13.36	0.26	2.20	0.29
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนถือไว้เพื่อขาย	5.00	0.01	42.22	0.83	47.71	6.39
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	<u>3,507.54</u>	<u>8.89</u>	<u>2,670.20</u>	<u>52.20</u>	<u>673.71</u>	<u>90.22</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	776.01	1.97	-	-		
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน	130.96	0.33	132.58	2.59	9.00	1.21
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	28,981.87	73.48	1,901.58	37.18	53.79	7.20
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนแหล่งทราย	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	50.01	0.13	0.17	0.01	0.04	0.01
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	3,541.64	8.98	335.20	6.55		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1.24	0.01	1.08	0.02	2.64	0.35
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,450.84	6.21	74.33	1.45	7.57	1.01
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	<u>35,932.56</u>	<u>91.11</u>	<u>2,444.95</u>	<u>47.80</u>	<u>73.05</u>	<u>9.78</u>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b><u>39,440.10</u></b>	<b><u>100.00</u></b>	<b><u>5,115.15</u></b>	<b><u>100.00</u></b>	<b><u>746.76</u></b>	<b><u>100.00</u></b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558, 2557 และ 2556 (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2558 (ตรวจสอบแล้ว)		ณ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่) (ตรวจสอบแล้ว)		ณ 31 ธันวาคม 2556 (ตรวจสอบแล้ว)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นฯ	439.39	1.11	29.87	0.58	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10,999.36	27.89	119.55	2.34	12.99	1.74
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,121.76	2.84	100.45	1.96	0.94	0.13
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	640.68	1.62	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	1.34	0.01	108.82	2.13	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	76.37	0.19	6.95	0.14	2.91	0.39
รวมหนี้สินหมุนเวียน	<u>13,278.89</u>	<u>33.67</u>	<u>365.64</u>	<u>7.15</u>	<u>16.85</u>	<u>2.26</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13,887.48	35.21	503.72	9.85	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	16.33	0.04	8.50	0.17	1.88	0.25
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9.42	0.02	7.00	0.14	4.17	0.56
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	<u>13,913.23</u>	<u>35.28</u>	<u>519.22</u>	<u>10.15</u>	<u>6.05</u>	<u>0.81</u>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b><u>27,192.12</u></b>	<b><u>68.95</u></b>	<b><u>884.87</u></b>	<b><u>17.30</u></b>	<b><u>22.90</u></b>	<b><u>3.07</u></b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	3,137.41	7.95	2,630.60	51.43	1,679.11	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,734.95	6.93	2,014.92	39.39	975.29	58.08
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ <sup>2</sup>	9,763.54	24.76	2,900.21	56.70	345.39	47.71
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว – สรรพตามกฎหมาย	1.76	0.01	1.76	0.03	1.76	0.24
ยังไม่ได้จัดสรร	(1,417.20)	(3.59)	(704.78)	(13.78)	(615.23)	(84.99)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b><u>12,247.98</u></b>	<b><u>31.05</u></b>	<b><u>4,230.28</u></b>	<b><u>82.70</u></b>	<b><u>723.86</u></b>	<b><u>96.93</u></b>
<b>ส่วนหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b><u>39,440.10</u></b>	<b><u>100.00</u></b>	<b><u>5,115.15</u></b>	<b><u>100.00</u></b>	<b><u>746.76</u></b>	<b><u>100.00</u></b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558, 2557 และ 2556

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2558 (ตรวจสอบแล้ว)		2557 (ปรับปรุงใหม่) (ตรวจสอบแล้ว)		2556 (ตรวจสอบแล้ว)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
การดำเนินงานต่อเนื่อง						
รายได้						
- รายได้จากการขาย	318.45	80.37	119.93	58.49	5.62	6.18
- รายได้จากการบริการ	77.77	19.63	85.12	41.51	85.42	93.82
รวมรายได้	396.22	100.00	205.05	100.00	91.04	100.00
- ต้นทุนขาย	(166.18)	74.43	(66.55)	51.82	(2.96)	(3.25)
- ต้นทุนบริการ	(57.07)	25.56	(61.88)	48.18	(58.69)	(64.47)
รวมต้นทุน	(223.26)	100.00	(128.43)	(62.63)	(61.66)	(67.72)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	172.97	43.66	76.62	37.37	29.39	32.28
กำไรจากการต่อรองซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	-	17.87	19.63
รายได้อื่น	12.89	3.25	18.32	8.93	0.07	0.08
- ค่าใช้จ่ายในการขาย	(6.81)	(1.72)	(5.61)	(2.74)	(5.21)	(5.73)
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(755.41)	(190.65)	(138.98)	(67.78)	(24.61)	(27.04)
ต้นทุนทางการเงิน	(236.08)	(59.58)	(36.08)	(17.60)	(0.26)	(0.29)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4.11)	(1.04)	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(816.55)	(206.38)	(85.72)	(41.80)	17.24	18.94
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1.15)	(0.29)	(3.06)	(1.49)	0.25	0.27
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(817.70)	(206.38)	(88.78)	(43.30)	17.49	19.21
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	46.26	50.81
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน	0.14	0.04	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับกำไร(ขาดทุน)จากการ ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(0.04)	(0.01)	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี เงินได้	0.10	0.03	-	-	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(817.60)</b>	<b>(206.35)</b>	<b>(88.78)</b>	<b>(43.76)</b>	<b>63.74</b>	<b>70.02</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558, 2557 และ 2556

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2558 (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 2556 (ตรวจสอบแล้ว)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(2,861.44)	(2,525.03)	(303.70)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(20,011.74)	(1,727.69)	473.36
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	23,582.04	4,034.00	155.32
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	708.86	(218.72)	324.97
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	135.21	353.92	28.95
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	844.06	135.21	353.93

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงิน สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558, 2557 และ 2556

อัตราส่วนที่สำคัญทางการเงิน	ปี 2558 (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 2556 (ตรวจสอบแล้ว)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.26	7.30	39.98
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.26	6.86	36.97
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.42)	(13.20)	(1.45)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.49	3.44	1.60
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	103.08	104.61	225.32
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	85.18	47.13	0.23
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	4.23	7.64	1,594.34
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	0.04	1.94	1.72
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	8,964.61	185.77	209.33
Cash Cycle (วัน)	(8,857.30)	(73.52)	1,610.34
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	43.65	37.37	32.28
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	(145.46)	(24.21)	19.22
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(206.37)	(43.30)	19.21
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	496.47	2,945.60	(1,735.49)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(9.92)	(3.58)	3.79
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(3.67)	(3.03)	2.58
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(4.41)	(2.63)	11.19
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.02	0.05	0.13
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.22	0.21	0.03
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(11.65)	(78.08)	(70.81)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาษี (เท่า)	(0.14)	(0.93)	(0.96)
กำไร/ขาดทุนต่อหุ้น	(0.03)	(0.04)	0.02
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	0.45	2.10	0.74

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)



## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&amp;A)

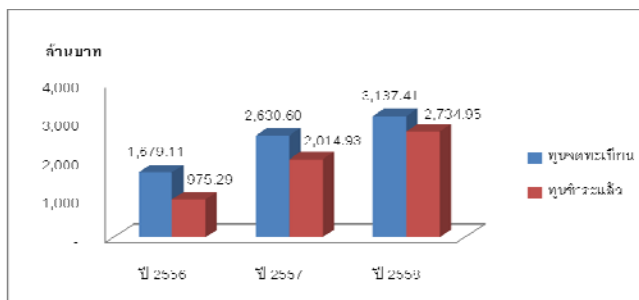
**ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา**

SUPER เป็นบริษัทประกอบธุรกิจในการลงทุนถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) โดยลงทุนถือหุ้นบริษัทในเครือทั้งทางตรงและทางอ้อมรวม 46 บริษัท ประกอบไปด้วยธุรกิจหลัก 2 ธุรกิจหลัก คือ

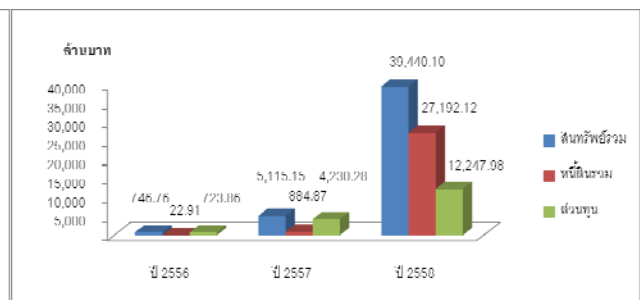
1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานขยะ ทั้งนี้ ปัจจุบันได้ดำเนินการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และมีนโยบายที่จะขยายขอบเขตของธุรกิจไปที่ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (“EPC”) และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการบำรุงรักษา และการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“OMM”) อีกด้วยในอนาคต

2. ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology)

ในปี 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากจำนวน 2,630.60 ล้านบาท มาเป็นจำนวน 3,137.41 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้วในปี 2558 จำนวน 2,734.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 720.02 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการเพิ่มทุนและการใช้สิทธิแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 1 (SUPER-W1) และ รุ่นที่ 2 (SUPER-W2) ทั้งนี้ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังงานแสงอาทิตย์ ดังจะเห็นได้จากการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท SUPER



ภาพแสดงการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว



ภาพแสดงการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/หนี้สิน/ส่วนทุน

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ดำเนินธุรกิจ Solar Farm โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	บริษัทที่กลุ่ม SUPER เข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์	ลักษณะธุรกิจ	กำลังการผลิต (MW)	มูลค่าการเข้าทำรายการ (ล้านบาท)
1	บจ. มิเลนเนียม แอคท์ (“MIL”) ถือหุ้นใน บจ. 17อัญญวีร์ โฮลดิ้ง (“17AYH”) บจ. มีเดียมาร์ค (“MM”) บจ. เฮลท์แพลนเน็ต เมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) (“HPM”) บจ. อีเลคตริก้า เอเชีย เพาเวอร์ (“ELT”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	60.00 23.60 40.00 8.00	314.59
2	บจ. นอร์ท โซล่า เพาเวอร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	8.00	44.00
3	บจ. ตั้งแซ่เยี่ยงกรีนพาวเวอร์ วัน (“TSG1”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	4.00	26.00
4	บจ. เอส ที เอฟ อี โซล่า (“STFES”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	8.00	36.00

5	บจ. อพอลโล่ โซลาร์ ("APL")	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	5.40	42.50
6	บจ. พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล ("PTI")	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	55.60	272.44
7	บจ. เอ็นเนอร์จี เซฟ ("ESERVE")	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	81.45	403.72
8	บจ. อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี ("IAE") ถือหุ้นใน บจ.วางเงิน โซลูชั่น ("RNS")	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	87.00	290.00
9	บจ. อามานูฟ ("AMN")	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	30.00	72.00
10	บจ. ศรีนาคา จำกัด ("SNP")	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	36.00	122.40
11	บจ. เอสพีที ซิค จำกัด ("SPP6")	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	41.00	848.00
		<b>รวมกำลังการผลิต</b>	<b>488.05</b>	

ทั้งนี้ การขยายการลงทุนในธุรกิจดังกล่าว บริษัทจำเป็นต้องมีการลงทุนในที่ดินและอุปกรณ์เครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นจำนวนมาก ซึ่งต้องอาศัยเทคโนโลยีและความพร้อมด้านการเงินเป็นสำคัญ อีกทั้งที่ผ่านมาบริษัทได้รับการสนับสนุนด้านการเงินจากสถาบันการเงินในประเทศ ในการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ส่งผลให้มูลค่าสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2558 มีจำนวน 39,440.10 ล้านบาท โตขึ้นจากปี 2557 ที่มีจำนวน 5,115.15 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่อยู่ในรูปที่ดินและเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อย่างไรก็ตาม การได้รับการสนับสนุนทางการเงินดังกล่าวนี้ บริษัทได้บริหารจัดการแหล่งที่มาของเงินลงทุนที่จะใช้ในโครงการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยกำหนดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไว้ที่ 2 ต่อ 1 ทั้งนี้ จากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีการรับรู้รายได้จากธุรกิจโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทในปี 2558 มีจำนวน 297.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 178.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 150.93 เมื่อเทียบกับปี 2557 ทั้งนี้บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าธุรกิจดังกล่าวนี้จะสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่ดีให้กับบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคงในระยะยาว

SUPER ได้ดำเนินการเข้าลงทุนในธุรกิจที่ผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ โดยดำเนินการผ่านบริษัท ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ("SSE") ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ("SUPER ENERGY") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ได้เข้าถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งทางตรงและทางอ้อม จำนวน 25 บริษัท 89 โครงการ กำลังการผลิตรวม 572.80 MW ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์(COD)ได้ครบถ้วนเรียบร้อยภายใน 30 เมษายน 2559 โดยมีรายละเอียดความคืบหน้า ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว	กำลังการผลิตรวม 214.30 MW
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินการเชิงพาณิชย์	กำลังการผลิตรวม 286.70 MW
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง	กำลังการผลิตรวม 71.80 MW
<b>รวมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์</b>	<b>กำลังการผลิตรวม 572.80 MW</b>

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 มีมติให้ SSE เข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยการเข้าซื้อหุ้นในบริษัท ดับเบิ้ลยู อาร์ พี เอเนอร์จี จำกัด และ บริษัท อีควเอเตอร์ โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ยื่นคำขอจำหน่ายไฟฟ้า จำนวนรวม 23 โครงการ กำลังการผลิตรวม 123 MW ดังนี้

บริษัท	โครงการ	MW	ที่ตั้งโครงการ	วันที่ COD
WRP <sup>1</sup>	8	48	ตั้งอยู่ที่ ต.ศาลาลำดวน อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว	ภายใน 30 เมษายน 2559
EQUATOR	15	75	ตั้งอยู่ที่ ต.เขาใหญ่ อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี	ภายใน 30 เมษายน 2559
<b>รวม</b>	<b>23</b>	<b>123</b>		

ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวคณะกรรมการได้แต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการดังกล่าว และจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าวในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวันที่ 27 เมษายน 2559

<sup>11</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 มีมติให้ยกเลิกการนำเสนอวาระการเข้าลงทุนในบริษัท ดับเบิลยูอาร์ พี อีเนอร์จี้ จำกัด เนื่องจากการเจรจาต่อรองราคากับผู้ขายยังไม่ได้ข้อยุติอันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

### โครงการในอนาคต

1. ตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน ดังนี้  
กลุ่มบริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงจะซื้อเงินลงทุนและบันทึกข้อตกลงร่วมลงทุนในธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้ากับบริษัทอื่น 20 แห่ง มูลค่าซื้อขาย ประมาณ 3,396.29 ล้านบาท โดยบริษัททยอยได้จ่ายชำระแล้วบางส่วน จำนวนเงิน 918.49 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อบังคับก่อนของบันทึกข้อตกลงดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	บริษัท	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)	ชำระแล้วบางส่วน (ล้านบาท)	การเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์
1	บจ.โซลลิต โซลาร์ บจ.นอร์ธ อีสต์ พิวเจอร์ อีเนอร์จี้ บจ.เอส พู พี อีเนอร์จี้ บจ.ดับบลิวเอ็กซ์โอ 4 บจ.ดับบลิวเอ็กซ์โอ 5 บจ.ดับบลิวเอ็กซ์โอ 6 บจ.ดับบลิวเอ็กซ์โอ 7	458.39	313.32	บริษัทเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามมติคณะกรรมการครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559
2	บจ.อิกเวเตอร์ โซลาร์ บจ.ดับเบิลยู อาร์ พี อีเนอร์จี้ <sup>11</sup>	748.90	422.72	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 มีมติให้เข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าว จะต้องรอนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559
3	บริษัทอื่นๆ(โครงการSolar Farm) <sup>12</sup>	1,748.99	115.45	อยู่ระหว่างศึกษาและเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง
4	บริษัทอื่นๆ(โครงการชยะ) <sup>12</sup>	440.00	67.00	อยู่ระหว่างศึกษาและเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง
		3,396.28	918.49	

<sup>11</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 มีมติให้ยกเลิกการนำเสนอวาระการเข้าลงทุนในบริษัท ดับเบิลยูอาร์ พี อีเนอร์จี้ จำกัด เนื่องจากการเจรจาต่อรองราคากับผู้ขายยังไม่ได้ข้อยุติอันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

<sup>12</sup> ทั้งนี้ บันทึกข้อตกลงมีเงื่อนไขการชำระส่วนที่เหลืออาจเปลี่ยนแปลงหากภาวะหนี้สิน ณ วันโอนหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงจากวันทำบันทึกข้อตกลง ซึ่งยังอยู่ในขั้นตอนของการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล (Due Dilligence) ประกอบกับการเจรจาตกลงในเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ซึ่งยังไม่ได้ข้อยุติ และอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ประกอบกับคู่สัญญายังไม่ยินยอมให้เปิดเผยข้อมูล จนกว่าจะ

ได้ข้อยุติ ทั้งนี้ หากมีความชัดเจนในการเข้าทำรายการ บริษัทจะได้นำเสนอต่อคณะกรรมการและปฏิบัติตามประกาศหลักเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. บริษัทย่อยได้เข้าทำรายการซื้อที่ดิน 2 แห่ง ที่จังหวัดลพบุรี และจังหวัดกาญจนบุรี เพื่อรองรับการดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าด้วยระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 50 เมกะวัตต์ และ 90 เมกะวัตต์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาและเตรียมงานในส่วนต่างๆที่เกี่ยวข้อง

3. บริษัทย่อยได้เข้าทำรายการซื้อที่ดิน 3 แห่ง ที่จังหวัดเพชรบุรี จังหวัดปทุมธานี และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อรองรับการดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาและเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง

#### 14.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานโดยสรุป

สำหรับงวดปี 2558 บริษัท มีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 817.60 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 727.86 ล้านบาท จากการที่บริษัท มีการขยายธุรกิจและเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอย่างมาก ทำให้มีการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และมีการทำการศึกษาโครงการพลังงานลมและพลังงานชีวมวล เป็นผลทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการบริหารสูงขึ้น โดยเฉพาะค่าที่ปรึกษา ค่าประสานงาน ค่าธรรมเนียม และค่าวิจัยและพัฒนา เป็นต้น

ในปี 2557 บริษัท มีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 89.74 ล้านบาท จากที่มีกำไรสุทธิจำนวน 17.49 ล้านบาทในปี 2556 เนื่องจากกิจการที่บริษัท มีต้นทุนจากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 66.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 108.03 อันเกิดมาจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยที่บริษัท เข้าลงทุน และต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจำนวน 35.82 ล้านบาท จาก 0.25 ล้านบาทในปี 2556 เป็น 36.08 ล้านบาท ในปี 2557 อันเป็นผลมาจากการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงมีค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นจาก 24.62 ล้านบาทในปี 2556 เป็น 140.01 ล้านบาท ในปี 2557 มีสาเหตุมาจากค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งบริษัท ได้เริ่มดำเนินการในช่วงปลายไตรมาสที่ 4 ปี 2556

ในปี 2556 บริษัท มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่องรวม 17.49 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 (ปรับปรุงใหม่) ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 34.98 ล้านบาท หรือ ลดลงจำนวน 17.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.01 เนื่องจากบริษัท มีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้น 27.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 88.17 อย่างไรก็ตาม ในปี 2556 บริษัท ได้รับกำไรจากการต่อรองราคาซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท รุทฟาร์ม จำกัด รวมทั้ง บริษัท รุทซัน จำกัดจำนวน 17.87 ล้านบาท ทั้งนี้ หากรวมกำไรจากส่วนงานที่ยกเลิกไปแล้ว จะทำให้ปี 2555 (ปรับปรุง) และปี 2556 มีกำไรทั้งสิ้น 28.24 ล้านบาท และ 63.74 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ● โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย								
1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบา	SUPER		-	-	-	-	-	-
1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ไอที	OPEN	76.25%	21.15	5.17	1.45	0.65	5.62	6.17
1.3 กลุ่มโรงไฟฟ้า	บริษัทย่อย		297.30	72.67	118.48	53.04	-	-
2. รายได้จากการบริการ								

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
2.1 การบริการด้านไอที	OPEN	76.25%	67.20	16.42	83.92	37.57	82.22	90.31
2.2 การบริการอื่น			10.58	2.59	1.20	0.54	3.20	3.52
<b>รายได้รวม</b>			<b>396.22</b>	<b>96.85</b>	<b>205.05</b>	<b>91.80</b>	<b>91.04</b>	<b>99.92</b>
3. รายได้อื่น			12.89	3.15	18.32	8.20	0.07	0.08
<b>รายได้จากการดำเนินงาน</b>			<b>409.11</b>	<b>100.00</b>	<b>223.37</b>	<b>100.00</b>	<b>91.11</b>	<b>100.00</b>
รายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก /1								
จำหน่ายธุรกิจผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบา	SUPER SOUTH	100%	-	-	-	-	173.91	100.00

หมายเหตุ :

/1 รายได้อื่นในปี 2558 เป็นรายการดอกเบี้ยรับจำนวน 5.44 ล้านบาท, กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 3.11 ล้านบาท, รายได้จากบริการสถานที่ที่ขยะ 1.93 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 2.41 ล้านบาท

/2 รายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิกจากการจำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบาออกไป ซึ่งแสดงตามงบกำไรขาดทุนสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับ ปี 2555 (ปรับปรุงใหม่) จะแสดงรายได้ที่เกิดจากการดำเนินงานต่อเนื่องเท่านั้น ซึ่งเป็นไปตามหลักมาตรฐานการบัญชี เมื่อบริษัทมีรายการดำเนินงานที่ยกเลิกเกิดขึ้น

สำหรับปี 2558 บริษัท มีรายได้จากการขายและบริการ 396.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 191.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 93.23 จากการรับรู้รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นอันเป็นมาจากการขยายธุรกิจและเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอย่างมาก

ในปี 2557 บริษัท มีรายได้จากการขายและบริการ 205.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 114.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 125.23 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นในปี 2557 เกิดจากการเริ่มรับรู้รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ปี 2556 บริษัท มีรายได้จากการขายและบริการ 91.04 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2555 (ปรับปรุงใหม่) ที่มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 78.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 13.02 ล้านบาท โดยปี 2556 บริษัท มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 5.62 ล้านบาท ซึ่งมาจากผลการดำเนินงานของบริษัท โอเพ่นเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ที่ดำเนินธุรกิจด้านการซื้อ ขาย ให้เช่า และบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบคอมพิวเตอร์ และมีรายได้จากการบริการเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 7.39 ล้านบาท

#### ● ต้นทุนขาย

ต้นทุนในการขายและบริการสำหรับงวดปี 2558 เท่ากับ 223.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 56.35 ของรายได้รวม อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 37.37 เป็น ร้อยละ 43.65 อันเป็นมาจากการขยายธุรกิจและเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนซึ่งมีอัตรากำไรที่สูงขึ้น

ต้นทุนในการขายและบริการเพิ่มขึ้นในปี 2557 เป็น 128.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62.63 ของรายได้รวมโดยสัดส่วนดังกล่าวลดลงจากปีก่อน เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 37.37 ซึ่งมีผลมาจากการเข้าดำเนินการในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ต้นทุนในการขายและบริการปี 2555 (ปรับปรุงใหม่) และ 2556 มีจำนวน และ 31.19 ล้านบาท และ 61.66 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 39.97 และ 67.72 ของรายได้รวม ตามลำดับ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ลดลง สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในการขายและบริการของธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทฯ เริ่มดำเนินการในช่วงปลายไตรมาสที่ 4 ของปี 2555

#### ● ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สำหรับปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 755.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 616.43 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 443.55 จากปีก่อนหน้า สาเหตุการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารเกิดจากการที่บริษัทฯ มีนโยบายขยายธุรกิจเข้าดำเนินการพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และ พลังงานชีวมวล โดยเฉพาะอย่างยิ่งในพลังงานแสงอาทิตย์ ที่บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจอย่างมากในปี 2558 ทำให้บริษัทฯ เกิดค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ได้แก่ ค่าที่ปรึกษา ค่าประสานงาน ค่าธรรมเนียมธนาคาร ค่าธรรมเนียมที่เกิดจากการสั่งซื้อและนำเข้าอุปกรณ์โรงไฟฟ้า ค่าศึกษาวิจัย และค่าพัฒนา เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2555 2556 และ 2557 เท่ากับ 1.22 ล้านบาท 24.62 ล้านบาท และ 140.01 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเพิ่มขึ้น 23.40 ล้านบาท และ 115.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,921.58 และร้อยละ 468.79 ในปี 2556 และ 2557 จากปีก่อนหน้า ตามลำดับ

#### ● ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ ไม่มีต้นทุนทางการเงินในปี 2555 อย่างไรก็ตาม ในปี 2556 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินรวมทั้งสิ้น 0.26 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นดอกเบี้ยจากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินระยะยาว ในปี 2557 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินรวม 36.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 35.82 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการที่บริษัทฯ ย่อยแห่งใหม่มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินรวมจำนวน 600.43 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการลงทุนของบริษัทฯ ย่อยสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับปี 2558 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน 236.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 200.00 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 554.38 จากปี 2557 จากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest Bearing Debt) จาก 751.37 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็น 15,466.29 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยนั้น เพิ่มขึ้นจากการใช้เป็นส่วนหนึ่งในการขยายการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

### 14.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

#### ● สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับจำนวน 39,440.10 ล้านบาท โดยเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับจำนวน 3,507.54 ล้านบาท ประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 2,563.28 ล้านบาท และเป็นรายการเงินสด/เทียบเท่าเงินสดจำนวน 844.06 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากการขยายการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่อง และเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 35,932.56 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 28,981.86 ล้านบาท สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จำนวน 3,541.64 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 2,450.84 ล้านบาท และเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 776.01 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)		
31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	+เพิ่ม / -ลด
(ตรวจสอบแล้ว)	(ตรวจสอบแล้ว)	

	31 ธันวาคม 2557 (ตรวจสอบแล้ว)	31 ธันวาคม 2558 (ตรวจสอบแล้ว)	+เพิ่ม / -ลด
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	847.94	2,563.28	1,715.34
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,901.58	28,981.86	27,080.28
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	776.01	776.01
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	335.20	3,541.64	3,206.44

รายละเอียดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัท ณ สิ้นปี 2556 และ ปี 2557 ตามงบการเงินรวมเท่ากับ 746.76 ล้านบาท 5,115.15 ล้านบาท และ 39,440.10 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### ลูกหนี้การค้า

	ณ 31 ธันวาคม 2556		ณ 31 ธันวาคม 2557		ณ 31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ลูกหนี้การค้า</b>						
ลูกหนี้ยังไม่ครบกำหนดชำระ	6.35	2.41	43.71	5.15	117.23	4.57
ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ						
- น้อยกว่า 3 เดือน	4.22	1.60	2.57	0.30	2.27	0.09
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	0.02	0.01	1.10	0.13	0.06	0.00
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	0.10	0.04	1.21	0.14	0.00	0.00
- มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	30.27	11.47	29.63	3.49	29.13	1.14
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(30.30)	(11.48)	(29.63)	(3.49)	(29.13)	(1.14)
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>10.66</b>	<b>4.04</b>	<b>48.59</b>	<b>5.73</b>	<b>119.57</b>	<b>4.66</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>						
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน	242.00	91.67	753.13	88.82	743.17	28.99
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อที่ดิน	-	-	1.47	0.17	2.15	0.08
เงินทอรองจ่ายอื่น	-	-	24.44	2.88	87.36	3.41
ค่าใช้จ่ายนำเข้ารถเรียกคืน	-	-	-	-	839.34	32.74
ลูกหนี้อื่น	12.44	4.71	36.72	4.33	788.42	30.76
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1.13)	(0.43)	(16.41)	(1.94)	(16.73)	(0.65)
<b>ลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>253.32</b>	<b>95.96</b>	<b>799.35</b>	<b>94.27</b>	<b>2,443.71</b>	<b>95.34</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>263.98</b>	<b>100.00</b>	<b>847.94</b>	<b>100.00</b>	<b>2,563.28</b>	<b>100.00</b>

ในปี 2558 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ 2,563.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 จำนวน 1,715.34 ล้านบาท สาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายนำเข้ารถเรียกคืน จำนวน 839.34 ล้านบาท และลูกหนี้อื่นๆ จำนวน 788.42 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการเงินทดลองจ่ายค่าก่อสร้าง+อุปกรณ์ในบริษัทที่อยู่ระหว่างเข้าทำรายการได้มาซึ่งบริษัทนั้นๆ อันเป็นผลมาจากการเข้าดำเนินธุรกิจและการขยายกำลังการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ในปี 2557 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิรวมจำนวน 847.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 583.96 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนจำนวน 761.04 ล้านบาท จากการที่บริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงจะซื้อเงินลงทุนและบันทึกข้อตกลงเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ากับบริษัทอื่น 7 แห่ง และปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อบังคับก่อนของบันทึกข้อตกลง

ในปี 2556 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 42.47 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 263.98 ล้านบาทในปี 2556 ซึ่งมีผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนจำนวน 242.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินที่บริษัทฯ ชำระเป็นเงินมัดจำในการเข้าทำบันทึกข้อตกลงจะซื้อจะขายธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 3 แห่งในปีดังกล่าว และลูกหนี้อื่นมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 1.84 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 12.44 ล้านบาทในปี 2556 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร อันเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการของบริษัทย่อยดังกล่าวมีเพิ่มมากขึ้นกว่าในปี 2555

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนหากลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 เดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพิจารณาการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณการจากจำนวนหนี้ และการเก็บเงินจากลูกหนี้ในอดีต โดยบริษัทจะประเมินสถานะการเงินของลูกหนี้แต่ละรายประกอบการพิจารณาการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญด้วย บริษัทฯ จึงคาดว่าจะไม่มีความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่ามูลค่าที่ตั้งสำรองไว้ โดยเฉลี่ยบริษัทจะให้เครดิตกับลูกหนี้การค้าเป็นเวลาประมาณ 30 - 60 วัน โดยบริษัทมีนโยบายที่จะจัดเก็บหนี้ให้ได้ตามกำหนดระยะเวลาที่วางไว้ โดยอาศัยพนักงานของบริษัทที่มีประสบการณ์และทราบข้อมูลรายละเอียดของลูกค้า ในระยะที่ผ่านมาบริษัทไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดเก็บหนี้

#### สินทรัพย์ อาคาร และอุปกรณ์

ในปี 2557 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ของบริษัทฯ เท่ากับ 1,901.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,847.79 ล้านบาท จากการซื้อสินทรัพย์และเข้าลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ในปี 2556 มีจำนวน 53.80 ล้านบาท ลดลงจาก 441.94 ล้านบาทในปี 2555 จากการที่บริษัทฯ ได้จำหน่ายธุรกิจรวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตคอนกรีตมวลเบา

#### ● หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 27,192.12 ล้านบาท ประกอบไปด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 10,999.36 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 13,887.48 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนในที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ เป็นจำนวนมาก แหล่งเงินทุนที่สำคัญได้แก่ การได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินในรูปแบบสินเชื่อเพื่อการพัฒนาโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บริหารจัดการแหล่งที่มาของเงินทุนที่จะใช้ในโครงการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2558 อยู่ที่ระดับ 2.22 เท่า

ทั้งนี้ หนี้สินและภาระผูกพันบริษัทที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จากการได้รับสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงิน และจากระยะเวลาการได้รับเครดิตต่างๆ จากธุรกิจนั้น มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าผูกพัน(ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1	สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน(ต่อเดือน)	0.16	บริษัท
2	การค้าประกันในหนังสือค้ำประกันในนามบริษัทย่อยและบริษัทอื่นๆ	63.47	บริษัท
3	การร่วมค้ำประกันเงินกู้ยืมและวงเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย	N.A.	บริษัท
4	หนังสือค้ำประกันการยื่นคำร้องการขายไฟฟ้า	49.47	บริษัทย่อย



5	การสั่งซื้อสินค้าและบริการ	1.16	บริษัทย่อย
6	การสั่งซื้อทรัพย์สิน	121.48	บริษัทย่อย
7	การสั่งซื้อทรัพย์สิน (USD 63.11) <sup>1/</sup>	2,271.96	บริษัทย่อย
8	สัญญาจ้างบริการและก่อสร้าง	4,643.78	บริษัทย่อย
9	บันทึกข้อตกลงเช่าที่ดินระยะยาว	214.21	บริษัทย่อย
10	ภาระผูกพันอื่นๆ	2.52	บริษัทย่อย

หมายเหตุ 1/ จำนวนจากอัตราแลกเปลี่ยน 36.00 บาท / 1 USD

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 973.07 ล้านบาท โดยหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 950.16 ล้านบาท เป็นผลมาจากการที่บริษัทได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพื่อการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2557 อยู่ที่ระดับ 0.21 เท่า

#### ● ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 12,247.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,017.70 ล้านบาทจากสิ้นปี 2557 จากการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 720.02 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มเติมจากการเพิ่มทุน 6,863.33 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการใช้สิทธิแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 1 (SUPER-W1) และ รุ่นที่ 2 (SUPER-W2) ทั้งนี้ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังงานแสงอาทิตย์

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 4,230.28 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 704.78 ล้านบาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 723.86 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 3,506.42 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากการเพิ่มทุนและจากการที่บริษัทสามารถเสนอขายหุ้นในราคาที่สูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการจัดโครงสร้างทางการเงินของบริษัทให้มีความเหมาะสม และลดต้นทุนทางการเงิน อีกทั้งยังมีความคล่องตัวในการบริหารจัดการมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 3.79 ในปี 2556 มาเป็นร้อยละ 3.62 ในปี 2557

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 723.86 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 615.23 ล้านบาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 198.47 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 525.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 264.72 ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากการเพิ่มทุน และการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน มีผลให้ผลการขาดทุนสะสมลดลง

#### ● กระแสเงินสดของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด 844.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 708.86 ล้านบาท จากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและการเพิ่มทุนจดทะเบียน

ในปี 2557 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด จำนวน 135.51 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากงวดสิ้นปี 2556 อันมีสาเหตุมาจากการเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ณ สิ้นงวด ปี 2555 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 28.95 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นเป็น 353.93 ล้านบาทในปี 2556 หรือ เพิ่มขึ้น 324.98 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญจำนวน 446.58 ล้านบาทและจากการจำหน่ายธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาจำนวน 500.00 ล้านบาท

### 14.3 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคต นอกเหนือจากที่ได้กล่าวไว้แล้วในส่วนที่ 1 ข้อ 3 เรื่องปัจจัยความเสี่ยง คือ

#### 14.3.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

##### 1) การเปลี่ยนแปลงในนโยบายภาครัฐ

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ถือว่ามีศักยภาพและเสถียรภาพสูงสุดในกลุ่มพลังงานทดแทน ซึ่งภาคเอกชนได้ให้ความสำคัญและเล็งเห็นถึงประโยชน์ในเชิงธุรกิจจากการใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์มากขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา ดังนั้นอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์จึงมีแนวโน้มที่จะเติบโตสูง อย่างไรก็ตามการเจริญเติบโตของตลาดนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายการส่งเสริมจากรัฐบาลเป็นหลัก รวมไปถึงการปรับเปลี่ยนในแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย

#### 14.3.2 ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

##### 1) ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและภายนอกประเทศ

ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยในปี 2557 มาจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ปัญหาเสถียรภาพการเมืองโลก และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ภัยทางธรรมชาติ ส่วนปัจจัยภายในประเทศอยู่ที่เสถียรภาพทางการเมือง โดยเฉพาะการออกมาชุมนุมประท้วง หากยืดเยื้อและรุนแรงจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ภัยธรรมชาติ การขาดแคลนแรงงานในบางอุตสาหกรรม ที่สำคัญปัญหาต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นจากการปรับค่าแรงวันละ 300 บาท ทั่วประเทศ รวมไปถึงการปรับขึ้นของค่าพลังงาน ทั้งน้ำมัน ไฟฟ้า ค่าขนส่ง เป็นต้น เหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อทั้งโดยตรงและโดยอ้อมต่อบริษัทในอนาคต อาทิเช่น ลูกค้านៃบริษัทอาจมีการปรับลดงบประมาณหรือลดการพัฒนาด้านเทคโนโลยีด้านสารสนเทศลง เพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย ซึ่งผลกระทบดังกล่าว นั้น ทำให้บริษัทอาจต้องปรับเปลี่ยนวิธีการในการรับงานจากลูกค้ารายดังกล่าว เช่น การปรับลดอัตราค่าบริการแต่ขอทำสัญญาในระยะยาวเพื่อป้องกันความเสี่ยงในอนาคต เป็นต้น

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายจอมทรัพย์ โลจายะ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายจอมทรัพย์ โลจายะ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

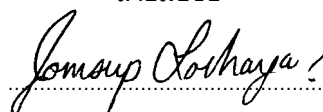
ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายจอมทรัพย์ โลจายะ

ประธานคณะกรรมการ



ผู้รับมอบอำนาจ

บริษัท **ซูเปอร์บล็อก** จำกัด (มหาชน)

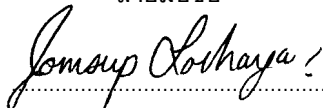
ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายจอมทรัพย์ โลจายะ

กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

## 1. ข้อมูลของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

### 1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท

1. **ชื่อ-ชื่อสกุล** นายจอมทรัพย์ โลจายะ
- อายุ** 46 ปี
- ตำแหน่งในบริษัท** ประธานคณะกรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กรกฎาคม 2549  
โดยเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
- วุฒิการศึกษา** - ปริญญาเอกด้านกฎหมาย(Juris Doctor) Loyola Law School, Los Angeles, California USA  
- ปริญญาตรีทางด้านเศรษฐศาสตร์ University of California, Los Angeles, California, USA.
- หลักสูตรการอบรม** ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)** 7.14%
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** -ไม่มี-
- ประสบการณ์ทำงาน**

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
<b>บริษัท จำกัด(มหาชน)</b>			
2549-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
2554-ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
2556-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บมจ. โอเพ่น เทคโนโลยี	ธุรกิจ IT
2547-2549	กรรมการ,กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
<b>บริษัท จำกัด / องค์การอื่นๆ</b>			
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โซลคิด โซลาร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอส ทู ที อีเนอร์จี้	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.นอร์ท ฮิสต์ พิวเจอร์ อีเนอร์จี้	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอสพีพี ซิค	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอ็นเซฟ เทคโนโลยี	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ศรีนาคา พาวเวอร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อามานูฟ	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอ็นเนอร์จี้ เซฟ	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อพอลโล่ โซลาร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอส ที เอฟ อี โซลาร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ตั้งแซ่เยี่ยงกรีนพาวเวอร์ วัน	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.นอร์ท โซลาร์ เพาเวอร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อีเลคตริกา เอเชีย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เฮลท์ แพลนเน็ต เมเนจเม้น	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มีเดียมาร์ค	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.17อัญญาวิร์ โฮลดิ้ง	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มิเลนเนี่ยม แอคท์	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอ็นเนอร์จี เทฟ แลนด์	ลงทุน/พัฒนาที่ดิน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอ็น.พี.เอส สตาร์ แลนด์	ลงทุน/พัฒนาที่ดิน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจเนอรัล แลนด์	ลงทุน/พัฒนาที่ดิน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เวสต์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย แลนด์	ลงทุน/พัฒนาที่ดิน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต ชันแนล แลนด์	ลงทุน/พัฒนาที่ดิน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 5	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 4	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 3	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 2	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 1	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กรีน ไบ-โอ มหาสารคาม	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พีที ไตรวี (ประเทศไทย)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โปร โซลาร์ วัน จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เลมอน โกลด์ ฟาร์ม	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานลม
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซูเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. รุทชนัน	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์บล็อกเซาท์	รับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น	รับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส	Holding Company
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	สนง. ที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์	ที่ปรึกษากฎหมาย
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	สนง. ที่ปรึกษากฎหมาย โฉจายะ	ที่ปรึกษากฎหมาย

2. ชื่อ-ชื่อสกุล นายกำธร อุดมฤทธิรุจ  
 อายุ 84 ปี  
 ตำแหน่งในบริษัท รองประธานคณะกรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 กันยายน 2547  
 วุฒิกการศึกษา ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กรกฎาคม 2549  
 หลักการศึกษาระดับปริญญาตรี ทางรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย แคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ สหรัฐอเมริกา  
 หลักการศึกษาระดับปริญญาโท ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-  
 ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
<b>บริษัท จำกัด(มหาชน)</b>			
2547-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
2550-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอเวอร์แลนด์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
<b>บริษัท จำกัด / องค์กรอื่น ๆ</b>			
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์บล็อกเซาท์	รับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
2549-2551	ประธานกรรมการตรวจสอบ การใช้บประมาณแผ่นดิน	สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย	ร่างและพิจารณากฎหมาย
2544-2545	ประธานคณะที่ปรึกษา คณะกรรมการเลือกตั้ง	สำนักงานคณะกรรมการเลือกตั้ง	ควบคุมและดำเนินการจัดเลือกตั้ง

3. ชื่อ-ชื่อสกุล นางสาวนิตา มัชฌิมาพันธ์  
 อายุ 70 ปี  
 ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤศจิกายน 2555  
 รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤศจิกายน 2555
- วุฒิการศึกษา - Hotel Management จาก Cornell University, USA  
 - Administration & Technique Hotelieres, Institute International de Glion, Switzerland  
 - Languages (French & German) Institute Le Manoir, Ecole Benedict, Switzerland
- หลักสูตรการอบรม ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-  
 ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
<b>บริษัท จำกัด(มหาชน)</b>			
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ, รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
2556-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. โอเพ่น เทคโนโลยี	ธุรกิจ IT
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ, รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอลเวอร์แลนด์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
<b>บริษัท จำกัด / องค์การอื่นๆ</b>			
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โควาชเมดิคัลกรุ๊ป	ธุรกิจโรงพยาบาล
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. นอร์ท โซล่า เพาเวอร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กรีน ไบ-โอ มหาสารคาม	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พีที ไดร์ว (ประเทศไทย)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2540-2541	ผู้อำนวยการฝ่ายรัฐสัมพันธ์	The Oriental Bangkok	ธุรกิจโรงแรม
2539-2540	ผู้จัดการทั่วไป	The Twin Lotus Hotel	ธุรกิจโรงแรม
2528-2539	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดฯ	The Oriental Bangkok	ธุรกิจโรงแรม
2525-2528	ผู้จัดการฝ่ายขาย	The Bangkok Peninsula	ธุรกิจโรงแรม
2512-2525	ผู้จัดการฝ่ายขาย	Hotel Siam Inter-Continental	ธุรกิจโรงแรม
2509-2510	เลขานุการและผู้ตรวจบัญชี	Arosa Kulm Hotel , Switzerland	ธุรกิจโรงแรม



4. ชื่อ-ชื่อสกุล นางธีราวดี เสนีเศรษฐ์  
 อายุ 70 ปี  
 ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 สิงหาคม 2551  
 กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 สิงหาคม 2551  
 กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 สิงหาคม 2551  
 วุฒิกการศึกษา มัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนวัดสังเวช  
 หลักสูตรการอบรม ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-  
 ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
<b>บริษัท จำกัด(มหาชน)</b>			
2551-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โอเพ่น เทคโนโลยี	ธุรกิจ IT
<b>บริษัท จำกัด / องค์กรอื่น ๆ</b>			
2549	หัวหน้างานคุมพนักงานคอมพิวเตอร์	กรมที่ดิน กองปรับปรุงระวางแผนที่	บริการนิติกรรมเกี่ยวกับที่ดิน
2539-2542	เจ้าหน้าที่พนักงานที่ดิน	ฝ่ายสอบสวนนิติกรรมสัญญาสำนักงานที่ดิน	บริการนิติกรรมเกี่ยวกับที่ดิน

5. ชื่อ-ชื่อสกุล นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ  
 อายุ 48 ปี  
 ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2556)  
 วุฒิกการศึกษาปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
 หลักสูตรการอบรมผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-  
 ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
<b>บริษัท จำกัด(มหาชน)</b>			
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ซูเปอร์บล็อก	Holding Company
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ, ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน	บมจ. โอเพน เทคโนโลยี	ธุรกิจ IT
<b>บริษัท จำกัด / องค์กรอื่นๆ</b>			
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.นอร์ธ โซล่า เพาเวอร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เลมอน โกลด์ ฟาร์ม	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กรีน โป-โอ มหาสารคาม	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พีที ไครว (ประเทศไทย)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2549	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน	ธนาคาร เอบีเอ็นเอมโร เอ็นแอล	ธุรกิจการเงิน
2547-2549	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจ. บางกอก ไมโครบัส	ธุรกิจบริการ
2544-2547	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจก.สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัย ไทยแลนด์	ที่ปรึกษากฎหมาย
2537-2544	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี	บจก. เคพีเอ็มจี ออดิท (ประเทศไทย)	สำนักงานบัญชี

6. ชื่อ-ชื่อสกุล นายอาทิตย์ อมาตยกุล  
 อายุ 50 ปี  
 ตำแหน่งในบริษัท รองกรรมการผู้จัดการ  
 วุฒิการศึกษา - ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ การจัดการภาครัฐและเอกชน  
 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)  
 - ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ สาขาสถาปัตยกรรมหลัก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-  
 ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
<b>บริษัท จำกัด(มหาชน)</b>			
2547-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
<b>บริษัท จำกัด / องค์กรอื่น ๆ</b>			
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น	รับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา

7. ชื่อ-ชื่อสกุล นางสาวสุนันทา เล็กนิคม  
 อายุ 37 ปี  
 ตำแหน่งในบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
 วุฒิการศึกษา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  
 - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-  
 ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
<b>บริษัท จำกัด(มหาชน)</b>			
2551- ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
<b>บริษัท จำกัด / องค์กรอื่นๆ</b>			
2548-2550	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจก. วินเนอริปิโตรเลียม	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน
2543-2547	หัวหน้าแผนกบัญชี	บจก. ยูเนี่ยนเบิ้ลทอินดัสตรีส์	ผลิตและจำหน่ายสายพานลำเลียง

## 1.2 รายละเอียดเลขานุการบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัทสำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย มีชัยไทยแลนด์ จำกัด	
ประเภทธุรกิจ	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	
วันเดือนปีที่จดทะเบียน	27 ธันวาคม 2543	
ทุนจดทะเบียน	16,000,000 บาท	
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	16,000,000 บาท	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 223/96 ชั้น 21 อาคารคันทรีทาวเวอร์ อาคารเอ ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	
กรรมการผู้มีอำนาจ	นายจอมทรัพย์ โลจายะ	
เลขทะเบียนบริษัท	0105543117336	
โทรศัพท์	(662) 720-7797	
โทรสาร	(662) 720-7808	
โครงสร้างการถือหุ้น	1. นายจอมทรัพย์ โลจายะ	93.75%
	2. บริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายโลจายะ จำกัด	6.25%
	3. ผู้ถือหุ้นอื่น จำนวน 5 ราย	น้อยกว่า 0.01%

บริษัทได้มีมติแต่งตั้งบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย มีชัยไทยแลนด์ จำกัด เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2551 เป็นต้นไป โดยปัจจุบัน นางสาวดวงดาว ประเสริฐศรี ผู้จัดการฝ่ายนิติกรรมและสัญญา เป็นผู้ได้รับการมอบหมายให้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท

ชื่อ-ชื่อสกุล	นางสาวดวงดาว ประเสริฐศรี	
อายุ	38 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ผู้จัดการฝ่ายนิติกรรมและสัญญา	
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
หลักสูตรการอบรม	หลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับเลขานุการบริษัท Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	-ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-	
ประสบการณ์ทำงาน	2544- ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายนิติกรรมและสัญญา บริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์ จำกัด	

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังต่อไปนี้

**หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท**

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - เอกสารสำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## 1.3 คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทของบริษัทย่อย

## บริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด

1. ชื่อ-ชื่อสกุล นายอาคม มานะแก้ว  
 อายุ 58 ปี  
 ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการ  
 วุฒิการศึกษา -วิศวกรรมศาสตร์ มหามบัณฑิต(ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
 -วิศวกรรมศาสตร์ บัณฑิต(ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  
 -มินิ เอ็มบีเอ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
 หลักสูตรการอบรม ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) น้อยกว่า 0.01%  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-  
 ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
<b>บริษัท จำกัด(มหาชน)</b>			
2557-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
<b>บริษัท จำกัด / องค์กรอื่นๆ</b>			
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อามานูฟ	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซุปเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2537-2556	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ.เต็มโก้	ธุรกิจออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้ง งานด้านวิศวกรรม รวมทั้งผลิตและจัด จำหน่ายไฟฟ้า
2533-2536	ผู้จัดการส่วนฝ่ายวิศวกรรม	บมจ.นครไทยสตีล กรุ๊ป	ธุรกิจเหล็ก
2524-2533	หัวหน้าแผนกศูนย์ควบคุม ระบบไฟฟ้า 1 ฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

## บริษัท ไอเฟน เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)

1. ชื่อ-ชื่อสกุล นายจอมทรัพย์ โลจายะ
- อายุ 46 ปี
- ตำแหน่งในบริษัท ประธานคณะกรรมการ
- คณะกรรมการบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติส่งเข้าเป็นกรรมการ/ผู้บริหาร เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2556 โดยเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
- วุฒิการศึกษา - ปริญญาเอกด้านกฎหมาย(Juris Doctor) Loyola Law School, Los Angeles, California USA
- ปริญญาตรีทางด้านเศรษฐศาสตร์ University of California, Los Angeles, California, USA.
- หลักสูตรการอบรม ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
<b>บริษัท จำกัด(มหาชน)</b>			
2549-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
2554-ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
2556-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บมจ. ไอเฟน เทคโนโลยี	ธุรกิจ IT
2547-2549	กรรมการ,กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
<b>บริษัท จำกัด / องค์กรอื่นๆ</b>			
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โซลคิด โซลาร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอส ทู ที อีเนอร์จี	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.นอร์ท อีสต์ พิวเจอร์ อีเนอร์จี	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอสพีที ซิค	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอ็นเซฟ เทคโนโลยี	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ศรีราชา พาวเวอร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อามานูฟ	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อพอลโล โซลาร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอส ที เอฟ อี โซลาร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ตั้งแซ่ย์กรีนพาวเวอร์ วัน	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.นอร์ท โซลาร์ พาวเวอร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อีเลคทริกา เอเชีย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เฮลท์ แพลนเน็ต เมเนจเม้นท์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มีเดียมาร์ค	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.17อัญญาวีร์ โฮลดิ้ง	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มิเลนเนี่ยม แอคท์	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอ็นเนอจี เซฟ แลนด์	ลงทุน/พัฒนาที่ดิน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอ็น.พี.เอส สตาร์ แลนด์	ลงทุน/พัฒนาที่ดิน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจเนอรัล แลนด์	ลงทุน/พัฒนาที่ดิน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เวลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย แลนด์	ลงทุน/พัฒนาที่ดิน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล แลนด์	ลงทุน/พัฒนาที่ดิน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซุปเปอร์ สกาย เอนเนอจี	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอจี 5	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอจี 4	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอจี 3	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอจี 2	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอจี 1	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอจี	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กรีน ไบ-โอ มหาสารคาม	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พีที ไตรวี (ประเทศไทย)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โปร โซลาร์ วัน จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เลมอน โกลด์ ฟาร์ม	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานลม
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอจี	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. รุทซัน	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ เอนเนอจี กู๊ป	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์บล็อกเซาท์	รับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น	รับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส	Holding Company
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	สนง. ที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์	ที่ปรึกษากฎหมาย
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	สนง. ที่ปรึกษากฎหมาย โฉจายะ	ที่ปรึกษากฎหมาย



2. ชื่อ-ชื่อสกุล นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ  
 อายุ 48 ปี  
 ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2556)  
 วุฒิกการศึกษาปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
 หลักสูตรการอบรมผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-  
 ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
<b>บริษัท จำกัด(มหาชน)</b>			
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ, ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน	บมจ. โอเพน เทคโนโลยี	ธุรกิจ IT
<b>บริษัท จำกัด / องค์กรอื่นๆ</b>			
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.นอร์ท โซล่า เพาเวอร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เลมอน โกลด์ ฟาร์ม	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กรีน ไบ-โอ มหาสารคาม	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พีที ไดรฟ์ (ประเทศไทย)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กู๊ป	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2549	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน	ธนาคาร เอบีเอ็นเอมโร เอ็นแอล	ธุรกิจการเงิน
2547-2549	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจ. บางกอก ไมโครบัส	ธุรกิจบริการ
2544-2547	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจก. สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์	ที่ปรึกษากฎหมาย
2537-2544	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี	บจก. เคพีเอ็มจี ออดิท (ประเทศไทย)	สำนักงานบัญชี

3. ชื่อ-ชื่อสกุล นางสาวสมสุข ตั้งสถิตธรรม  
 อายุ 58 ปี  
 ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 มีนาคม 2552  
 โดยเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง  
 วุฒิการศึกษาปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-  
 ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
<b>บริษัท จำกัด(มหาชน)</b>			
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ, ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่าย บริการลูกค้าและจัดหาคูคลอง	บมจ. โอเพ่น เทคโนโลยี	ธุรกิจ IT
2526-2550	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขาย	บมจ. ดาต้าแมท	ธุรกิจ IT

4. ชื่อ-ชื่อสกุล นางสาวจรรยา คงมัน  
 อายุ 51 ปี  
 ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการทรัพย์สิน  
 วุฒิการศึกษาปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรจน์ (ประสานมิตร)  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-  
 ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
<b>บริษัท จำกัด(มหาชน)</b>			
2550-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร จัดการทรัพย์สิน	บมจ. โอเพ่น เทคโนโลยี	ธุรกิจ IT
<b>บริษัท จำกัด / องค์กรอื่นๆ</b>			
2547-2549	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายการตลาด	บจ. แคนเดอร์แมนเจเนชั่น	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน

## 2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ/ผู้บริหารของบริษัท ตามตารางดังนี้

รายชื่อบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร	SUPER	บริษัทย่อย													
		SUPER ENERGY	SPERBLOCK SOUTH	SUPER SPEED	OPEN	SSE	RSUN	PRO ONE	PT DRIVE	GBOM	LEMON	SUPER EARTH	SUPER SKY	MIL	NSL
นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ	X, //	//, A	//, A	//, A	X, //	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A
นายกำธร อุดมฤทธิจุ	/		/												
นางสาวนิดา มัชฌิมานนท์	/	/			/				/	/		/	/		/
นางธีรวิทย์ เสนีเศรษฐ์	/				/										
นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	/	/			//, A				/	/	/	/	/		/
นายอาทิตย์ อมาตยกุล	A			/											
นางสาวสุนันทา เล็กนิคม	A														

รายชื่อบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร	SUPER EARTH1	SUPER EARTH2	SUPER EARTH3	SUPER EARTH4	SUPER EARTH5	บริษัทย่อย										
						17AYH	MM	HPM	ELT	APL	TSG1	STFES	PTI LAND	ESERV LAND	ESERV TECH	
นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A
นายกำธร อุดมฤทธิจุ																
นางสาวนิดา มัชฌิมานนท์																
นางธีรวิทย์ เสนีเศรษฐ์																
นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ																
นายอาทิตย์ อมาตยกุล																
นางสาวสุนันทา เล็กนิคม																

รายชื่อบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร	NPS LAND	JNR LAND	WXA LAND	ESERV	PTI	AMN	SNP	IAE	SPP6	S2P	SOLKIT	NEFE	WXA4	WXA5	WXA6	WXA7
นายกำธร อุดมฤทธิจุ																
นางสาวนิดา มัชฌิมานนท์																
นางธีรวิทย์ เสนีเศรษฐ์																
นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ																
นายอาทิตย์ อมาตยกุล																
นางสาวสุนันทา เล็กนิคม																

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร A = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ/ผู้บริหารของบริษัท ตามตารางดังนี้

รายชื่อบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร	บริษัทย่อย														
	SUPER	SUPER ENERGY	SPERBLOCK SOUTH	SUPER SPEED	OPEN	SSE	RSUN	PRO ONE	PT DRIVE	GBOM	LEMON	SUPER EARTH	SUPER SKY	MIL	NSL
นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ	X, //	//, A	//, A	//, A	X, //	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A
นายกำธร อุดมฤทธิจุ	/		/												
นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์	/	/			/				/	/		/	/		/
นางธีรวิภา เต็น้เศรษฐ	/				/										
นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	/	/			//, A				/	/	/	/	/		/
นายอาทิตย์ อมาตยกุล	A			/											
นางสาวสุนันทา เล็กนิคม	A														

รายชื่อบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร	บริษัทย่อย															
	SUPER EARTH1	SUPER EARTH2	SUPER EARTH3	SUPER EARTH4	SUPER EARTH5	17AYH	MM	HPM	ELT	APL	TSG1	STFES	PTI LAND	ESERV LAND	ESERV TECH	
นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A
นายกำธร อุดมฤทธิจุ																
นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์																
นางธีรวิภา เต็น้เศรษฐ																
นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ																
นายอาทิตย์ อมาตยกุล																
นางสาวสุนันทา เล็กนิคม																

รายชื่อบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร	บริษัทย่อย															
	NPS LAND	JNR LAND	WXA LAND	ESERV	PTI	AMN	SNP	IAE	SPP6	S2P	SOLKIT	NEFE	WXA4	WXA5	WXA6	WXA7
นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A	//, A
นายกำธร อุดมฤทธิจุ																
นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์																
นางธีรวิภา เต็น้เศรษฐ																
นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ																
นายอาทิตย์ อมาตยกุล																
นางสาวสุนันทา เล็กนิคม																

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร A = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวข้องานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

**รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

บริษัทขอหมายให้ บริษัทสำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย มีชัยไทยแลนด์ จำกัด โดยมีนายจอมทรัพย์ ใจฉายะ ดำรงตำแหน่ง เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการกำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ดังนี้

ชื่อ-ชื่อสกุล	นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ
อายุ	46 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานคณะกรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กรกฎาคม 2549 โดยเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
วุฒิการศึกษา	- ปริญญาเอกด้านกฎหมาย(Juris Doctor) Loyola Law School, Los Angeles, California USA - ปริญญาตรีทางด้านเศรษฐศาสตร์ University of California, Los Angeles, California, USA.
หลักสูตรการอบรม	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	7.14%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน	

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
<b>บริษัท จำกัด(มหาชน)</b>			
2549-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
2554-ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
2556-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บมจ. ไอเฟน เทคโนโลยี	ธุรกิจ IT
2547-2549	กรรมการ,กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก	Holding Company
<b>บริษัท จำกัด / องค์กรอื่นๆ</b>			
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โซลคิด โซลาร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอส ทู พี อีเนอร์จี	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.นอร์ท อีสต์ พิวเจอร์ อีเนอร์จี	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอสพีพี ซิค	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ศรีนาคา พาวเวอร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อามานูฟ	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อพอลโล โซลาร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอส ที เอฟ อี โซลาร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ตั้งเข้เยี่ยงกรีนพาวเวอร์ วัน	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.นอร์ท โซลาร์ เพาเวอร์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อีเลคตริก้า เอเชียฯ	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เฮลท์ แพลนเน็ต เมเนจเม้นท์	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มีเดียมาร์ค	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.17อัญญาวิร์ โฮลดิ้ง	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มิเลนเนี่ยม แอคท์	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ แลนด์	ลงทุน/พัฒนาที่ดิน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอ็น.พี.เอส สตาร์ แลนด์	ลงทุน/พัฒนาที่ดิน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจเนอรัล แลนด์	ลงทุน/พัฒนาที่ดิน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เวสต์ เอ็กซ์เทนจ์ เอเชีย แลนด์	ลงทุน/พัฒนาที่ดิน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล แลนด์	ลงทุน/พัฒนาที่ดิน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 5	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 4	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 3	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 2	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 1	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กรีน ไบ-โอ มหาสารคาม	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พีที ไคร์ว (ประเทศไทย)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โปร โซลาร์ วัน จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เลมอน โกลด์ ฟาร์ม	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานลม
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซูเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. รุทซัน	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป	ลงทุน/พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์บล็อกเซาท์	รับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น	รับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอ็ดวานซ์ แอสเซท เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส	Holding Company
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	สนง. ที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์	ที่ปรึกษากฎหมาย
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	สนง. ที่ปรึกษากฎหมาย โฉจายะ	ที่ปรึกษากฎหมาย

### หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานได้ตระหนักว่า พนักงานทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎเกณฑ์



เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

รายการอื่นๆ

รายการอื่นๆ

-ไม่มี-